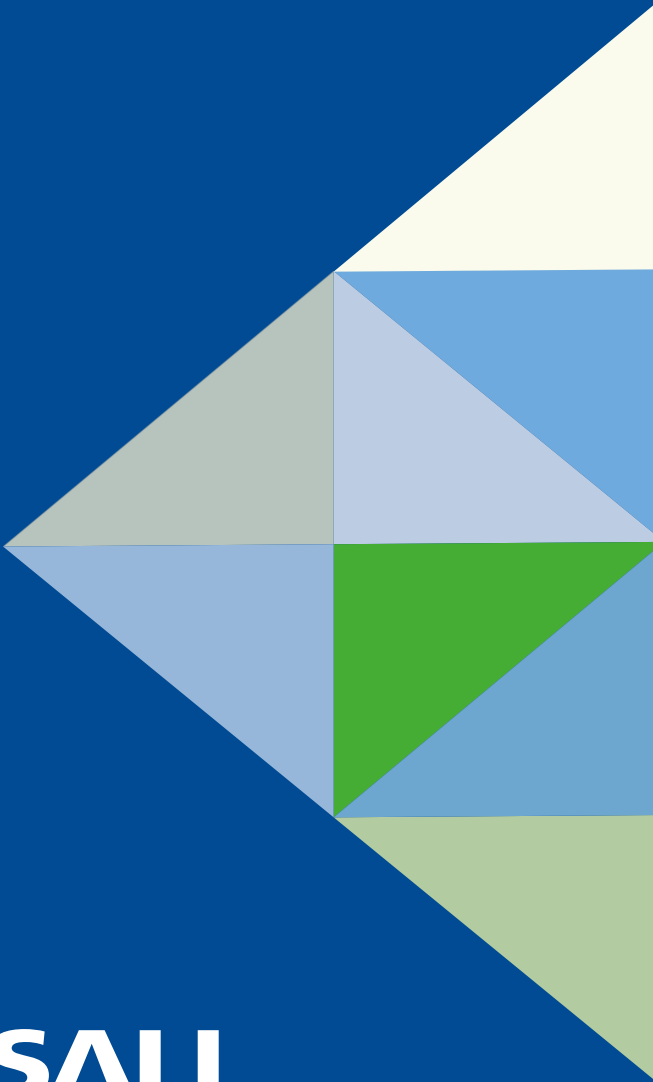




**TATTERSALL**  
memoria | 2016  
anual





GRUPO

**TATTERSALL**



**01**  
**CONTENIDO**



CARTA DEL PRESIDENTE	5
DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN	10
RESEÑA LEGAL Y RESUMEN CORPORATIVO	12
COMPañIA DE LEASING TATTERSALL	26
TATTERSALL MAQUINARIAS	34
TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS	40
BANTATTERSALL	46
TATTERSALL GANADO	54
TATTERSALL AGROINSUMOS	60
AGRORIEGO TATTERSALL	66
ESTADOS FINANCIEROS	72







## CARTA DEL PRESIDENTE

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales de Empresas Tattersall S.A en nombre del Directorio, tengo el agrado de someter a vuestra consideración la Memoria Anual y los Estados Financieros del Ejercicio 2016 y comentar los hechos relevantes del año y las perspectivas futuras.

Al igual que en el ejercicio anterior, el año 2016 fue un año de bajo crecimiento de la actividad económica en el país y las expectativas no favorecieron el desarrollo de nuevos proyectos de inversión en prácticamente todos los sectores de la economía.

En este contexto se desarrollaron las actividades de las empresas del Grupo Tattersall, las que en el año administraron activos consolidados por MM\$ 326.987, generando un volumen de negocios de MM\$ 221.724 y cerrando el ejercicio con utilidades de \$ 5.901 millones y una rentabilidad sobre el patrimonio inicial del año de 11%.

Los resultados del ejercicio 2016 por área de negocios muestran que todas las filiales operativas con excepción de Tattersall Agroinsumos obtuvieron utilidades en el ejercicio, destacando los casos de Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Ganado y Tattersall Gestión de Activos cuyos resultados del ejercicio 2016 superaron a los obtenidos el año anterior. La filial Tattersall Maquinarias, por su parte, también obtuvo utilidades superiores al año 2015, aunque su operación sigue deprimida por la baja en la actividad de los sectores que atiende dicha filial, especialmente el sector minero y la construcción.

Un análisis más detallado de los resultados de cada una de nuestras filiales se presenta en forma individual en esta Memoria.



Para el año 2017 las prioridades del Grupo Tattersall son seguir el camino de un desarrollo sustentable en el tiempo, para lo cual, entre otras acciones, estamos reorganizando y reordenando las estructuras financieras de todos nuestros negocios, acelerando la recuperación del capital de trabajo de los mismos y propiciando un alineamiento constante de nuestro personal con los objetivos perseguidos por la empresa.

Siguiendo la tendencia de los últimos años, la filial Compañía de Leasing Tattersall fue el mayor contribuyente a los positivos resultados del ejercicio 2016 de Empresas Tattersall.

El resultado del ejercicio 2016 de Compañía de Leasing Tattersall totalizó utilidades por \$ 7.529,6 millones mejorando en un 38% respecto al año 2015, lo que permitió que a pesar de bajar la participación de Empresas Tattersall en dicha sociedad de un 83,3% a un 58,3%, la contribución a sus resultados se incrementara en un 10% creciendo su aporte tanto en el negocio del Rent a Car como en el de Leasing Operativo.

Siguiendo con el análisis de los negocios de Empresas Tattersall con el sector industrial, la filial Tattersall Maquinarias tuvo un año 2016 complejo, con un escenario de negocios con altos y bajos.

A pesar de la situación descrita, durante el ejercicio 2016 se reactivaron algunos

segmentos del mercado, que permitieron mejorar la colocación de equipos tanto en ventas como en rental.

El resultado final obtenido el año 2016 fue de \$ 547,6 millones, lo que representa un aumento del 59,7 % respecto del ejercicio anterior.

El año 2016 mantuvo a la filial Tattersall Gestión de Activos como protagonista del mercado y un actor relevante en sus 2 áreas de negocios: bienes muebles y propiedades.

En términos de gestión, es destacable lo ocurrido con el área inmobiliaria, la que generó cifras de negocios por sobre las proyectadas, particularmente en el área campos, lo que le permitió a esta filial cerrar el año con resultados por sobre los establecidos en su Plan de Negocios.

Los resultados consolidados del año 2016 de Tattersall Gestión de Activos totalizaron utilidades por \$ 331,8 millones, cifra por sobre lo proyectado y muy superior a lo conseguido el año 2015, lo que permite proyectar un crecimiento sostenido de esta filial en el tiempo.

Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos y Bantattersall Factoring conforman el área de gestión financiera del grupo de empresas Tattersall, proveyendo financiamiento de corto y mediano plazo a la cartera de clientes relacionados a Tattersall tanto del mundo agrícola como del mundo industrial.

Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos mantuvo su liderazgo en las operaciones de Repos, logrando el 100% de las operaciones cursadas, confirmando nuestro compromiso con el rubro agropecuario, con un instrumento financiero adecuado a las necesidades del sector.

Durante el año 2016, se continuó con la estrategia de diversificación de los negocios de Bantattersall, transando no solo facturas de empresas relacionadas,

sino también facturas de otras empresas que no pertenecen al Grupo.

El 2016 fue un nuevo año de consolidación para Bantattersall Factoring, donde se consiguió aumentar el nivel de colocaciones, crecimiento explicado principalmente por los negocios de confirming, área en la que se concentraron los esfuerzos durante el periodo.

Los resultados finales de Bantattersall sumaron utilidades de \$ 194,2 millones en Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos, \$ 119,7 millones en Bantattersall Factoring y \$ 0,3 millones en Tattersall Warrants, totalizando utilidades consolidadas de \$ 314,2 millones en el ejercicio.

Los negocios con el sector agrícola los abordan las filiales Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos y recientemente Agroriego Tattersall.

La filial Tattersall Ganado consolida los negocios de Remates en Ferias y Ventas en Privado de Ganado, Centro Genético y Producción Ovina, y participaciones en Feria Regional Tattersall de Coyhaique, Procarne Comercial y Monasterio Tattersall en Argentina.

Los resultados consolidados del ejercicio 2016 de Tattersall Ganado totalizaron utilidades por \$ 1.831,7 millones, cifra que representa un 38% de crecimiento respecto al año anterior. Cabe mencionar que parte de las utilidades, aproximadamente \$ 300 MM corresponden

a venta de activos fijos, lo que no ocurrirá en el 2017.

Tattersall Ganado cerró el año 2016 con una participación de mercado del 34,4%, manteniendo un sostenido crecimiento en los últimos 5 años y un permanente primer lugar nacional, se comercializaron 348.381 cabezas de bovinos en los diversos recintos feriales de Tattersall a través de todo Chile.

Al igual que en el año 2015, durante el ejercicio 2016 el nivel de precios del ganado se mantuvo por sobre el promedio de los últimos años, factor que ayudó a la generación de utilidades por sobre las proyectadas.

Es destacable también el notable desempeño de la coligada Monasterio Tattersall en Argentina, cuyos resultados del ejercicio 2016 se mantuvieron en un nivel superior a los del año 2015, contribuyendo positivamente a Tattersall Ganado con utilidades por M\$ 433,3 millones, cifra que representa un 23,6% del resultado de esta filial.

En el caso de la filial Tattersall Agroinsumos, en el año 2016 los esfuerzos de la administración estuvieron focalizados en mejorar la gestión financiera del negocio, implementando cambios que permitieron acortar plazos de cobranzas, mejorar la rotación y posición de inventarios, generando ahorros significativos de costos financieros, adicionalmente, se mejoró la estructura de capital de la empresa.

Esta gestión financiera permitió reducir significati-

vamente las pérdidas del año anterior, pasando de \$ 1.837 millones del año 2015 a \$ 983,6 millones en el ejercicio 2016.

El nivel de ventas conseguido ubica a Tattersall Agroinsumos dentro de los 5 mayores distribuidores de insumos agrícolas de Chile y le permite mantener condiciones de negociación equilibradas con proveedores y clientes.

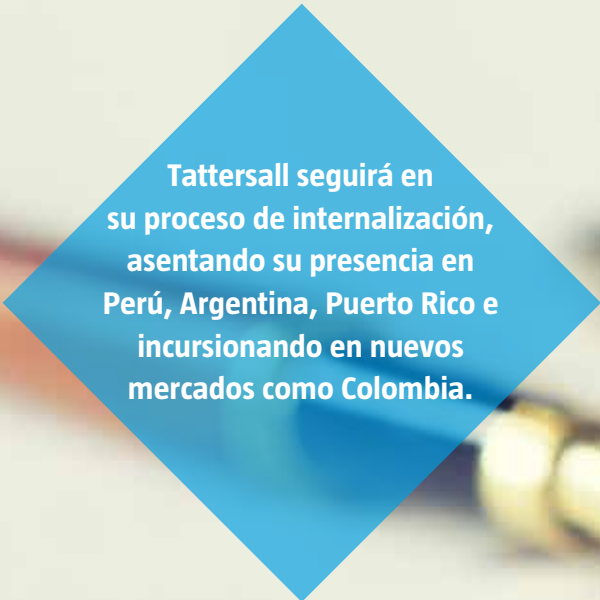
El año 2017 partirá con una nueva administración comercial, con foco en la estrategia sobre cultivos claves y mover a la organización a resultados que permitan llegar a su punto de equilibrio.

Agroriego Tattersall es el nuevo negocio de Tattersall relacionado al sector agrícola. El ejercicio 2016 generó ventas por \$ 10.381 millones con una ganancia neta de \$ 467,33 millones, de las cuales a Tattersall le corresponde un 75% de participación; estos resultados ya incluyen los generados por Agroriego Tattersall Perú.

En el caso de la matriz, las pérdidas del ejercicio 2016 corresponden esencialmente a mayores gastos financieros por inversiones en propiedades y activos que rentarán a futuro, una vez se concreten los proyectos inmobiliarios para los cuales se adquirieron, entre ellos, los terrenos de Puerto Varas y Buín.

La estrategia de diversificación de negocios seguida por Tattersall en los últimos años ha derivado en una reasignación de sus recursos e inversiones.





Tattersall seguirá en su proceso de internalización, asentando su presencia en Perú, Argentina, Puerto Rico e incursionando en nuevos mercados como Colombia.

Al cierre del ejercicio 2016 Tattersall concentraba aproximadamente un 74% de sus recursos operativos en los negocios ligados al sector industrial y de servicios como son los que desarrollan sus filiales Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Maquinarias, Tattersall Gestión de Activos y Bantattersall, un 24% de esos recursos están asignados a los negocios agrícolas que desarrollan Tattersall Ganado y Tattersall Agroinsumos y un 2% a inversiones inmobiliarias y diversas.

Esta estrategia de diversificación le ha permitido a Tattersall potenciar su cartera de clientes en el mundo corporativo de empresas e instituciones y mantener un sostenido crecimiento en sus volúmenes de negocios, con un mejoramiento ostensible de sus resultados en los últimos años.

A nivel de la sociedad matriz, en el área de Recursos Humanos, se avanzó en importantes iniciativas estratégicas como el programa de evaluación de desempeño para ejecutivos, la integración al Grupo de Agroriego Tattersall y en el programa de RSE educación dual en Compañía de leasing Tattersall y Tattersall Maquinarias.

Los desafíos estratégicos para el 2017 están en potenciar la comunicación de la estrategia en cada Filial y el alineamiento del personal, mejorar las competencias comerciales y de servicio al cliente del personal, llevar a RRHH a las áreas de trabajo con actividades y difusión de los beneficios, elevar el nivel de entrada apoyando en la selección, generar hitos de “integración” inter filiales para desarrollar talentos y potenciales negocios a través de comités y capacitación y finalmente cuidar el clima y cultura organizacional del Grupo.

Para el año 2017 las prioridades del Grupo Tattersall son seguir el camino de un desarrollo sustentable en el tiempo, para lo cual, entre otras acciones, estamos reorganizando y reordenando las estructuras financieras de todos nuestros negocios, acelerando la recuperación del capital de trabajo de los mismos y propiciando un alineamiento constante de nuestro personal con los objetivos perseguidos por la empresa.

Un desafío permanente es potenciar nuestra cartera de clientes y propiciar el Cross Selling entre los clientes de las Filiales.

Tattersall seguirá en su proceso de internalización, asentando su presencia en Perú, Argentina, Puerto Rico e incursionando en nuevos mercados como Colombia.

Finalmente, quiero manifestar, a nombre del Directorio, mis agradecimientos y reconocimiento a todas las personas que trabajan en las empresas del Grupo Tattersall, con las que esperamos abordar nuevos y más ambiciosos desafíos para seguir contribuyendo al desarrollo y prosperidad del sector agrícola y empresarial de nuestro país.



**Tomás Böttiger Müller**  
PRESIDENTE

## **DIRECTORIO**

### **PRESIDENTE**

Tomás Böttiger Müller, Ingeniero Comercial / Rut: 6.370.271-4

### **VICEPRESIDENTE**

Carlos Eugenio Jorquiera Malschafsky, Abogado / Rut: 4.016.300-k

### **DIRECTORES**

Andrea Böttiger Müller, Diseñadora / Rut: 6.370.270-6

Jaime Matas González, Ingeniero Agrónomo / Rut: 6.447.290-9

Gastón Nieto Rivera, Licenciado en Administración / Rut: 5.865.225-3

Andrés Santa Cruz López, Ingeniero Comercial / Rut: 7.033.811-4

Ricardo Kirsten Rother, Ingeniero Civil / Rut: 7.040.488-5

## **ADMINISTRACIÓN**

### **GERENTE GENERAL CORPORATIVO**

Jorge Rodríguez Cifuentes, Ingeniero Comercial / Rut: 6.303.154-2

### **GERENTE GENERAL COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL**

Cristián Pérez Moore, Ingeniero Civil / Rut: 6.376.491-4

### **GERENTE GENERAL TATTERSALL MAQUINARIAS**

Gonzalo Pérez Ulloa, Ingeniero Civil Industrial / Rut: 7.366.893-K

### **GERENTE GENERAL TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS**

Pablo Stevenson Donoso, Abogado / Rut: 6.372.596-K

### **GERENTE GENERAL BANTATTERSALL**

Nicolás Matthei Salvo, Ingeniero Comercial / Rut: 12.659.640-5

### **GERENTE GENERAL TATTERSALL GANADO**

Alejandro Vial Lira, Factor de Comercio / Rut: 7.051.468-0

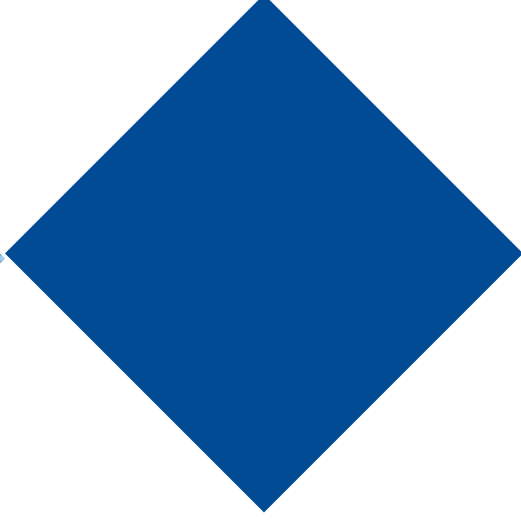
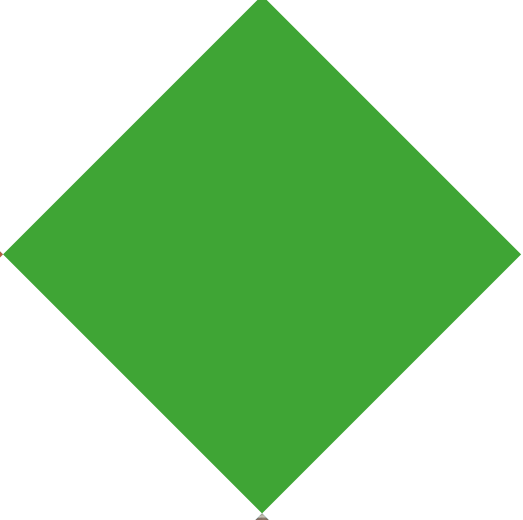
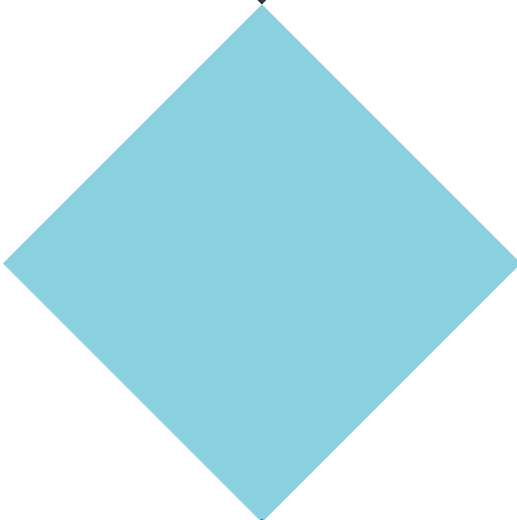
### **DIRECTOR EJECUTIVO TATTERSALL AGROINSUMOS**

Julio Rivas Pérez, Técnico Agrícola / Rut: 8.576.700-3

### **GERENTE GENERAL AGRORIEGO TATTERSALL**

Germán Wielandt Necochea, Ingeniero Agrónomo / Rut: 8.529.295-1







Verfahrens  
Methode  
der  
Distillation  
von Orasee

Handbuch  
der  
Rechtswissenschaften

Handbuch  
der Religion

J.  
S. Dell

2.  
S. Dell.

**02**  
RESEÑA  
HISTORICA  
Y LEGAL



Sociedad El Tattersall S.A. (Sociedad Anónima Cerrada) se constituyó por escritura pública el 26 de septiembre de 1913, otorgada ante el notario de Santiago don Manuel Almarza Z. Se autorizó su existencia legal y se aprobaron sus estatutos por Decreto del Ministerio de Hacienda número 3.129 del 4 de noviembre de 1913, efectuándose la publicación correspondiente en el Diario Oficial el 7 de noviembre de 1913. La sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 781, número 478, correspondiente al año 1913.

Desde la constitución de la Sociedad, los estatutos sociales han experimentado numerosas modificaciones. En la modificación que consta en escritura del 22 de mayo de 2008, otorgada en la notaría de don Camilo Valenzuela Riveros, de la cual se publicó un extracto en el Diario Oficial del 29 de mayo de 2008 y se inscribió a fojas 2.273 número 1.537 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008, cambió el nombre de la sociedad pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A."

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 11 de agosto de 2016, los accionistas aprobaron la cancelación de Empresas Tattersall S.A. y de sus acciones del Registro de Valores que lleva la Superintendencia de Valores y Seguros, cancelación que quedó perfeccionada a través de Resolución Exenta N° 5447 emitida por la antedicha Superintendencia con fecha 21 de diciembre de 2016.

A contar de esa fecha, la Sociedad pasó a regirse por el estatuto de las sociedades anónimas cerradas.

El domicilio legal de la Sociedad es Santiago, Avenida Isidora Goyenechea 3.600 Piso 5°.

Su Rol Único Tributario es el 90.035.000-7.



## Propiedad de la Empresa

El total de las acciones emitidas y pagadas al 31 de diciembre de 2016 ascendía a 654.574.964.

Los 12 mayores accionistas de la empresa a esa fecha eran los siguientes:

ACCIONISTAS	Nº ACCIONES	%
Latinvest Chile S.A.	341.690.481	52,20
M.B.Holding S.A.	195.828.300	29,92
BM Inversiones S.A.	82.032.607	12,53
Keltisur S.A. Agencia Chile	6.169.905	0,94
Sunset Place S.A. Agencia Chile	4.305.080	0,66
Müller Von Unger, Renate	4.059.001	0,62
Sociedad de Inversiones El Tronador I Ltda.	2.998.000	0,46
Inv Solutito Ltda.	2.751.905	0,42
Böttiger Müller Tomás	2.418.238	0,37
Velasco Ramírez Macarena	1.671.000	0,26
Inmobiliaria e Inversiones Golf de Pirque Ltda.	1.225.000	0,19
Empresas Tattersall S.A.	681.460	0,10
Otros Accionistas	8.743.987	1,34

## Política de Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Tattersall S.A., del 29 de abril de 2016, se aprobaron los estados financieros y la memoria anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 cuyo resultado final fue una utilidad de \$ 3.811.011.793, acordándose también repartir dividendos por la suma de \$ 1.145.506.187, cifra que equivale al 30% de

la utilidad líquida mencionada, dejando el saldo que alcanzó a \$ 2.665.505.606 como reserva de utilidades.

En la misma Junta de Accionistas referida, el Directorio, a través del Presidente, manifestó que la política de dividendos que espera cumplir la sociedad a futuro es la de repartir un 30% de las utilidades líquidas del ejercicio respectivo, no esperándose distribuir dividendos provisorios.

## Remuneración del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas del 29 de abril de 2016 se acordó también una remuneración al Directorio, consistente en una dieta de 30 UF para cada Director por asistencia a cada sesión de Directorio con un pago máximo de hasta 2 sesiones por mes y una dieta de 40 UF para el Presidente.

No existen bonos ni compensaciones para el Directorio.

Durante el ejercicio 2016, el Directorio no contrató asesorías.

## Estructura de Propiedad Filiales Operativas

Compañía de Leasing Tattersall S.A.	58,33%
Tattersall Maquinarias S.A.	99,99%
Tattersall Gestión de Activos S.A.	99,99%
Bantattersall Consolidado	99,99%
Tattersall Ganado S.A.	99,99%
Tattersall Agroinsumos S.A.	99,99%
Agroriego Tattersall S.A.	75,00%

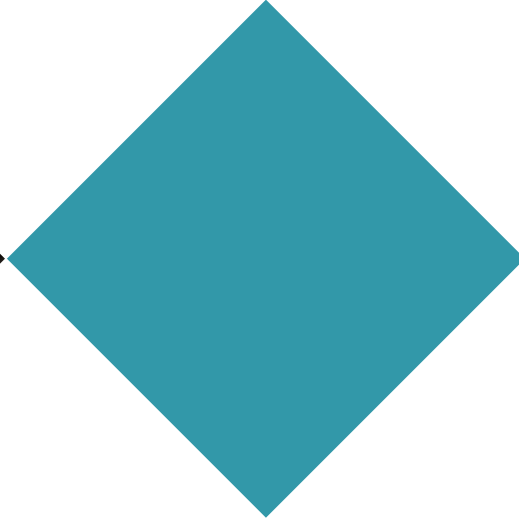
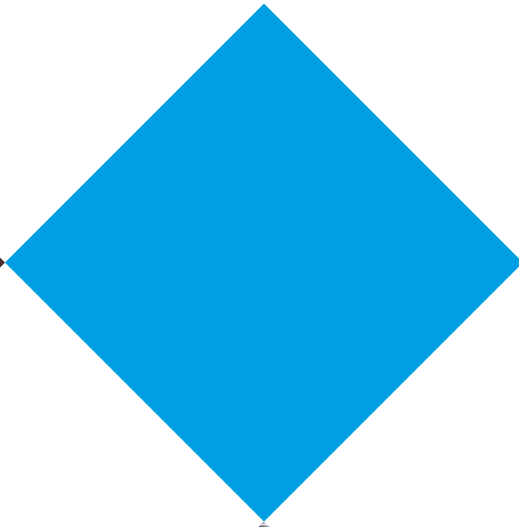
## Personal y Administración

Personal	Gerentes Subgerentes Jefes	Administrativos	Operativos	Total
Compañía de Leasing Tattersall	88	96	482	666
Tattersall Maquinarias	22	23	99	144
Bantattersall Consolidado	3	3	4	10
Tattersall Gestión de Activos	10	11	32	53
Tattersall Ganado	22	51	240	313
Tattersall Agroinsumos	26	24	108	158
Empresas Tattersall	9	23	0	32
Agroriego Tattersall	12	6	35	53
<b>Total</b>	<b>191</b>	<b>233</b>	<b>997</b>	<b>1.429</b>

## Diversidad

### DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

GÉNERO	CANTIDAD
Femenino	3
Masculino	13
NACIONALIDAD	
Chilena	14
Otras	2
EDAD	
Menos de 30	
31-40	0
41-50	1
51-60	9
61-70	4
Mas de 70	2
ANTIGÜEDAD	
Menos de 3	4
de 3 a 6	2
de 6 a 9	1
de 9 a 12	3
12 o más	6



## DIVERSIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

GERENCIA		ORGANIZACIÓN
GÉNERO	CANTIDAD	CANTIDAD
Femenino	2	186
Masculino	48	1.193
NACIONALIDAD		
Chilena	50	1.366
Otras		13
EDAD (AÑOS)		
< 30		479
31-40	7	363
41-50	28	293
51-60	11	166
61-70	4	68
> 70		10
ANTIGÜEDAD		
< 3	8	654
3 a 6	11	320
6 a 9	12	132
9 a 12	4	77
12 o más	15	196

## Administración

La administración de Empresas Tattersall S.A. y filiales está encabezada por la gerencia general corporativa de la sociedad, cada filial tiene su propia estructura organizacional y una plana ejecutiva idónea a los negocios que maneja.

Los organigramas de las distintas filiales de Empresas Tattersall se presentan en forma individual en esta Memoria.

## Actividades y Negocios de Empresas Tattersall

Desde su fundación en 1913, Sociedad El Tattersall estuvo vinculada al sector agropecuario del país, participando activamente en la intermediación de ganado, comercialización de insumos y maquinaria agrícola y remates agrícolas; en todas estas actividades y particularmente en la intermediación de ganado se destacó por un reconocido liderazgo que mantiene hasta ahora.

A partir de fines de los años 80, Sociedad El Tattersall incorpora nuevos negocios a su cartera de inversiones, incursionando en sectores distintos de la economía siempre con servicios afines a su experiencia, entre ellos, la comercialización de vehículos, maquinarias y equipos de uso industrial tanto en la forma de remates como de venta directa adicionalmente, participa en corretaje, remates y administraciones de propiedades agrícolas y de uso comercial.

En la década del 90, Sociedad El Tattersall inicia su participación en el negocio de arriendos y leasing operativo de vehículos y bienes de capital, pasando en muy poco tiempo a ser un actor relevante del mercado y constituyéndose este negocio en el principal de la sociedad en la actualidad.

A partir del año 1996 y con el objetivo de optimizar el manejo de sus negocios, Sociedad El Tattersall se filializó, proceso que le permitió una mayor independencia y eficiencia en la administración de sus recursos. Las filiales resultantes de este proceso fueron Tattersall Ganado, Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Agroinsumos y Tattersall Gestión de Activos, manteniéndose Sociedad El Tattersall como una sociedad holding y la matriz del Grupo.

A partir del año 2000, la filial Tattersall Ganado se asocia a la casa Monasterio de Argentina para formar Monasterio – Tattersall, empresa presente también en el negocio de intermediación de ganado y remates en general.

Durante el año 2005, Sociedad El Tattersall incorpora un nuevo negocio a su portfolio, la comercialización y arriendo de grúas que maneja a través de su filial Tattersall Maquinarias, distribuidor oficial en Chile

de la marca Hyster de los Estados Unidos y más recientemente de la marca Hidromek de Turquía en su línea de máquinas de movimiento de tierra, excavadoras y retroexcavadoras.

A fines de 2007, se forma Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos, filial cuyo negocio es la intermediación de valores en la Bolsa de Productos de Chile, lo que constituye el primer paso de Tattersall para incursionar en el negocio financiero, aprovechando las sinergias y contactos con su cartera de proveedores y clientes.

En abril de año 2008, la sociedad cambia de nombre pasando a llamarse “Empresas Tattersall S.A.”, nombre más representativo de las actividades del grupo de empresas que la conforman.

En julio de 2010, se constituye en Lima la sociedad Lift Truck Perú S.A., hoy Eurolift S.A., en la que participa como socio la filial Tattersall Maquinarias con un 40,1% de las acciones, el objetivo social de Eurolift S.A. es desarrollar el negocio de comercialización y arriendo de grúas, habiendo sido nombrado distribuidor oficial de Hyster en dicho país.

El año 2013 Tattersall cumplió 100 años, lo que es un hito histórico para cualquier empresa, y junto con celebrarlo, se aprovechó la oportunidad para renovar su imagen corporativa y mostrar al mercado lo que Tattersall es hoy: un Grupo de Empresas insertas en la cadena logística de los mundos Agrícola e Industrial.

En diciembre de 2015, Empresas Tattersall concreta la adquisición del 75% de las acciones de Agroriego, sociedad que pasa a llamarse Agroriego Tattersall S.A. y que desarrolla soluciones de riego para el agro, con lo cual la sociedad amplía su gama de servicios al sector agrícola.

En agosto de 2016, la filial Compañía de Leasing Tattersall concreta una inversión en Puerto Rico, adquiriendo el control de la sociedad AIV Car Rental LLC, empresa inserta en el negocio de rent a car y que maneja la franquicia Europcar en dicho país.

En diciembre de 2016 se constituye en Punta Arenas Compañía de Leasing Austral S.A., sociedad en la que participa la filial Compañía de Leasing Tattersall y el



operador local del negocio de rent a car Jorge Jordan y cuyo objetivo social es desarrollar el negocio de leasing operativo y rent a car en dicha zona.

Empresas Tattersall y sus filiales cuentan con una amplia cobertura geográfica a nivel nacional, la que incluye oficinas comerciales desde Arica a Punta Arenas interconectadas vía una completa red de comunicaciones e internet y sistemas informáticos afines a sus necesidades.

## Factores de Riesgo

La Sociedad y sus afiliadas están expuestas a riesgos propios del contexto económico, de los mercados en los que están insertos sus negocios y riesgos financieros. La sociedad identifica y controla sus riesgos con el fin de manejar y minimizar posibles impactos o efectos adversos.

El Directorio de la Sociedad determina la estrategia y el lineamiento general en que se debe concentrar la administración de los riesgos, la cual es implementada por las distintas unidades de negocio.

Los factores de riesgo de la sociedad están asociados a los tipos de negocios que maneja. En el caso del negocio de ganado; por ejemplo, un factor de riesgo relevante es el nivel de precio del mercado, variable externa no predecible y determinada en parte por el nivel de precios de los mercados de ganado del Mercosur y por la tendencia mundial de precios de las carnes rojas.

Un aumento o disminución del precio del ganado por sobre o bajo el precio proyectado genera un mayor o menor ingreso equivalente y un mayor o menor resultado que puede llegar a ser significativo, en la medida que la tendencia al alza o baja del precio sea sostenida durante todo el ejercicio.

En el caso del negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola, un factor de riesgo es el climático por su influencia en determinar la normalidad o no de una temporada agrícola; otro factor de riesgo indirecto de este negocio es el nivel de los precios internacionales de productos exportados por Chile y el nivel del tipo de cambio.

Como política permanente de administración de riesgos de cambio, las filiales Tattersall Maquinarias

y Tattersall Agroinsumos contratan instrumentos derivados con el propósito de cubrir exposiciones por desequilibrios entre activos y pasivos en moneda extranjera que registran estas sociedades.

En relación a los negocios de Tattersall con el sector industrial un factor de riesgo indirecto es el nivel de la tasa de interés del mercado, factor particularmente relevante para los negocios de la filial Compañía de Leasing Tattersall, una tendencia al alza de la tasa de interés tiende a castigar los resultados de la empresa.

Un riesgo permanente del Grupo es el riesgo de crédito a clientes. El otorgamiento de dichos créditos sigue un protocolo establecido por cada filial y que responde a las políticas del Grupo, cada cliente es analizado en términos de su solvencia, comportamiento histórico y capacidad de pago.

Las filiales Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos, Tattersall Gestión de Activos y Compañía de Leasing Tattersall; tienen contratados seguros de crédito que en promedio cubren entre un 80% y un 90% de los montos comprometidos.

El Grupo establece también una provisión por deterioro de la cartera y coaseguro en base a estimaciones de comportamiento histórico de la cartera de deudores comerciales.

## Políticas de Inversión y Financiamiento

Es política general de la sociedad destinar a la reinversión en sus negocios el máximo posible de sus excedentes anuales. En los últimos años la voluntad del Directorio ratificada por los accionistas ha sido destinar a dividendos el mínimo legal, es decir, 30% de los resultados obtenidos.

Las decisiones de inversión de la sociedad y sus filiales son de competencia exclusiva de sus respectivos Directorios.

Es política general de la sociedad financiar los activos en leasing o arriendo con calce de plazos de cobro y pago de manera de asegurar una liquidez razonable; esto es particularmente relevante en el caso del negocio de leasing operativo o renting de flotas y maquinarias.

Las inversiones en activos fijos necesarios para el desarrollo de los negocios de la sociedad se tratan de financiar con créditos de largo plazo, de manera que su amortización no afecte los flujos de esos negocios. Es política de la sociedad minimizar el riesgo de cambio y las eventuales brechas por este concepto entre activos y pasivos de las empresas.

La sociedad y sus filiales no mantienen inversiones significativas en el mercado de capitales.

La sociedad y sus filiales obtienen sus financiamientos mayoritariamente con proveedores y en el sistema financiero chileno; el detalle de estos compromisos tanto de corto como de largo plazo; se acompaña en los estados financieros adjuntos a esta Memoria.

## Seguros

La sociedad y sus filiales tienen contratados y vigentes seguros generales y de responsabilidad civil que cubren razonablemente los riesgos de incendio, terremoto, robos y adicionales de sus principales activos.

Los seguros vigentes han sido contratados con compañías aseguradoras de primer nivel en el mercado.

## Resultados Consolidados y Proyecciones

Cifras en MM\$ 31.12.16

	Ingresos Operativos	Margen Operativo	Resultado Operativo	Resultado Neto
2015	194.225	47.763	15.607	3.811
2016	223.198	54.079	20.376	5.901

Entrando al análisis de los resultados del ejercicio 2016 tenemos que los ingresos operativos consolidados alcanzaron MM\$ 223.198 con un crecimiento de MM\$ 28.973 respecto al año anterior, diferencia explicada por MM\$ 10.838 de ingresos propios de la nueva filial Agroriego Tattersall no consolidados el año 2015 y por MM\$ 18.135 de aumento efectivo en los ingresos, principalmente de las filiales Compañía de Leasing Tattersall y Tattersall Ganado.

Estos ingresos operativos consolidados de Empresas Tattersall generaron márgenes consolidados que totalizaron MM\$ 54.079 con un aumento de un 13,2% respecto al año 2015.

Los gastos de administración y ventas, por su parte, totalizaron MM\$ 34.026 con un alza de 7,9% respecto al año anterior, lo que determinó un resultado operativo de MM\$ 20.376, cifra que representa un alza de 30,6% respecto al ejercicio pasado y finalmente un resultado última línea que muestra utilidades por MM\$ 5.901 y un incremento de 54,8% respecto al año 2015.

Un análisis más detallado de los resultados de cada una de nuestras filiales se presenta en forma individual en esta Memoria.

Siguiendo la tendencia de los últimos años, la filial Compañía de Leasing Tattersall fue el mayor contribuyente a los positivos resultados del ejercicio 2016 de Empresas Tattersall, manteniéndose como el negocio más importante de nuestro portfolio y donde Tattersall tiene invertido un porcentaje significativo de sus recursos.

El resultado del ejercicio 2016 de Compañía de Leasing Tattersall totalizó utilidades por \$ 7.529,6 millones mejorando en un 38% respecto al año 2015, lo que permitió que a pesar de bajar la participación de Empresas Tattersall en dicha sociedad de un 83,3% a un 58,3%, la contribución a sus resultados se incrementara en un 10%, creciendo su aporte tanto en el negocio del rent a car como en el de leasing operativo.

Siguiendo con el análisis de los negocios de Empresas Tattersall con el sector industrial, la filial Tattersall Maquinarias tuvo un año 2016 complejo, con un escenario de negocios con altos y bajos.

A pesar de la situación descrita, durante el ejercicio 2016 se reactivaron algunos segmentos del mercado, que permitieron mejorar la colocación de equipos tanto en ventas y en rental, lo mismo ocurrió en el sector construcción donde se generaron ventas un 82% mayores al ejercicio 2015 y que permitieron revertir parte de las pérdidas de esta línea de negocios.

El resultado final obtenido el año 2016 fue de \$ 547,6 millones, lo que representa un aumento del 59,7% respecto del ejercicio anterior.

El año 2016 mantuvo a la filial Tattersall Gestión de

Activos como protagonista del mercado y un actor relevante en sus dos áreas de negocios: bienes muebles y propiedades.

En términos de gestión, es destacable lo ocurrido con el área inmobiliaria, la que generó cifras de negocios por sobre las proyectadas, particularmente en el área campos, lo que le permitió a esta filial cerrar el año con resultados por sobre los establecidos en su Plan de Negocios.

Los resultados consolidados del año 2016 de Tattersall Gestión de Activos totalizaron utilidades por \$ 331,8 millones, cifra por sobre lo proyectado y muy superior a lo conseguido el año 2015, lo que permite proyectar un crecimiento sostenido de esta filial en el tiempo.

Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos y Bantattersall Factoring conforman el área de gestión financiera del grupo de empresas Tattersall, proveyendo financiamiento de corto y mediano plazo a la cartera de clientes relacionados a Tattersall tanto del mundo agrícola como del mundo industrial.

Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos mantuvo su liderazgo en las operaciones de Repos, logrando el 100% de las operaciones cursadas, confirmando nuestro compromiso con el rubro agropecuario, con un instrumento financiero adecuado a las necesidades del sector.

Durante el año 2016, se continuó con la estrategia de diversificación de los negocios de BanTattersall, transando no solo facturas de empresas relacionadas, sino que también facturas de otras empresas que no pertenecen al Grupo, esta transición limitó la capacidad de generación de mayores utilidades, las que finalmente resultaron ser un 70% de las obtenidas el año 2015.

El 2016 fue un nuevo año de consolidación para Bantattersall Factoring, donde se consiguió aumentar el nivel de colocaciones, crecimiento explicado principalmente por los negocios de confirming, área en la que se concentraron los esfuerzos durante el periodo.

Los resultados finales de Bantattersall sumaron utilidades de \$ 194,2 millones en Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos, \$ 119,7 millones en Bantattersall Factoring y \$ 0,3 millones en Tattersall Warrants, totalizando utilidades consolidadas de \$ 314,2 millones en el ejercicio.

Los negocios con el sector agrícola los abordan las filiales Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos y recientemente Agroriego Tattersall.



La filial Tattersall Ganado consolida los negocios de Remates en Ferias y Ventas en Privado de Ganado, Centro Genético y Producción Ovina, y participaciones en Feria Regional Tattersall de Coyhaique, Procarne Comercial y Monasterio Tattersall en Argentina.

Los resultados consolidados del ejercicio 2016 de Tattersall Ganado totalizaron utilidades por \$ 1.831,7 millones, cifra que representa un 38% de crecimiento respecto al año anterior.

Tattersall Ganado cerró el año 2016 con una participación de mercado del 34,4%, manteniendo un sostenido crecimiento en los últimos 5 años y un permanente primer lugar nacional, se comercializaron 348.381 cabezas de bovinos en los diversos recintos feriales de Tattersall a través de todo Chile.

Al igual que en el año 2015, durante el ejercicio 2016 se mantuvo un nivel de precios del ganado en todos sus tipos por sobre el promedio de los últimos años, factor que ayudó a la generación de utilidades por sobre las proyectadas.

Es destacable también el notable desempeño de la coligada Monasterio Tattersall en Argentina, cuyos resultados del ejercicio 2016 se mantuvieron en un nivel superior a los del año 2015, contribuyendo positivamente a Tattersall Ganado con utilidades por M\$ 433,3 millones, cifra que representa un 23,6% del resultado de esta filial.

En el caso de la filial Tattersall Agroinsumos, en el año 2016 los esfuerzos de la administración estuvieron focalizados en mejorar la gestión financiera del negocio,





implementando cambios que permitieron cortar plazos de cobranzas, rotación y posición de inventarios, generando ahorros significativos de costos financieros, adicionalmente, se mejoró la estructura de capital de la empresa.

Esta gestión financiera permitió reducir significativamente las pérdidas del año anterior, pasando de \$ 1.837 millones del año 2015 a \$ 983,6 millones en el ejercicio 2016.

El nivel de ventas conseguido, ubica a Tattersall Agroinsumos dentro de los 5 mayores distribuidores de insumos agrícolas de Chile y le permite mantener condiciones de negociación equilibradas con proveedores y clientes.

El año 2017 partirá con una nueva administración comercial, con foco en la estrategia sobre cultivos claves y mover a la organización a resultados que permitan llegar a su punto de equilibrio.

Agroriego Tattersall es el nuevo negocio de Tattersall relacionado al sector agrícola. El ejercicio 2016 generó ventas por \$ 10.381 millones, con una ganancia neta de \$ 467,33 millones de las cuales a Tattersall le corresponde un 75% de participación, estos resultados ya incluyen los generados por Agroriego Tattersall Perú.

## Desarrollo de Estrategia Corporativa Año 2016

La estrategia de diversificación de negocios seguida por Tattersall en los últimos años ha derivado en una reasignación de sus recursos e inversiones. Al cierre del ejercicio 2016 Tattersall concentraba aproximadamente un 74% de sus recursos operativos en los negocios ligados al sector industrial y de servicios como son los que desarrollan sus filiales Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Maquinarias, Tattersall Gestión de Activos y BanTattersall, un 24% de esos recursos están asignados a los negocios agrícolas que desarrollan Tattersall Ganado y Tattersall Agroinsumos y un 2% a inversiones inmobiliarias y diversas.

Esta estrategia de diversificación le ha permitido a Tattersall potenciar su cartera de clientes en el mundo corporativo de empresas e instituciones y mantener un sostenido crecimiento en sus volúmenes de negocios

con un mejoramiento ostensible de sus resultados en los últimos años.

A nivel de la sociedad matriz, en el área de Recursos Humanos, se avanzó en las siguientes iniciativas estratégicas:

Programa de Evaluación de Desempeño para ejecutivos del Grupo Tattersall. Se diseñó e implementó un nuevo sistema de evaluación en 360° y fueron evaluados 36 ejecutivos con comités de calibración y reporte de cierre respecto a los resultados en el cargo y competencias de resultados y potencial.

Integrar al Grupo a Agroriego Tattersall. El área pudo integrar a esta nueva Filial en un 100% a los sistemas de Payroll, Compensación y Beneficios, Programas de Inducción, Evaluación de Desempeño y actividades de capacitación e integración. Ya son parte del Grupo.

Protocolo de Vigilancia para mejorar. Se cumplió con la legislación volviendo a encuestar las oficinas y filiales requeridas y con la participación activa de Gerentes y Jefes en el cascadeo de información y realización de Focus Group para establecer los Planes de Mejora. Varios mejoraron su nivel de Riesgo Psicosocial.

Programa RSE Educación Dual en Compañía de Leasing Tattersall (5 cupos) y Tattersall Maquinarias (2 cupos). Nació de la idea e intención de un Jefe de Servicio Post Venta y se convirtió en un Programa que nos impactó internamente y en la forma de pensar. Se trata de recibir 7 alumnos que cursan su 3° Medio en Técnico Mecánico y enseñarles 1 semana en la empresa y 1 semana en su Liceo.

Significó mucha gente involucrada y aportando con su conocimiento, experiencia y ganas de ayudar; Maestros Guías, Coordinadores, Jefes de Taller y Gerentes de Servicio. Una excelente experiencia para los jóvenes, para los empleados y parte de nuestra cultura de “Escuela de Vida”. Dado el éxito logrado, se abrieron 5 nuevos cupos para el 2017 en Europcar Tattersall.

Avances en Compensaciones y Beneficios. En el servicio de asesoría en este tema a las Filiales, avanzamos en la implementación de la Escala Salarial por Filial y generar un Plan de Administración salarial anual. Por

otro lado, “los beneficios llegaron a las oficinas” a través de actividades de Ferias de Salud y Operativos gratuitos oftalmológicos que sorprendieron gratamente a nuestros empleados. Finalmente, las evidencias del impacto positivo de nuestra Beca Tattersall anual, motivaron a más empleados a postular, ellos o a sus hijos.

Nuevo formato de las Olimpiadas. Fue un desafío enfrentar condiciones menores en recursos e idear un nuevo formato para esta actividad tradicional en el Grupo. Y de nuevo tuvo éxito en participación e integración; viajaron delegaciones del norte y sur del país y todos juntos compitieron y celebraron.

Los desafíos estratégicos para 2017 están en potenciar la comunicación de la estrategia en cada Filial y el alineamiento del personal, mejorar las competencias comerciales y de servicio al cliente del personal, llevar a RRHH a las áreas de trabajo con actividades y difusión de los beneficios, elevar el nivel de entrada apoyando en la selección, generar hitos de “integración” inter filiales para desarrollar talento y potenciales negocios a través de comités y capacitación, y finalmente, cuidar el Clima y Cultura organizacional ante cambios en gestión y estructuras.

En enero de 2017 hubo importantes cambios en el gobierno corporativo, presentando su renuncia los directores Srs. Andrés Santa Cruz López y Jaime Matas González. Además en la administración de la Empresa, el Gerente General Corporativo, Sr. Jorge Rodríguez Cifuentes, presentó su renuncia, nombrándose en dicha posición al Sr. Jaime Matas González.

Para el año 2017 las prioridades del Grupo Tattersall son seguir el camino de un desarrollo sustentable en el tiempo, para lo cual, entre otras acciones, estamos reorganizando y reordenando las organizaciones y las estructuras financieras de todos nuestros negocios, acelerando la recuperación del capital de trabajo de los mismos y propiciando un alineamiento constante de nuestro personal con los objetivos perseguidos por la empresa.

Tattersall seguirá en su proceso de internalización, asentando su presencia en Perú, Argentina, Puerto Rico e incursionando en nuevos mercados como Colombia.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 (Cifras en M\$)

ACTIVOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	EMPRESAS TATTERSALL CONSOLIDADO M\$
Activos corrientes	72.103.570	51.147.407	43.845.531	11.636.294	3.667.275	2.574.774	3.760.901	592.582	4.769.376	189.867.696
Activos no corrientes	99.637.367	3.657.270	10.767.723	16.004.011	114.342	229.773	4.298	6.343	193.734	137.119.177
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>171.740.937</b>	<b>54.804.677</b>	<b>54.613.254</b>	<b>27.640.305</b>	<b>3.781.617</b>	<b>2.804.547</b>	<b>3.765.199</b>	<b>598.925</b>	<b>4.963.110</b>	<b>326.986.873</b>
PATRIMONIO Y PASIVOS PASIVOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	EMPRESAS TATTERSALL CONSOLIDADO M\$
Pasivos corrientes totales	53.547.659	51.459.743	40.442.810	11.661.204	2.647.485	1.346.503	2.365.626	47.544	3.222.787	167.305.634
Pasivos no corrientes	58.756.879	164.069	2.822.453	9.419.799	25.348	0	-	245	39.894	74.417.732
Patrimonio total	59.436.399	3.180.865	11.347.991	6.559.302	1.108.784	1.458.044	1.399.573	551.136	1.700.429	85.263.507
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>171.740.937</b>	<b>54.804.677</b>	<b>54.613.254</b>	<b>27.640.305</b>	<b>3.781.617</b>	<b>2.804.547</b>	<b>3.765.199</b>	<b>598.925</b>	<b>4.963.110</b>	<b>326.986.873</b>

## ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN CONSOLIDABLES

por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016

ESTADO DE RESULTADOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	EMPRESAS TATTERSALL CONSOLIDADO M\$
Ganancia (pérdida)										
Ingresos de actividades ordinarias	87.139.261	54.185.818	45.181.455	22.612.306	3.466.559	914.364	382.403	1.514	10.838.351	221.723.645
Ganancia bruta	27.451.092	6.859.410	10.498.994	5.594.923	2.283.824	760.506	382.403	1.514	1.770.941	52.605.221
Gastos de Administración	(11.966.222)	(6.530.032)	(8.644.441)	(4.025.028)	(1.807.464)	(489.049)	(122.173)	(30.072)	(1.050.164)	(32.745.272)
Resultado Operacional	15.484.870	329.378	1.854.553	1.569.895	476.360	271.457	260.230	(28.558)	720.777	19.859.949
Resultado no Operacional	(5.186.703)	(1.772.279)	473.436	(843.887)	(26.799)	(20.483)	(114.633)	24.085	(82.866)	(7.097.833)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	10.298.167	(1.442.901)	2.327.989	726.008	449.561	250.974	145.597	(4.473)	637.911	12.762.116
IMPUESTO A LA RENTA	(2.768.553)	460.327	(329.933)	(178.414)	(117.752)	(56.759)	(25.905)	4.798	(170.601)	(3.439.497)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>7.529.614</b>	<b>(982.574)</b>	<b>1.998.056</b>	<b>547.594</b>	<b>331.809</b>	<b>194.215</b>	<b>119.692</b>	<b>325</b>	<b>467.310</b>	<b>9.322.619</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>7.529.613</b>	<b>(982.574)</b>	<b>1.831.766</b>	<b>547.571</b>	<b>331.809</b>	<b>194.215</b>	<b>119.692</b>	<b>325</b>	<b>467.310</b>	<b>5.901.149</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>166.290</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.421.470</b>





## SECTORES DE LA ECONOMÍA EN DONDE PARTICIPA TATTERSALL





03

EMPRESAS  
FILIALES



**COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL**



**TATTERSALL MAQUINARIAS**



**TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS**



**BANTATTERSALL**



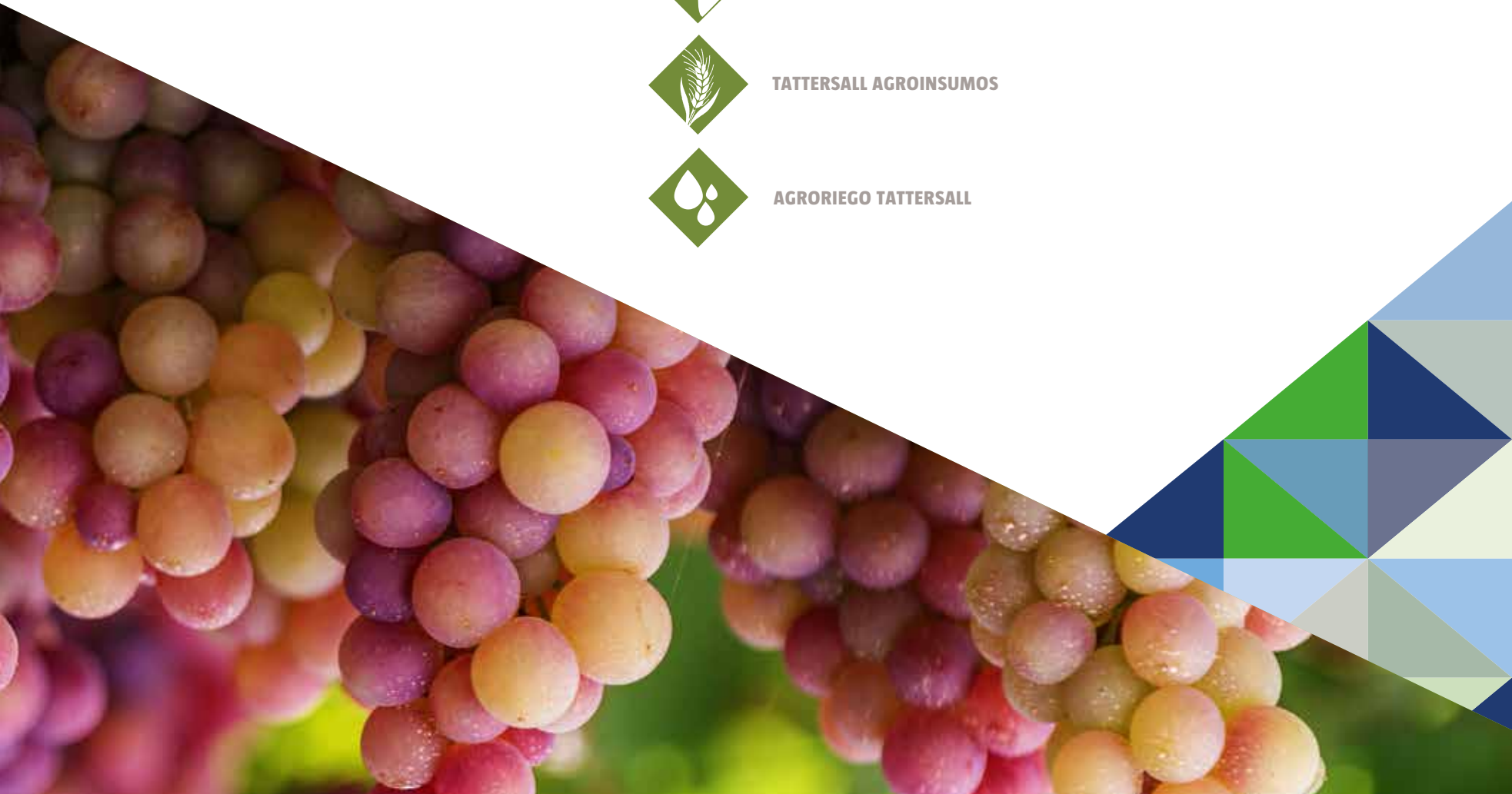
**TATTERSALL GANADO**



**TATTERSALL AGROINSUMOS**



**AGRORIEGO TATTERSALL**





**DIRECTORIO****PRESIDENTE**

Tomás Böttiger Müller

**DIRECTORES**

Michael Grasty Cousiño

Titia Van Waeyenberge

Philippe Vandeurzen

Luis Felipe Gazitúa Achondo

Rolf Mengdehl Kulenkampff

**ADMINISTRACIÓN****GERENTE GENERAL**

Cristián Pérez Moore

**GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

Juan Carlos Trujillo Puentes

**GERENTE DIVISIÓN LEASING OPERATIVO**

Ramón Valdés Almarza

**GERENTE DIVISIÓN RENT A CAR**

Cristóbal Donoso Lüer

**GERENTE DE SERVICIOS**

Claudio Leiva Asenjo

**GERENTE DIVISIÓN USADOS**

Carlos Fuentes Valle

**Nº DE TRABAJADORES**

**666 PERSONAS**





# COMPañIA DE LEASING TATTERSALL







La baja actividad económica que experimentó el país, manifestada en la variación del PIB del año que creció solo un 1,6%, se reflejó en los diferentes sectores industriales, donde se inserta principalmente la actividad comercial de la Compañía.

Es así como tanto en el caso del Rent a Car, donde más de la mitad de los arriendos de dicha unidad de negocios corresponden al sector Empresas, así como en el Leasing Operativo donde se opera exclusivamente en el segmento Empresas de diferentes sectores industriales, en ambas unidades de negocios se enfrentó un mercado muy apretado y competitivo, observándose reducciones en la flota demandada ya sea en aspectos de tiempo como en unidades requeridas. En particular, los sectores de la Minería, Forestal y Salmonicultura han sido sectores severamente afectados por menores niveles de demanda internacional, donde la Compañía de Leasing cuenta con una activa participación.

En este escenario de contracción, la Compañía debió redoblar su esfuerzo para ampliar su cartera de clientes y poder continuar en la senda de crecimiento, desarrollando diversas acciones comerciales tendientes a fidelizar por una parte a la cartera de clientes actuales y a captar nuevos clientes potenciales.

Con la aplicación de estas medidas y de un trabajo enfocado a mejorar día a día la percepción en el nivel de servicio en nuestras oficinas y talleres a lo largo del país, se pudo lograr un crecimiento de los Ingresos Consolidados de la Compañía sobre un 13% con respecto al ejercicio anterior, lo que refleja la correcta lectura de las necesidades de los clientes y de la implementación de medidas aplicadas.

En términos de Margen Bruto, producto de la correcta aplicación de medidas tendientes a controlar los Costos de Explotación, se logró mantener el margen de explotación en un 39,7%, a pesar de los aumentos de costos de mano de obra y de algunas partidas de insumos y repuestos, así como del mayor costo de flota que impacta los valores de la depreciación anual.

En relación a la venta de vehículos usados que opera bajo la marca de AutoTattersall, se logró aumentar el

margen de venta en 1 punto porcentual, lográndose un 12,1% de margen, ayudado por el aumento de precios experimentado por los vehículos nuevos y a una correcta estrategia de precios y servicios que entregamos como elemento diferenciador en esta unidad de negocios, inserta en la industria de los vehículos nuevos y usados.

Con respecto al área de Servicios, que opera con talleres propios para la mantención preventiva y correctiva de la flota a lo largo de todo el país, cabe destacar el trabajo realizado con el objetivo de reducir y controlar los tiempos y costos de atención de la flota tanto del Rent a Car como del Leasing Operativo, lo que significó la ampliación de algunos talleres de servicios así como la apertura de nuevos en algunas localidades, lo que permite garantizar un adecuado nivel de servicio a nuestros clientes que operan en vastas zonas del país.

En el área de Operaciones, se continuó en el trabajo de control de costos, donde en esta área se manejan algunos ítems de costos muy significativos. En el caso del combustible, se ha continuado con el control de consumo a través de estaciones surtidoras propias en las principales oficinas del país, lo que permite aplicar un sistema de control de costo por vehículo. También ítems como GPS, transporte y traslados fueron controlados en forma eficiente a través de plataformas tecnológicas afines.

En el área de Administración y Finanzas, en el ejercicio anterior se había ya logrado una estabilidad en la posición financiera, lo que se reflejaba en los indicadores de gestión tales como Rotación de Cuentas por Cobrar, Cartera Vencida, Índices de liquidez, Leverage y otros, favorablemente impactado por el aumento de Capital realizado en agosto de 2015 por los nuevos accionistas Grupo DE EIK nv, lo que permitió una mejora sustancial en las condiciones de operación financiera de la Compañía, permitiendo así enfrentar en una favorable posición los desafíos de desarrollo y crecimiento esperados.

En el año 2016 la empresa mejoró la clasificación de riesgo de años anteriores, otorgada por la Consultora FitchRatings de A- a A, y de ICR Clasificadora de

Riesgo que mantuvo en A, confirmándose la tendencia “estable” positiva de la solvencia de la Compañía.

En Recursos Humanos, se continuó con el plan de capacitación con foco en Liderazgo, que abarcó a todas las jefaturas comerciales del país, en conjunto con la aplicación e implementación del Programa de Capacitación Virtual para los Ejecutivos de Counter y Asistentes Comerciales del Rent a Car, con el objetivo central de mejoramiento en la Calidad de Servicio. El área de reclutamiento, selección y capacitación del personal creada el año anterior, permitió apoyar y evaluar el plan de necesidades de capacitación, así como mejorar los perfiles de búsqueda en los procesos de selección en la incorporación de personal idóneo para los diversos cargos que requiere la Compañía. Finalmente, un hito muy relevante es el relacionado con la responsabilidad social y empresarial de la Compañía, que nos permitió tomar un proyecto de educación dual con niños en riesgo social, en el cual ellos complementan su educación en nuestro taller ENEA. Esta acción tuvo amplia repercusión en nuestro propio personal de talleres, con el trabajo destacado de los maestros guías.

## RENT A CAR

La unidad de Negocios de Rent a Car experimentó un crecimiento de un 9,3% respecto al ejercicio anterior, cifra muy favorable en el escenario de menor actividad económica que se registró en el país. Este crecimiento se explica por el trabajo realizado en los diferentes segmentos de mercado que demandan arriendo esporádico de flota o vehículos.

Los segmentos del Turismo Nacional e Internacional tuvieron un desempeño muy favorable, lográndose crecimientos de 8% y 33% respectivamente producto del trabajo realizado en las Agencias de Viajes y en los Brokers Internacionales, apoyados también por la marca Europcar. En estos sectores se continuará invirtiendo dado el gran potencial de desarrollo que han comenzado a exhibir. En efecto, el año 2016 el país registró un récord de visitas de turistas con más de 5,6 millones (26% de crecimiento). En el segmento de Personas o Particulares también se logró un crecimiento importante de un 22% producto de un

buen trabajo de marketing y promociones y mejoras aplicadas en el sitio web.

En el caso de Replacement, que corresponde a la flota de asistencia de talleres y de Empresas de Asistencia y Seguros, se ha continuado el plan de desarrollo con el fin de consolidar nuestra participación en este interesante segmento de alto potencial, lográndose un crecimiento de 40% y mejores niveles de ocupación.

El segmento de Empresas, que es el de mayor volumen, experimentó crecimiento casi nulo, reflejo de la menor actividad industrial de los diferentes sectores industriales, habiéndose adoptado una estrategia de precios más agresiva para lograr los volúmenes alcanzados.

En términos de flota e ingresos por zonas del país, observamos menor crecimiento en las zonas de mayor impacto de sectores ligados a Empresas, como es el caso de la Zona Norte y Centro del país. En cambio, en la zona Sur se observó un aumento importante de la demanda, ligada al Turismo Nacional e Internacional, superándose en más de un 20% las cifras del año anterior. Por su parte, un eficiente manejo en la gestión de flota

permitió lograr una alta tasa de ocupación en todas las regiones del país, lográndose una tasa media anual que constituye un récord de utilización para la Compañía.

### LEASING OPERATIVO

El negocio del Leasing Operativo tuvo un buen desempeño durante 2016, observándose una tendencia creciente de nuestros clientes por incrementar sus flotas contratadas vía Leasing Operativo, dado las ventajas que este sistema genera. Esto permitió aumentar la flota proveniente de nuevos contratos y de contratos ya existentes pero que demandan un mayor número de unidades, este crecimiento logró más que compensar los términos de contratos por plazos no renovados, lográndose un aumento neto de más de 550 unidades, lo que representa un 8% de crecimiento en flota.

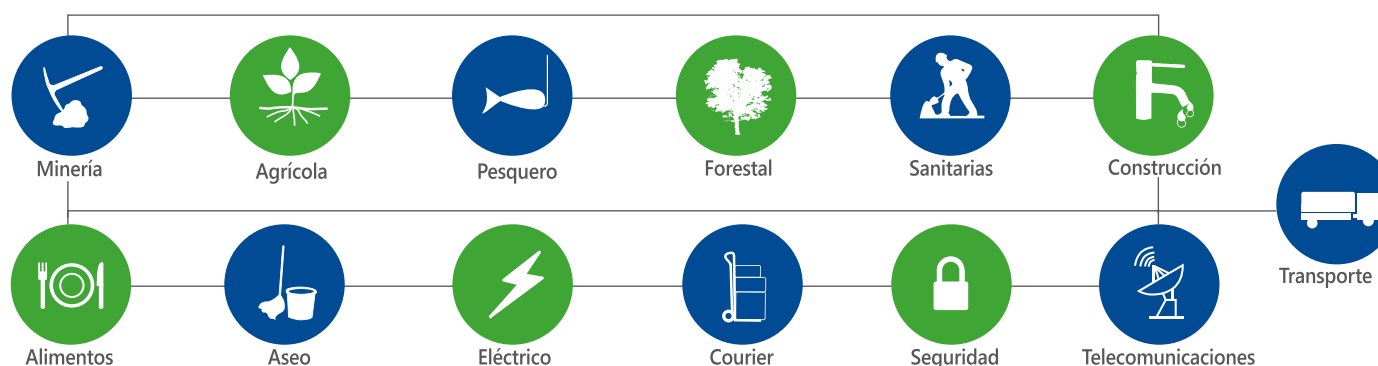
Lo anterior se vio influenciado por la entrada en operación del Contrato con la minera BHP Billiton, en sus faenas Minera Escondida, Spence y Cerro Colorado, lo que además permitió la incorporación de nuevos clientes subcontratistas de dicha importante operación minera. Por su parte, se logró un importante

crecimiento de flota para pequeñas y medianas Empresas, negocios captados a través del área de Ventas Empresas que actúa centralizadamente para el Rent a Car y Leasing Operativo. En el ámbito de grandes Licitaciones Públicas y Privadas de contratos de flotas, se logró adjudicar importantes contratos entre los que destacan empresas como Masisa, Microsoft, Viña San Pedro-Tarapacá y Empresa Eléctrica Puente Alto. Por último, se logró una alta tasa de renovación de los contratos vigentes, lo que es señal de una buena y adecuada percepción del nivel de servicio entregado a nuestros clientes.

La estrategia comercial fue focalizar los esfuerzos en negocios y contactos con Empresas de sectores Industriales que presenten un mayor potencial de desarrollo, apoyados en los contactos comerciales y afines del Grupo Tattersall.

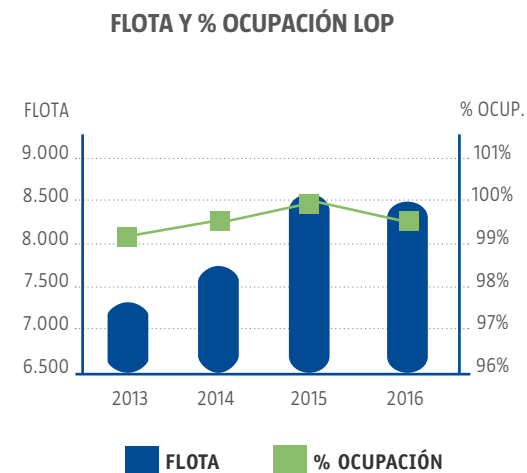
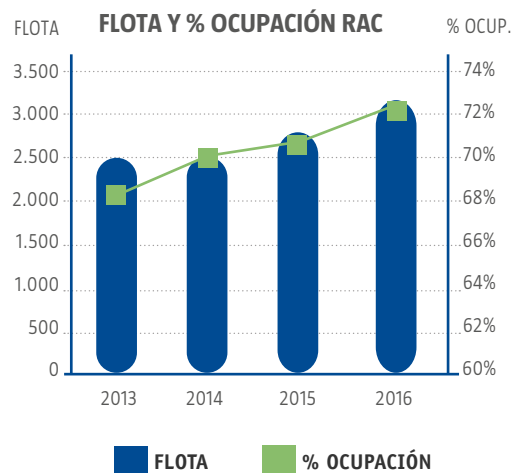
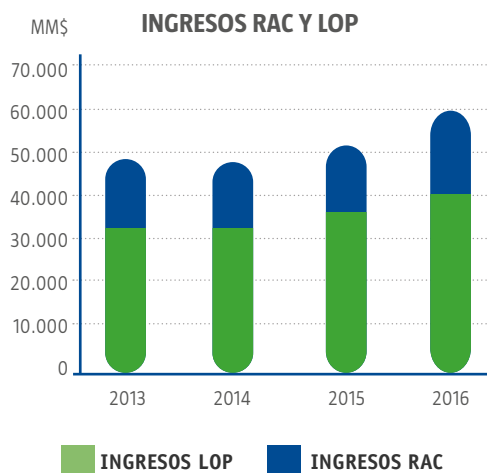
En otro aspecto, durante 2016 se consolidó el Portal de Atención de Clientes, plataforma web que permite entregar una adecuada información de la operación de la flota a nuestros clientes y mejorar el contacto y cercanía como elemento de fidelización.

### SECTORES DONDE PARTICIPA LA DIVISIÓN LEASING OPERATIVO



### PRINCIPALES CLIENTES





## AUTOTATTERSALL DIVISIÓN USADOS

Para el año 2016 se proyectaba una caída en la Industria de Autos Nuevos de un 10% en la cifra de venta con respecto del ejercicio de 2015, lo que implicaba llegar a una cifra de unas 260.000 unidades anuales, lo que para la industria de autos usados permitía proyectar un aumento en la demanda, tal como se había observado el año anterior. Sin embargo, la venta de autos nuevos cerró el año con 305.540 unidades, lo que representa un crecimiento de un 8,3%, con respecto al año anterior.

Por su parte, la venta de usados experimentó un alza alcanzando cerca de 1.000.000 de unidades, con un crecimiento de 7% con respecto al ejercicio anterior.

Para Autotattersall, la meta de venta de 2016 fue de 3.600 unidades, cifra importante tomando en cuenta un año de fuerte contracción económica, particularmente en la zona Norte del país y en la cual se centra un volumen importante de negocios. Ante este escenario, se reforzaron las acciones tendientes a aumentar la penetración en el segmento de usuarios finales, donde se logran mayores precios de venta pero donde se requiere contar con mejores locales de venta y atención de público, obteniéndose excelentes resultados, reforzándose por otra parte las alianzas comerciales con el canal de ventas de Automotoras o Dealers, con los que se llevan varios años de exitosa relación comercial.

Cabe destacar la alta penetración lograda en ventas a través de nuestro sitio WEB que registra sobre 10.000 visitas mensuales, permitiendo un contacto remoto pero directo con los potenciales clientes.

## RED AUTOTATTERSALL

ZONA NORTE	ZONA CENTRO	ZONA SUR
Antofagasta	Santiago Enea	Los Angeles
Copiapó	Santiago Bilbao	Temuco
La Serena	Santa Cruz	Puerto Montt

El volumen de ventas obtenido alcanzó las 3.389 unidades, lográndose así cumplir la meta objetiva del año y mantener en stock un bajo número de unidades detenidas a la venta, mejorando con ello los indicadores de rotación y financieros de esta División.

Cabe destacar el crecimiento constante de ventas con el modelo de "Consignación y Compra Selectiva", modalidad de negocio valorada por los clientes, quienes optan por poner en nuestras manos la gestión de venta de sus vehículos, los que reemplazan su flota propia por la modalidad de Leasing Operativo.

Por último, la incorporación de la venta de Autos nuevos de marca FAW de origen chino realizada el año 2015, sumado ahora a la venta de la marca Lifan, ha permitido ampliar la oferta de productos y captación de nuevos clientes potenciales, los que se comercializan en la ciudad de La Serena y Copiapó como concesionario oficial para la III y IV Región.

## SERVICIOS

Durante el año 2016 la Gerencia de Servicios continuó en la senda de perfeccionamiento de sus tiempos y costos, junto con la ampliación de sus capacidades y talleres.

Continuando con nuestra propuesta enfocada en los costos y en la negociación de grandes partidas, en el año 2016 se realizó la licitación de lubricantes, obteniendo como resultado una baja promedio estimada en torno al 25% en los valores unitarios, con un ahorro estimado cercano a los \$200 millones anuales, que empezó a aplicarse en los últimos meses del año.

En el aspecto técnico, se implementó a fines de año un panel de control de taller que permite monitorear y seguir activamente el proceso de las unidades con órdenes de trabajo en todo el territorio, controlando tiempos, estados y procesos de las unidades en nuestras instalaciones como en trabajos de tercero, incorporando además el seguimiento de repuestos pendientes para cada unidad en servicio.

Con relación a la cobertura y capacidad de Servicio, en el curso del año se pusieron en operación dos nuevos talleres para fortalecer la operación y garantizar un adecuado nivel de servicio, en las localidades de Rancagua y Chillán en la Zona Sur, dándose inicio también a los talleres en BHP Billiton, que implicaron la instalación de dos talleres adicionales en las faenas. En esta misma línea, se aumentaron las capacidades de varios talleres, siendo el de mayor importancia la ampliación del taller de Puerto Montt, lo que permitirá aumentar la capacidad de atención en un 50%, para acompañar el crecimiento de flota que nuestros contratos exhiben en dicha zona sur del país.

En el ámbito de Asistencia Técnica, en la actualidad contamos con la homologación de Talleres de las marcas Toyota, Ford, GM, VW y Subaru, lo que es reflejo del alto nivel técnico alcanzado en nuestros talleres a lo largo del país.





## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES COMPAÑÍA DE LEASING TATTERSALL

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	72.103.570	77.980.975	Pasivos corrientes totales	53.547.659	52.734.464
Activos no corrientes	99.637.367	80.836.088	Pasivos no corrientes	58.756.879	52.034.997
			Patrimonio total	59.436.399	54.047.602
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>171.740.937</b>	<b>158.817.063</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>171.740.937</b>	<b>158.817.063</b>

### ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	87.139.261	76.173.625
Ganancia bruta	27.451.092	24.042.728
Gastos de Administración	(11.966.222)	(10.810.839)
Resultado Operacional	15.484.870	13.231.889
Resultado no Operacional	(5.186.703)	(5.786.993)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	10.298.167	7.444.896
Impuesto a la Renta	(2.768.553)	(2.025.386)
Ganancia (pérdida) precedente de operaciones continuadas	7.529.614	5.419.510
Ganancia Atribuible a la Controladora	7.529.613	5.419.505
Ganancia Atribuible a Minoritarios	1	5

### ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	771.864	(11.769.038)
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	(1.903.423)	(547.732)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(100.874)	19.766.313
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	(1.232.433)	7.449.543
Efectos variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(131.328)	20.422
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	9.245.636	1.775.671
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>7.881.875</b>	<b>9.245.636</b>

## **DIRECTORIO**

### **PRESIDENTE**

Tomás Böttiger Müller

### **DIRECTORES**

Jorge Rodríguez Cifuentes

Gastón Nieto Rivera

Jaime Matas González

Rolf Heller Ihle

## **ADMINISTRACIÓN**

### **GERENTE GENERAL**

Gonzalo Pérez Ulloa

### **GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

Andrés Castro Sotelo

### **GERENTE COMERCIAL**

Jaime Díaz Infante

### **GERENTE DE VENTAS MAQUINARIA CONSTRUCCIÓN**

Saturnino Cicchelli Ortega

### **GERENTE DE SERVICIO TÉCNICO**

Miguel Vargas Lorca

### **GERENTE DE REPUESTOS**

Gonzalo Estivales Silva

### **JEFE DE SUCURSAL ANTOFAGASTA**

Rodrigo Cuevas Castro

### **JEFE DE SUCURSAL TALCAHUANO**

Patricio Kuschel Pinto

### **JEFE DE SUCURSAL PUERTO MONTT**

Juan Pablo Almonacid Andrade

## **Nº DE TRABAJADORES**

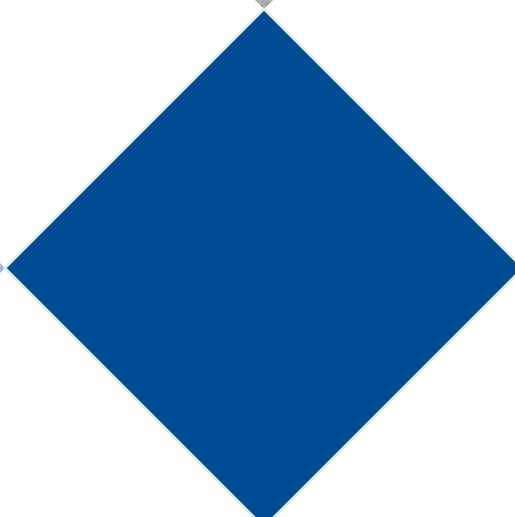
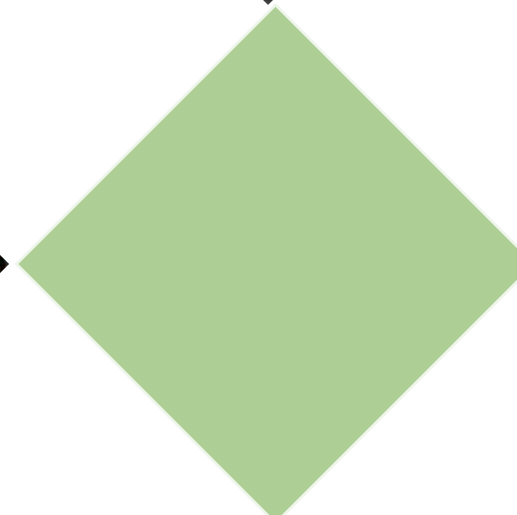
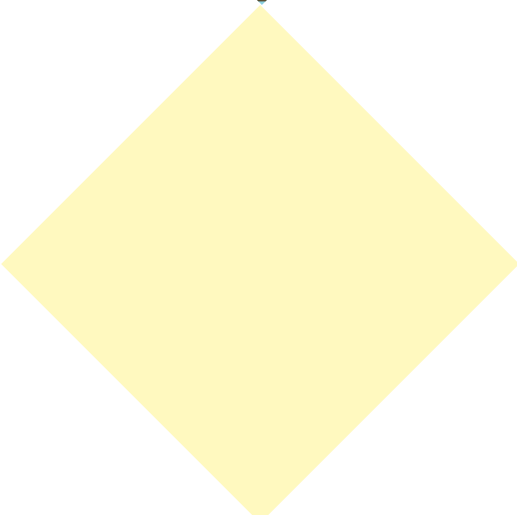
**144 PERSONAS**







# TATTERSALL MAQUINARIAS



El escenario de negocios del año 2016 se mantuvo complejo y con características similares a las de 2015, sin apreciarse una variación significativa en la actividad comercial del país, lo que se reflejó particularmente en sectores relevantes para los negocios de Tattersall Maquinarias como es el sector minero.

La actividad minera continuó deprimida, con un bajo nivel de desarrollo de nuevos proyectos de inversión y postergación de otros ya evaluados. Lo anterior trajo como consecuencia una menor demanda de equipos, demanda que normalmente se registraba como producto de renovaciones de máquinas como también por la entrada en operaciones de proyectos nuevos.

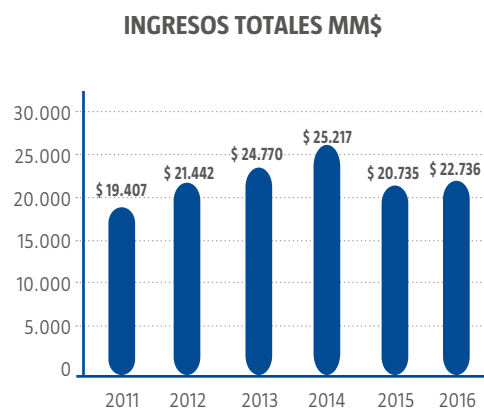
Las empresas del ámbito minero han implementado este año 2016 políticas de disminución de costos, extendiendo la vida útil de sus equipos y postergando decisiones de compra, situación que se espera revertir a partir del segundo semestre de este año, ya que la maquinaria en uso ya habría cumplido largamente su vida útil.

A pesar de la situación minera descrita, durante el ejercicio 2016 se reactivaron otros segmentos del mercado, concretándose importantes negocios de equipos de gran tonelaje en el mercado forestal y particularmente para operaciones de celulosa.

Así también se continuó con ventas de equipos portuarios a empresas que operan en puertos secos como Terminal Logístico San Antonio y Fepasa entre otros. Es destacable también el aumento de 60 equipos en la flota de rental que actualmente opera en los distintos centros de distribución de Cencosud, como también un importante negocio de 70 transpaletas con la empresa Transportes CCU.

En términos de ventas, el año 2016 se alcanzó una cifra de \$22.726 millones, la que comparada con los \$20.735 millones del año anterior representa un aumento del 9,6% en el volumen de negocios. Respecto de la composición de los ingresos y al igual que en el año anterior, el mix de ventas muestra una distribución distinta a la de los últimos años notándose un aumento significativo en el área del rental, como así también en el volumen de venta en el área de construcción el último año.

Respecto del margen de venta, este se mantuvo casi en los mismos porcentajes del año anterior, pasando



de \$ 5.591 millones a \$ 5.604 millones. Consecuente con lo anterior y producto de un estricto control de los gastos de administración y ventas, el resultado operacional mostró también un leve incremento, pasando de \$1.542 millones a \$1.582 millones en 2016, lo que representa un 2,6% de crecimiento.

El resultado no operacional fue menor al año anterior

debido principalmente a las variaciones en el tipo de cambio, las que si bien afectaron negativamente el resultado lo hicieron en menor escala que el año 2015.

A los resultados anteriores se agrega la pérdida de la coligada Eurolift Perú, empresa aún en etapa de desarrollo y que todavía no alcanza su punto de equilibrio.

El resultado final obtenido el año 2016 fue una utilidad de \$ 547,5 millones, lo que representa un crecimiento significativo del 60% respecto al ejercicio anterior.

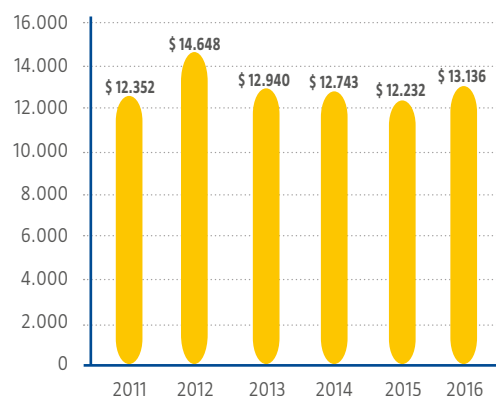
Respecto del rental, esta área se ha ido consolidando año a año, logrando un crecimiento en ventas superiores al 20% durante 2016 respecto del año anterior. Este crecimiento es muy similar al logrado en los años 2015 - 2014 marcando una tendencia positiva que esperamos se repita durante este año, consolidándose esta modalidad de negocio en las distintas sucursales de la empresa, tal como ocurre con la casa matriz de Santiago y la sucursal de Concepción en las que se operan importantes contratos.

En relación al negocio de equipos de construcción y obras viales, en el año 2016 se creció en más de un 80% en los volúmenes de venta respecto del año anterior, esto se logró producto de una reorganización del área y una política comercial más agresiva, logrando una mayor penetración de mercado por parte de nuestra marca Hidromek.

Nuestro proveedor estratégico de la línea ha reconocido el esfuerzo y el aumento de la actividad comercial generado por Tattersall comprometiendo su esfuerzo y apoyo en el logro de las metas propuestas en el plan de negocios para el año 2017. Se prevé un año 2017 superior en venta de equipos a 2016.



### INGRESOS MAQUINARIAS MM\$



Respecto del área de repuestos, las ventas se mantuvieron en forma semejante al año anterior, concentrándose el área en la mantención de un stock adecuado a las necesidades del mercado tanto en lo que se refiere a clientes externos como a clientes internos, estos últimos desarrollados principalmente en el área rental. Aun cuando se alcanzaron los volúmenes de venta proyectados para el año, los márgenes se situaron levemente por debajo de lo esperado, principalmente debido a un aumento de los competidores de repuestos alternativos y a la facilidad de importar directamente los repuestos desde fuera de Chile.

En relación al área de servicio, esta unidad de negocio también generó un volumen de negocios por sobre lo

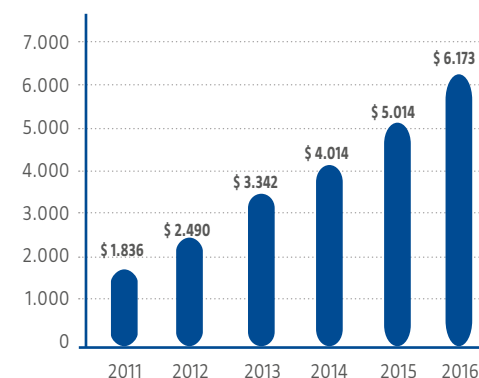
proyectado y por sobre las ventas del año anterior, repitiéndose la situación señalada anteriormente respecto de los repuestos, por cuanto también sufrió una leve disminución en los márgenes en comparación con el margen esperado. Esta situación se debió principalmente a la menor actividad presentada por los clientes, lo que ocasionó que las mantenciones cotizadas por las empresas clientes fueran más esporádicas, como también que los servicios solicitados fueran los mínimos necesarios para el funcionamiento de los equipos.

Sobre las áreas de postventa, es decir, repuestos y servicios, se espera que durante el año 2017 se recuperen, ya que la extensión en la vida útil de los equipos debiera generar un aumento en las mantenciones de mayor alcance, posibilitando por esta vía mejorar las ventas y consecuentemente los márgenes considerados.

Internacionalmente, Eurolift Perú ha ido consolidándose poco a poco, y ya se dispone de una estructura comercial y administrativa acorde a una empresa de distribución y representaciones, sin embargo, aun cuando las ventas han superado a las realizadas en los años anteriores, en términos de resultados no se ha alcanzado el nivel de equilibrio esperado para el año.

Durante el año 2016 entraron en operaciones importantes contratos de arriendo, como también se materializaron ventas de equipos de gran tonelaje, situación que se espera se repita durante el año 2017

### INGRESOS ÁREA ARRIENDOS MM\$



y permita consolidar el desarrollo de la empresa. Como desafío de Eurolift para el próximo periodo, se destaca el desarrollo del área de postventa, puesto que hoy estas áreas, repuestos y servicios no han alcanzado los grados de desarrollo que debieran presentarse en empresas de este giro.

Respecto del año 2017, Tattersall Maquinarias espera un año semejante al año 2016, en donde aún no se observa un despegue de los proyectos en el área industrial y minera como tampoco en las áreas de infraestructura y construcciones. Producto de lo anterior y como consecuencia de la incertidumbre que presentan las inversiones en activo fijo, se debiera seguir consolidando el área rental como también el área de postventa como efecto de extensión de la vida útil de las grúas horquilla en el mercado minero principalmente.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES TATTERSALL MAQUINARIAS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	11.636.294	12.590.557	Pasivos corrientes totales	11.661.204	12.880.112
Activos no corrientes	16.004.011	15.993.742	Pasivos no corrientes	9.419.799	9.692.478
			Patrimonio total	6.559.302	6.011.709
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>27.640.305</b>	<b>28.584.299</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>27.640.305</b>	<b>28.584.299</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	22.612.306	20.734.730
Ganancia bruta	5.594.923	5.584.946
Gastos de Administración	(4.025.028)	(4.052.821)
Resultado Operacional	1.569.895	1.532.125
Resultado no Operacional	(843.887)	(1.031.089)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	726.008	501.036
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(178.414)</b>	<b>(158.169)</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>547.594</b>	<b>342.867</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>547.571</b>	<b>342.828</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>23</b>	<b>39</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	2.827.170	3.763.974
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	0	-
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(2.808.662)	(3.708.038)
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	18.508	55.936
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	276.134	220.198
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>294.642</b>	<b>276.134</b>

## **DIRECTORIO**

### **PRESIDENTE**

Tomás Böttiger Müller

### **DIRECTORES**

Jaime Matas González

Jorge Rodríguez Cifuentes

## **ADMINISTRACIÓN**

### **GERENTE GENERAL**

Pablo Stevenson Donoso

### **GERENTE BIENES MUEBLES**

Manuel Martínez Pizarro

### **SUBGERENTE OPERACIONES**

Juan Carlos Toloza Carrillo

### **JEFE ADMINISTRACIONES**

Sandra Betancur Rivera

## **Nº DE TRABAJADORES**

**53 PERSONAS**







# TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS



Tattersall Gestión de Activos nace a fines de 2008 como consecuencia de la reestructuración de Tattersall Remates y Tattersall Propiedades, creando una única filial para los negocios de remates, corretaje, administración y gestión de activos en general (propiedades, maquinarias, vehículos y bienes muebles).

Tattersall Gestión de Activos ofrece al mercado la opción de manejar los activos prescindibles de personas, empresas e instituciones, ya sea en la forma de administraciones o en la comercialización, incluyendo valorizaciones, ventas directas, remates y licitaciones y comercio vía internet.

Tattersall Gestión de Activos está conectada a la red de oficinas Tattersall a lo largo de todo Chile, por lo que cuenta con la mayor cobertura geográfica de una empresa de este tipo, lo que le permite ofrecer a sus clientes la posibilidad de comercializar o administrar sus activos en cualquier zona del país.

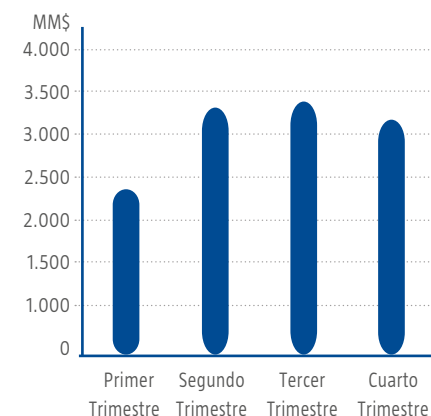
En su organización interna, Tattersall Gestión de Activos está estructurada en dos áreas principales: Propiedades y Bienes Muebles. La primera de ellas bajo la supervisión directa del Gerente General y la segunda a cargo de la Gerencia del Área. En el negocio de propiedades se han definido dos áreas encargadas de ventas públicas o privadas (Propiedades Urbanas y Campos) y un área de Corretaje y Administración de Arriendos, con el objeto de generar una oferta especializada en dichas materias.

El año 2016 Tattersall Gestión de Activos continuó prestando servicios a las grandes empresas, instituciones financieras, empresas públicas y particulares, como uno de los grandes actores en ambas líneas de negocios y se incrementó de manera muy relevante su participación de mercado en procesos de Liquidación de Activos, acorde a la nueva legislación que amparan dichos procesos concursales.

En el Área de Propiedades, en la línea de propiedades urbanas, se amplió el área comercial con el crecimiento del número de ejecutivos para generar mayor cobertura, consolidando con ello su presencia en el

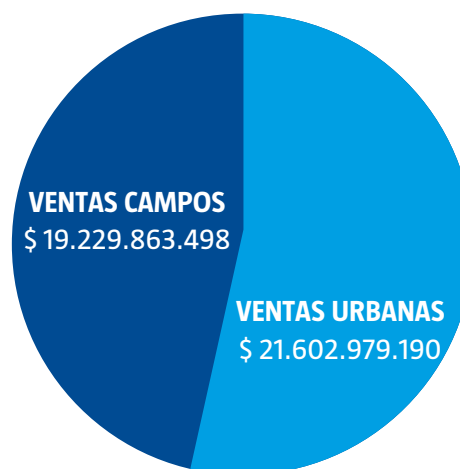
#### VENTAS AREA BIENES MUEBLES 2016

TOTAL: \$ 12.337.447.122



#### VENTAS ÁREA INMOBILIARIA 2016

TOTAL: \$ 40.832.842.498



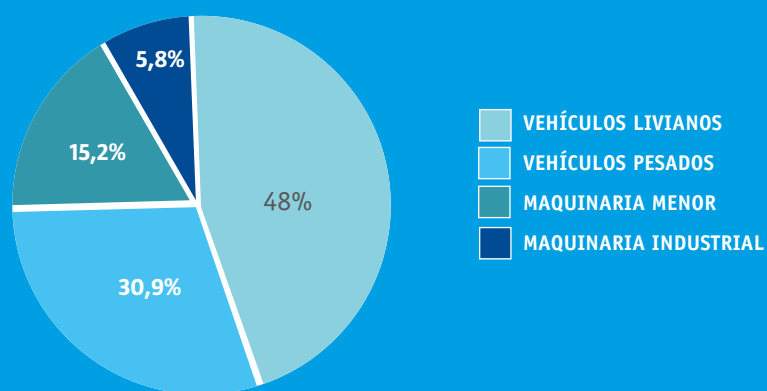
rubro. En la línea de Campos se consolidó el trabajo de la sucursal de Puerto Varas a cargo de un ejecutivo dedicado, creciendo fuertemente en la captación de nuevos clientes y negocios y obteniendo una presencia comercial relevante en la zona sur. Por último, en el área de Arriendos se consolidó el equipo comercial y se estructuró el trabajo para mejorar la captación de nuevos clientes, focalizando la búsqueda y el esfuerzo en gestión.

El Área de Bienes Muebles tuvo como foco de acción el trabajo en mejoras de procesos, la limpieza de cartera y reducir de manera significativa la cobranza, todas ellas tareas asumidas por la Subgerencia de Operaciones creada el año 2015. Se mantuvo el



## RESUMEN VENTAS VEHÍCULOS Y MAQUINARIA 2016

TIPO	UNIDADES	VENTA NETA	%
Vehículos livianos	1.041	\$ 3.800.273.576	48,0%
Vehículos pesados	272	\$ 2.445.837.687	30,9%
Maquinaria menor	242	\$ 1.203.704.762	15,2%
Maquinaria industrial	21	\$ 461.292.416	5,8%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1.576</b>	<b>\$ 7.911.108.441</b>	



liderazgo como principal actor en el área de intermediación de activos en bienes muebles y el volumen de captaciones de negocios estuvieron dentro del rango esperado.

No obstante lo anterior y marcado por resultados menores a los esperados en las ventas en remates producto de la contracción de la economía, especialmente en el área de la minería y afines, el área de Bienes Muebles generó una contribución menor a la esperada, llegando a los M\$95.215.

Por su parte, el área de Propiedades tuvo un resultado muy superior a lo esperado. Por un lado se concretó un número importante de negocios, tanto en el área urbana como en campos, que generaron ventas muy significativas y por otro lado captaciones de grandes clientes con los que se cerraron importantes negocios que influyeron positivamente en el resultado del ejercicio 2016.

Las ventas finales se ubicaron en un muy buen nivel y la contribución al resultado final fue de una ganancia de M\$236.594.

Los resultados consolidados del año 2016 de Tattersall Gestión de Activos totalizaron utilidades por M\$331.809, cifra sobre lo proyectado para el año.

Para el año 2017, la actividad del país manifiesta síntomas de inestabilidad, que no obstante pueden generar expectativas de recuperación, lo que exigirá un trabajo muy eficiente especialmente en el manejo de costos (uno de los focos relevantes para el año 2017) y ampliación de la cartera de mandantes de negocios relevantes para contrarrestar las fluctuaciones propias del ciclo anual de esta industria.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES TATTERSALL GESTIÓN DE ACTIVOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	3.667.275	6.165.890	Pasivos corrientes totales	2.647.485	5.689.277
Activos no corrientes	114.342	327.144	Pasivos no corrientes	25.348	26.782
			Patrimonio total	1.108.784	776.975
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>3.781.617</b>	<b>6.493.034</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>3.781.617</b>	<b>6.493.034</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	3.466.559	2.861.370
Ganancia bruta	2.283.824	1.800.998
Gastos de Administración	(1.807.464)	(1.780.660)
Resultado Operacional	476.360	20.338
Resultado no Operacional	(26.799)	467
Resultado antes de Impuesto a la Renta	449.561	20.805
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(117.752)</b>	<b>(14.307)</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>331.809</b>	<b>6.499</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>331.809</b>	<b>6.499</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	428.469	1.480.816
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	0	0
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	32.138	(463.860)
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	460.607	1.016.956
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	1.546.171	529.215
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>2.006.778</b>	<b>1.546.171</b>

## **DIRECTORIO**

### **PRESIDENTE**

Tomás Böttiger Müller

### **DIRECTORES**

Michael Grasty Cousiño

Gastón Nieto Rivera

### **ASESORA DIRECTORIO**

Desiree Soulodre Pizarro

## **ADMINISTRACIÓN**

### **GERENTE GENERAL**

Nicolás Matthei Salvo

### **SUBGERENTE COMERCIAL**

Soledad Stipanov Ampuero

### **SUBGERENTE OPERACIONES**

Cristhian León González

## **Nº DE TRABAJADORES**

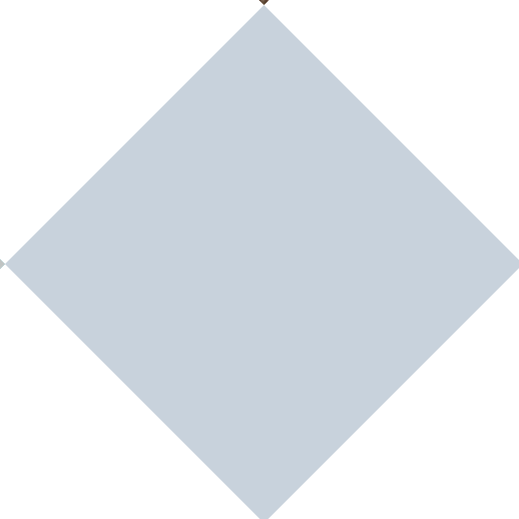
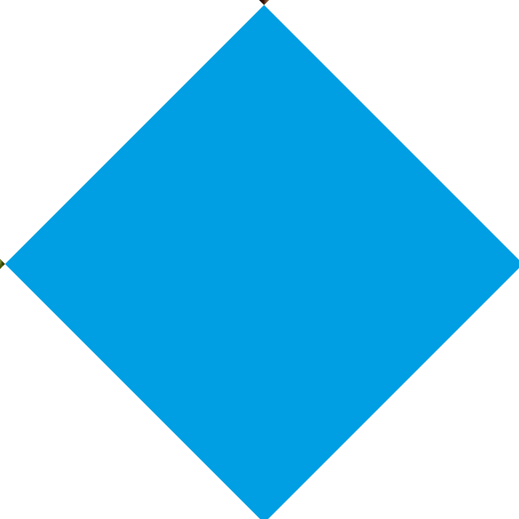
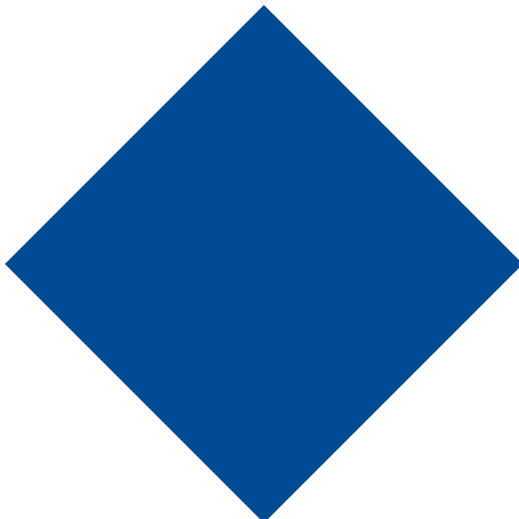
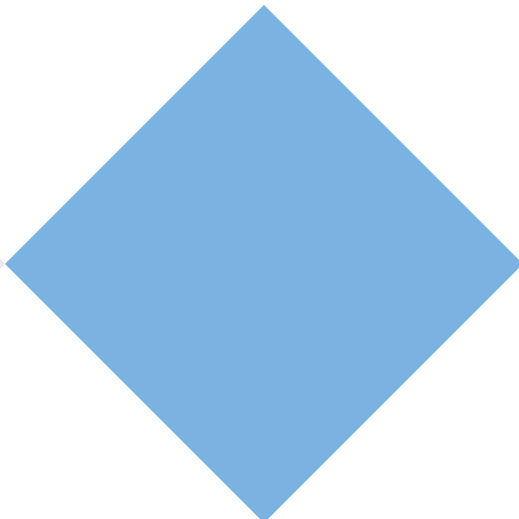
**10 PERSONAS**







**BANTATTERSALL**





## NEGOCIO

Entregar alternativas de financiamiento a empresas relacionadas al Grupo Tattersall (filiales, clientes y proveedores) y empresas externas que estén inscritas en Bolsa de Productos y/o que tengan relación con una de ellas. Adicionalmente en 2016 se abrió la opción de Factoring para empresas que cumplan con el perfil de riesgo de Bantattersall. A su vez, comenzó a funcionar Tattersall Warrants cuyo giro es Almacenes de Depósito. Con esta última incorporación Bantattersall se integra en la cadena de valor y entrega financiamiento de Repos más competitivos a sus clientes.

## VISIÓN

Ser considerados como una de las mejores alternativas de financiamiento no bancarias, que ayude a potenciar negocios e inversiones de nuestras filiales, sus clientes y proveedores, así como cualquier empresa o emprendedor que necesite apoyo para crecer.

## ÁREA DE NEGOCIOS

Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos, Bantattersall Factoring y Tattersall Warrants forman el área de gestión financiera del Grupo Tattersall, entregando alternativas de financiamiento a las necesidades de PYMES y grandes empresas.

El 2016 fue un año importante para Bantattersall, ya que abre los horizontes comerciales, considerando no solo negocios con empresas relacionadas al Grupo Tattersall, sino que también con empresas externas. Este año fue proyectado considerando un escenario más desfavorable que 2015, debido a la baja de tasas, contracción y desaceleración económica. Fue un año en que la industria registró una disminución en los márgenes debido a la alta competitividad y la falta de arbitraje de tasas.

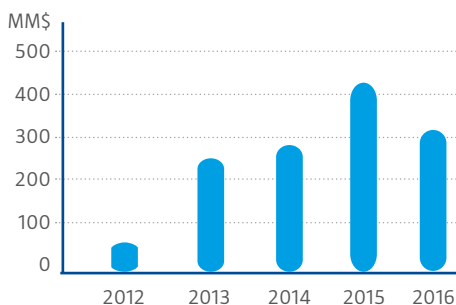
En relación al negocio Repos, se vio favorecido por una temporada ganadera sin mayores variaciones en

precios y condiciones climáticas, lo que permitió la crianza y engorda de ganado en la zona sur y una mayor demanda de financiamiento para aprovechar las oportunidades del mercado. Lo anterior junto a la inclusión de Tattersall Warrants permitió mejorar las colocaciones de este instrumento.

En relación al negocio del Factoring, la mayor participación de colocaciones y resultados son de confirming. Sin embargo, toma fuerza el financiamiento mediante Factoring y Factoring-prebolsa.

En resumen, el 2016 fue un año con grandes desafíos, los que se fueron concretando de manera eficiente y estructurada. Sin embargo, las condiciones de mercado afectaron los resultados consolidados de la empresa, que fueron 27,5% menores que en 2015. Este año fue decisivo para definir las bases del negocio y potenciar los productos.

## RESULTADOS CONSOLIDADOS



## BANTATTERSALL CORREDORES DE BOLSA DE PRODUCTOS

La Corredora mantuvo el liderazgo en Repos con el 100% de participación en la transacción de este instrumento. Bantattersall representa para el sector agrícola y ganadero una alternativa competitiva, que ha sido reafirmada con el aumento de colocaciones en 2016. La experticia y experiencia del grupo Tattersall en estos sectores de la actividad económica, le dan a Bantattersall una posición privilegiada y una oportunidad

única de negocios frente a otras corredoras. En cuanto al monto financiado en 2016, este fue 12,6% superior al año anterior, logrando un mayor posicionamiento en productos de financiamiento e inversión.

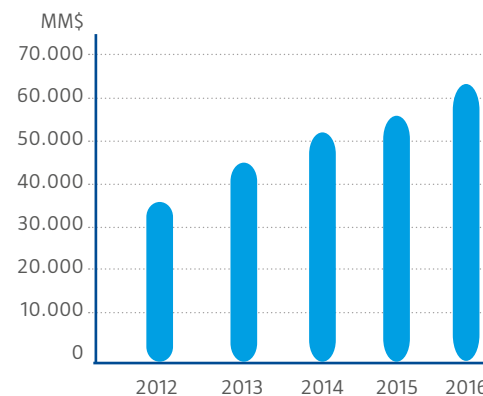
En el negocio de las facturas se observó una disminución en la colocación de Bolsa. Lo anterior debido principalmente a la disminución de transacciones de Tattersall Agroinsumos y la salida de un cliente importante que tuvo Bantattersall en 2015. Sin embargo, aumentó la cantidad de pagadores transados en Bolsa, donde se incluyen mineras y retail, lo que permite diversificar la cartera. El 2016 fue un año de gestiones comerciales que permitió incluir nuevos clientes con los cuales se establecen favorables relaciones para 2017.

Con respecto al año 2015, se vio una baja de 13,6% en el total de facturas transadas en bolsa. Cabe mencionar que en el último trimestre de este año se reforzó el área comercial y operaciones, para dar respuestas más rápidas a nuestros clientes e inversionistas.

La menor colocación de facturas y la disminución de tasas afectó los resultados de la Corredora, los cuales fueron 31,7% menores que en 2015, alcanzando los MM\$194,2.

Para el año 2017 Bantattersall continúa en la búsqueda de nuevos clientes, pero con vistas en crecer tanto en forma interna como externa. El

## TRANSACCIONES REPOS

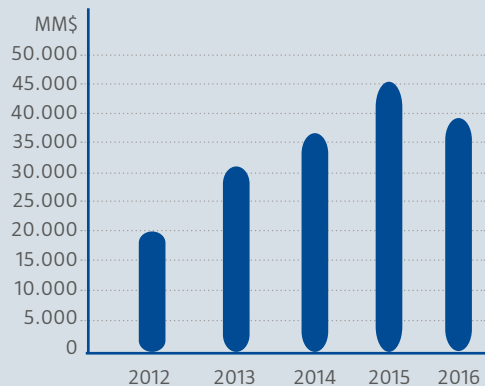




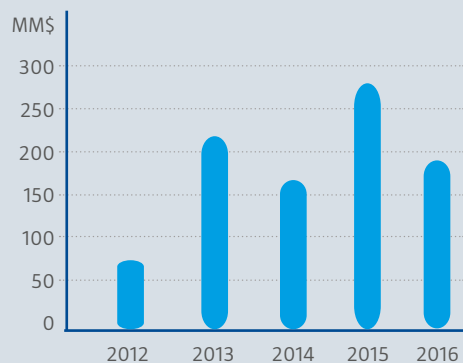
2016 fue un año de mejoramiento a nivel de gestión y procesos, lo que contribuyó a fortalecer el cumplimiento de la estrategia comercial. A su vez, Bantattersall reafirma su compromiso con el sector agropecuario, potenciando la gestión de negocios Repos con la incorporación de Tattersall Warrants, que permitirá entregar tasas más competitivas a ganaderos y agricultores.

Para el 2017 se prevé un alto aumento en colocaciones con respecto a 2016, sustentado en un crecimiento de los negocios y diversificando la cartera. Lo anterior permite entregar a inversionistas alternativas más rentables que los productos tradicionales (depósitos a plazo o fondos mutuos). A su vez, Bantattersall estableció en 2016 los lineamientos estratégicos para crear en 2017 una estructura de inversión más eficiente y eficaz.

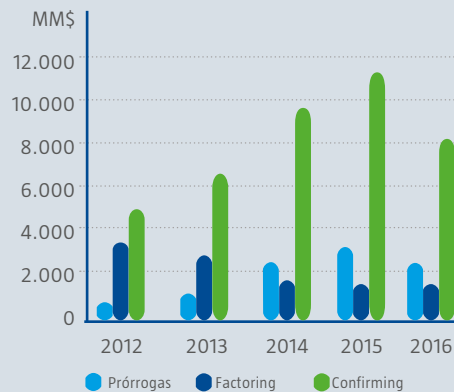
### TRANSACCIONES FACTURAS



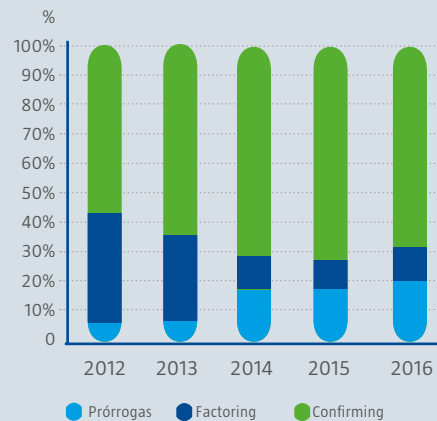
### RESULTADOS CORREDORA



### COLOCACIONES POR NEGOCIO



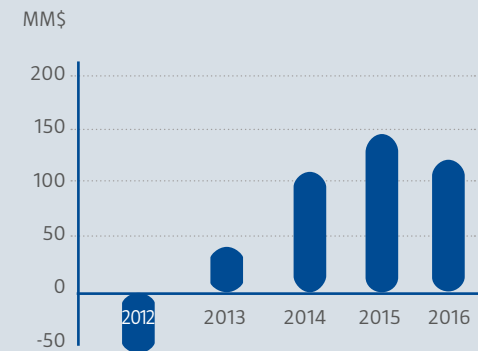
### PARTICIPACIÓN DE NEGOCIOS



### BANTATTERSALL FACTORING

El 2016 fue un año marcado por el establecimiento de procedimientos y gestiones comerciales. Durante mucho tiempo Bantattersall Factoring ofrecía sus productos solo a empresas relacionadas con el grupo Tattersall a través de confirming y prórrogas. El gran desafío que se enfrentó este año fue establecer la estructura operativa, de riesgo y comercial que se requería para abordar negocios con empresas no relacionadas al Grupo Tattersall. De esta forma, es que ya en los últimos meses del año se observó un crecimiento en el número de clientes y pagadores, potenciando a su vez el negocio Factoring Pre-bolsa que permite estratégicamente responder a las necesidades

### RESULTADOS FACTORING



de los clientes Bolsa durante el periodo en el que no se puede realizar la transacción.

Bantattersall Factoring termina el año 2016 con un 0% de deudores incobrables, siendo este el cuarto año consecutivo en que se logra este objetivo, lo que habla de las rigurosas políticas de riesgo que se aplicaron a lo largo del año y la eficiencia analítica del área de riesgo de la empresa.

En relación a las colocaciones totales, estas experimentaron una disminución de 20,8% con respecto al periodo anterior, alcanzando un resultado de MM\$119,6. El mayor negocio realizado por Bantattersall sigue siendo el Confirming, sin embargo se observa un aumento desde 2014 a 2015 en el negocio de Factoring.

En cuanto al resultado de 2016, este fue un 19,7% menor que el de 2015, explicado en gran parte por la disminución en las colocaciones y tasas de los negocios de confirming, que es donde se obtiene el mayor margen.

Para el año 2017 se espera un escenario optimista basado en la incorporación de mayor fuerza de venta que explote las carteras internas y desarrollen el Factoring externo. Por otro lado, se proyecta la incorporación de nuevos formatos de financiamiento para responder a los clientes y proveedores del Grupo Tattersall. El 2016 fue un año de consolidación del equipo tanto operativo, de riesgo y comercial, lo que permite caminar a paso seguro en un entorno cambiante.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES BANTATTERSALL CORREDORA DE BOLSA DE PRODUCTOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	2.574.774	1.655.872	Pasivos corrientes totales	1.346.503	566.578
Activos no corrientes	229.773	174.534	Pasivos no corrientes	0	0
			Patrimonio total	1.458.044	1.263.828
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>2.804.547</b>	<b>1.830.406</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>2.804.547</b>	<b>1.830.406</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	914.364	795.828
Ganancia bruta	760.506	795.828
Gastos de Administración	(489.049)	(443.889)
Resultado Operacional	271.457	351.939
Resultado no Operacional	(20.483)	3.463
Resultado antes de Impuesto a la Renta	250.974	355.402
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(56.759)</b>	<b>(71.030)</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>194.215</b>	<b>284.372</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>194.215</b>	<b>284.372</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	(411.184)	186.695
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	(48.619)	(9.171)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	634.488	(123.800)
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	174.685	53.724
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	236.059	182.335
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>410.744</b>	<b>236.059</b>

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES BANTATTERSALL FACTORING

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	3.760.901	3.270.914	Pasivos corrientes totales	2.365.626	1.993.160
Activos no corrientes	4.298	2.125	Pasivos no corrientes	-	-
			Patrimonio total	1.399.573	1.279.879
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>3.765.199</b>	<b>3.273.039</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>3.765.199</b>	<b>3.273.039</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	382.403	445.505
Ganancia bruta	382.403	445.505
Gastos de Administración	(122.173)	(144.312)
Resultado Operacional	260.230	301.193
Resultado no Operacional	(114.633)	(116.733)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	145.597	184.460
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(25.905)</b>	<b>(35.407)</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>119.692</b>	<b>149.053</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>119.692</b>	<b>149.053</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	1.770.193	29.894
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	(1.499.815)	5.023
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(347.270)	22.800
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	(76.892)	57.717
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	150.166	92.449
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>73.274</b>	<b>150.166</b>

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES BANTATTERSALL WARRANTS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	592.582	521.964	Pasivos corrientes totales	47.544	21.153
Activos no corrientes	6.343	0	Pasivos no corrientes	245	0
			Patrimonio total	551.136	500.811
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>598.925</b>	<b>521.964</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>598.925</b>	<b>521.964</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	1.514	0
Ganancia bruta	1.514	0
Gastos de Administración	(30.072)	(3.318)
Resultado Operacional	(28.558)	(3.318)
Resultado no Operacional	24.085	4.129
Resultado antes de Impuesto a la Renta	(4.473)	811
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>4.798</b>	<b>0</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>325</b>	<b>811</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>325</b>	<b>811</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	(29.231)	(3.737)
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	24.165	4.129
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	73.000	520.500
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	67.934	520.892
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	520.892	0
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>588.826</b>	<b>520.892</b>



## DIRECTORIO

### PRESIDENTE

Andrea Böttiger Müller

### DIRECTORES

Tomás Böttiger Müller

Jaime Matas González

Jorge Rodríguez Cifuentes

## ADMINISTRACIÓN

### GERENTE GENERAL

Alejandro Vial Lira

### GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Orlando Ramírez Infante

### GERENTE DE OPERACIONES

Enrique Rodríguez Orellana

### SUBGERENTE GANADO ZONA CENTRO

Francisco Merino Elizalde

### SUBGERENTE GANADO ZONA CENTRO SUR

Patricio Honorato Figueroa

### SUBGERENTE GANADO ZONA SUR

Enrique Rodríguez Orellana

### FERIA REGIONAL TATTERSALL COYHAIQUE

#### GERENTE GENERAL

Alejandro Vial Lira

### MONASTERIO TATTERSALL

#### GERENTE GENERAL

Alfonso Monasterio Roca

### PROCARNE COMERCIAL

#### GERENTE GENERAL

Luis Alfonso Sánchez Barrera

## Nº DE TRABAJADORES

**313 PERSONAS**







31

# TATTERSALL GANADO





## LA EMPRESA

Tattersall Ganado es la filial que realiza la comercialización e intermediación de ganado en sus distintas categorías, principalmente bovinos gordos y de reposición, en menor medida también participa en el corretaje de ganado menor (ovinos, equinos y cerdos).

Nuestros canales de transacción son recintos de ferias y corretaje en privado, además contamos con un centro genético y producción ovina, ubicado en la Décima Región del país, con una importante masa de hembras reproductoras.

Tattersall Ganado está asociado con ganaderos de la zona de Coyhaique y participa del 50% de Feria Regional Tattersall de Coyhaique, sociedad que desarrolla el negocio tradicional de corretaje en ferias y privados.

Tattersall Ganado es socio en Monasterio Tattersall de Argentina, compartiendo la propiedad de dicha empresa con la familia Monasterio y desarrolla un negocio similar al de Tattersall Ganado en Chile, actuando en la comercialización e intermediación de ganado tanto en el mercado de Liniers como en ferias dentro de la provincia de Buenos Aires.

Monasterio Tattersall desarrolla también los negocios de corretaje de campos y subasta de activos tanto agrícolas como industriales y desde hace cinco años el negocio de acopio, proceso y corretaje de cereales.

Tattersall Ganado participa también en el negocio de la carne a través de Procarne Comercial, empresa de la cual posee el 50% de participación y que comercializa principalmente carnes al vacío y productos elaborados.

Los resultados del año 2016 consolidados del ejercicio de Tattersall Ganado totalizaron utilidades por \$ 1.831,8 millones, resultado 38% superior al del ejercicio 2015, la composición de estos resultados se aprecia en el cuadro 1.

## RESUMEN DE RESULTADOS 2016 TATTERSALL GANADO (CUADRO 1)

2014	2015	RESULTADOS TATTERSALL GANADO M\$	2016	VARIACIÓN 16-15	VAR. %
\$ 335.376	\$ 848.997	Resultado Negocio Ganado	\$ 1.403.858	\$ 554.861	65%
\$ 31.741	\$ 97.961	Resultado Feria Regional de Coyhaique	\$ 122.129	\$ 24.168	25%
-\$ 125.245	-\$ 195.468	Resultado Negocio Ovino	-\$ 186.227	\$ 9.241	-5%
\$ 366.227	\$ 423.028	Resultado Negocio Monasterio Tattersall	\$ 433.303	\$ 10.275	2%
\$ 25.664	\$ 162.053	Resultado Procarne Comercial	\$ 44.160	-\$ 117.893	-73%
\$ 2.330	-\$ 9.508	Resultados Empresas Relacionadas	\$ 14.543	\$ 24.051	-253%
<b>\$ 636.093</b>	<b>\$ 1.327.063</b>	<b>RESULTADO FINAL</b>	<b>\$ 1.831.766</b>	<b>\$ 504.703</b>	<b>38%</b>

### NEGOCIOS FERIAS Y PRIVADOS

En las ferias de ganado, nuestra empresa Tattersall Ganado tiene al cierre del año 2016 una participación de mercado del 34,34%.

Históricamente, Tattersall ha mantenido el primer lugar de participación de mercado en ferias ganaderas y el año 2016 comercializó la cantidad de 348.381 cabezas de bovino.

Tattersall es la única empresa del rubro ferias que cuenta con una cobertura nacional de 8 oficinas y 11 recintos feriales, que abarca desde Santiago hasta Punta Arenas, teniendo remates todos los días de la semana.

### PARTICIPACIÓN EN LA FAENA NACIONAL

Nuestra participación del año 2016 en la Faena Nacional es de 22,45%, equivalente a 193.944 cabezas de

bovinos gordos comercializados por Tattersall en Ferias y corretaje en Privado.

### NEGOCIO PRIVADO

El negocio en Privado, donde Tattersall actúa como corredor poniendo en contacto al comprador y al productor de ganado, presenta un alza de 5% en la cantidad de cabezas respecto al año anterior, con un total de 77.187 cabezas transadas de bovinos gordos y de reposición.

### EXPORTACIONES

Al igual que el año 2015, Tattersall Ganado volvió a participar activamente en la exportación de ganado en pie durante el 2016, gestión conjunta con la empresa Hunland de Holanda, empresa especializada en la importación y exportación de ganado.

## PARTICIPACIÓN DE MERCADO FERIAS GANADERAS TATTERSALL GANADO (CUADRO 2)

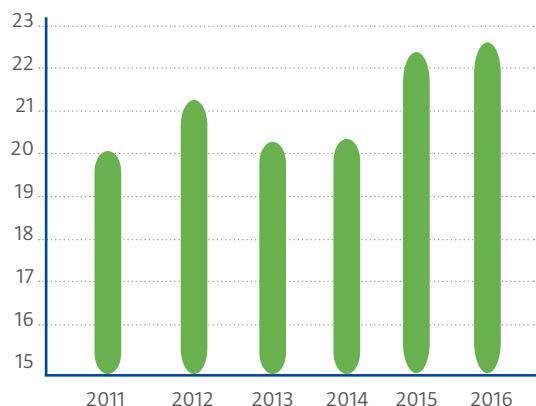
	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2015	AÑO 2016
<b>Mercado</b>	915.551	921.452	932.946	993.019	1.040.632	1.014.616
Tattersall Ganado	264.425	258.290	264.750	295.637	324.231	320.469
Tattersall Coyhaique		17.268	23.638	26.212	26.033	27.912
<b>Total Tattersall</b>	<b>264.425</b>	<b>275.558</b>	<b>288.388</b>	<b>321.849</b>	<b>350.264</b>	<b>348.381</b>
<b>Participación Tattersall</b>	<b>28,88%</b>	<b>29,90%</b>	<b>30,91%</b>	<b>32,41%</b>	<b>33,66%</b>	<b>34,34%</b>
Crecimiento participación	3,30%	3,5%	3,4%	4,9%	3,8%	2,0%



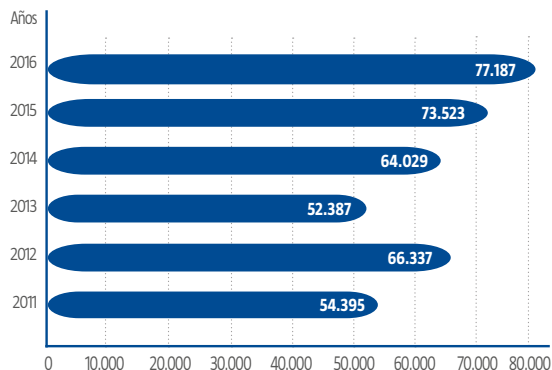
Tattersall Ganado realiza la gestión de corretaje en la compra del ganado a exportar y Hunland lo comercializa a los mercados externos.

El año 2016 fueron 17.200 animales de carne exportados a Turquía.

### PARTICIPACIÓN DE MERCADO FAENA NACIONAL (CUADRO 3)



### EVOLUCIÓN PRIVADOS (CUADRO 4)



### NEGOCIO OVINO

Tattersall Ganado participa de un Centro Genético y de Producción Ovina, ubicado en la Décima Región, en un campo propio en el sector Pichidamas, Osorno, denominado "Cabaña Tattersall", totalizando 287 hectáreas para el desarrollo de una masa total de 5.200 hembras reproductoras, asegurando una importante

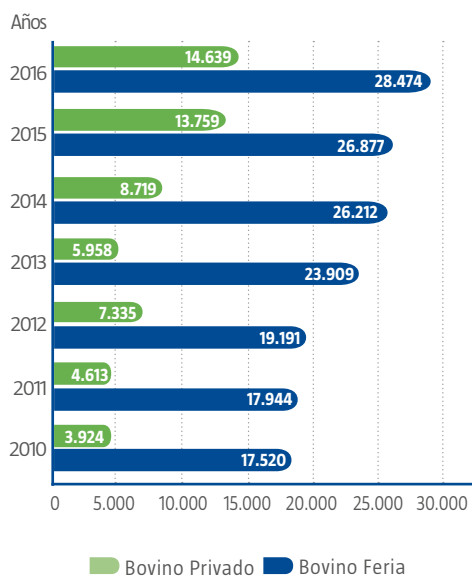
producción de corderos. Esto último nos permite contar con el abastecimiento que nuestro mercado objetivo requiere.

### FERIA REGIONAL TATTERSALL COYHAIQUE

Feria Regional Tattersall de Coyhaique es la asociación de Tattersall con ganaderos de la zona, que comercializó durante el año 2016 la cantidad de 43.113 cabezas de ganado, de las cuales el mayor porcentaje es comercializado en ferias y en la categoría bovinos de reposición (18.839).

La Feria Regional de Coyhaique tuvo un resultado de M\$ 244.258 y aporta a Tattersall Ganado el 50% que son M\$ 122.129.

### CABEZAS FERIA REGIONAL COYHAIQUE (CUADRO 5)



### PROCARNE COMERCIAL

El año 2016, a pesar de las dificultades originadas por el alza del precio del ganado nacional y la fuerte presencia de la carne importada, factores que determinaron menores márgenes de comercialización,

se confirmó la tendencia positiva de los resultados generales de la empresa, lo que se explica por el aumento sostenido de las ventas de carnes al vacío, nacionales e importadas y de corderos, con productos de mayor valor agregado, lo que permitió aportar a Tattersall Ganado un resultado positivo de \$44,2 millones en el ejercicio 2016.

El énfasis de este año fue seguir creciendo en la colocación de productos elaborados, especialmente en el mercado del food service y HORECA y seguir consolidándonos en la venta de corderos en varas y trozados en las cadenas de supermercado y otros, rubro en el que se comercializaron 400 toneladas en el año y por otra parte seguir creciendo en la venta de carne en vara y despostada en el mercado nacional.

En el mercado internacional, se abrieron las ventas a China, logrando exportar bovinos en canales y despostados, además de corderos y muttones en carcasas; por otra parte estamos abriendo mercados en Centroamérica para la venta de elaborados.

Los desafíos para el año 2017 son potenciar los mercados con mayor valor agregado, tanto nacional como internacional, y consolidar los canales de comercialización Horeca y Food Service, aspirando a que nuestros clientes nos vean como proveedores confiables de productos elaborados al igual que de carnes premium tanto de vacuno como de cordero.

### MONASTERIO TATTERSALL

Monasterio Tattersall en Argentina, empresa donde Tattersall Ganado participa como socio igualitario con la familia Monasterio, se dedica a la comercialización de ganado en ferias y privados y es un actor relevante en el mercado de Liniers.

En el ejercicio 2016 Monasterio Tattersall aportó utilidades por \$ 433,3 millones al resultado final de Tattersall Ganado, lo que representa un 23,6% del total.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES TATTERSALL GANADO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	43.845.531	38.257.179	Pasivos corrientes totales	40.442.810	35.850.308
Activos no corrientes	10.767.723	11.025.938	Pasivos no corrientes	2.822.453	1.967.975
			Patrimonio total	11.347.991	11.464.834
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>54.613.254</b>	<b>49.283.117</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>54.613.254</b>	<b>49.283.117</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	45.181.455	35.850.308
Ganancia bruta	10.498.994	1.967.975
Gastos de Administración	(8.644.441)	11.464.834
Resultado Operacional	1.854.553	13.432.809
Resultado no Operacional	473.436	(11.662.907)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	2.327.989	1.769.902
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(329.933)</b>	<b>(182.823)</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>1.998.056</b>	<b>1.587.079</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>1.831.766</b>	<b>1.327.064</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>166.290</b>	<b>260.015</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	11.935.466	10.377.494
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	(33.263)	(986)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(11.569.029)	(9.968.115)
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	325.389	408.393
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	955.338	546.945
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>1.280.727</b>	<b>955.338</b>

## **DIRECTORIO**

### **PRESIDENTE**

Tomás Böttiger Müller

### **DIRECTORES**

Andrea Böttiger Müller

Jaime Matas González

Jorge Rodríguez Cifuentes

## **ADMINISTRACIÓN**

### **DIRECTOR EJECUTIVO**

Julio Rivas Pérez

### **GERENTE COMERCIAL**

Pablo Tornquist Cruzat

### **GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

Orlando Ramírez Infante

### **GERENTE LÍNEA DISTRIBUCIÓN**

Klaus Schepf Kunstmann

### **GERENTE MAQUINARIA Y FERRETERÍA**

Felipe Rodríguez Bobillier

### **SUBGERENTE ESPECIALIDADES**

Mario Gómez Pinto

## **Nº DE TRABAJADORES**

**158 PERSONAS**

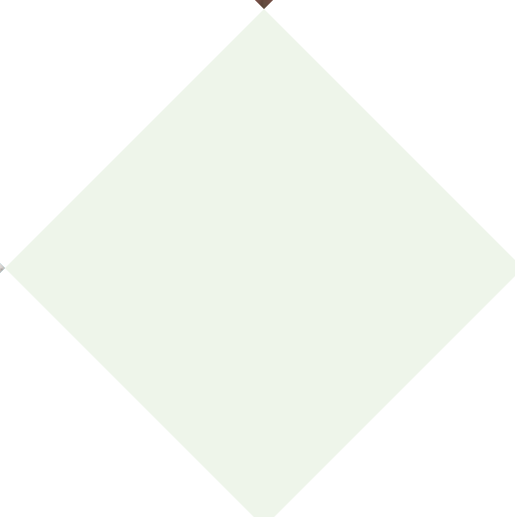
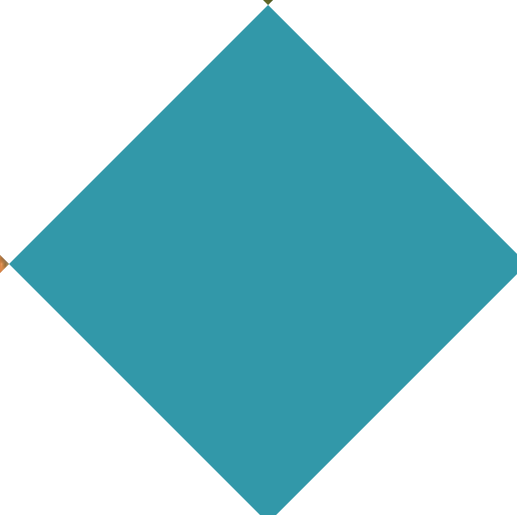
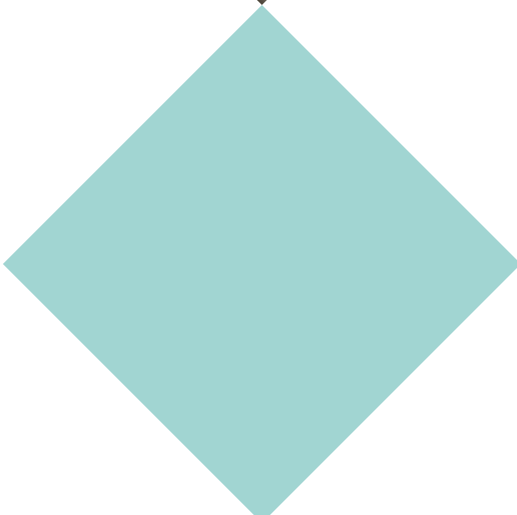
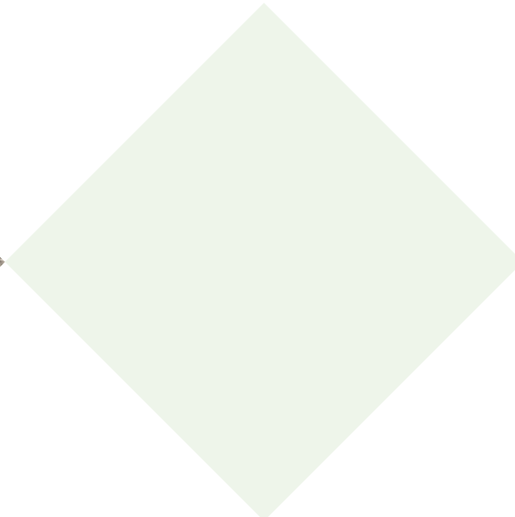






**TATTERSALL  
AGROINSUMOS**





## LA EMPRESA

Tattersall Agroinsumos es la filial que desarrolla el negocio de la comercialización y distribución de insumos y maquinaria para el sector agrícola.

En la línea de insumos, es un relevante distribuidor de productos fitosanitarios, fertilizantes y semillas, y uno de los más importantes proveedores del rubro; cuenta también con líneas de especialidades que distribuye en forma exclusiva y una amplia gama de implementos y maquinaria agrícola, incluyendo tractores.

Tattersall Agroinsumos opera su negocio a través de una red de 11 sucursales, las cuales están agrupadas en:

Zona Norte: San Felipe, Santiago, Melipilla, Rancagua, Santa Cruz y Curicó.

Zona Sur: Linares, Chillán, Los Ángeles, Temuco y Puerto Varas.

Tattersall Agroinsumos está presente también en Perú en las zonas agrícolas de Ica y Piura.

## RESUMEN TEMPORADA AGRÍCOLA 2015 -2016

En un análisis general, la temporada agrícola 2015 – 2016 registró un desarrollo normal, donde podemos destacar algunos eventos tales como:

Las lluvias en el comienzo del año en la zona central gatillaron un incremento en el uso de fungicidas para frutales, especialmente vides. A pesar de lo anterior la sequía siguió marcando la pauta de la agenda en la zona centro y sur, afectando principalmente el desarrollo de praderas y cereales.

En el caso de cultivos, la incertidumbre marcada por los bajos precios de trigo y maíz hicieron disminuir la superficie sembrada de ambos cultivos.

El tipo de cambio sufrió un retroceso de más de 5% durante el año, lo que repercute directamente en la rentabilidad de los cultivos con menores retornos a las exportaciones.

## LÍNEA DISTRIBUCIÓN

La línea Fitosanitarios mantuvo un crecimiento superior al mercado, pero con una fuerte caída en los márgenes esperados. Esta línea continúa siendo la línea con mayor participación, con 49% del total de ventas. El crecimiento es explicado en parte por un mayor consumo de fungicidas en frutales y vides dadas las condiciones climáticas de mayor humedad y lluvias en verano.

La línea Fertilizantes acorde con la estrategia redujo su participación en las ventas de nuestras líneas, dada su baja contribución y alta exposición de sus clientes.

## NEGOCIO ESPECIALIDADES NUTRICIONALES

La temporada 2016 se presentó inicialmente con la incertidumbre habitual del ámbito agrícola, las precipitaciones tempranas en abril opacaron el buen desempeño de los nogales y presagiaron un año difícil para este mercado, las condiciones de otros frutales fueron mejores alcanzando buenos precios en uva de mesa, arándanos y cereza. Los cultivos de la zona sur fueron menos alentadores siendo una temporada de altos y bajos, en nuestros cultivos extensivos.

Nuestras especialidades nutricionales en este ambiente

complicado lograron solventar problemas de calidad avanzando en la temporada y se posicionaron en los programas de agricultores clientes de Tattersall, el trabajo con asesores que confiaron en base a desarrollo y visualizaron las ventajas de nuestros programas nutricionales, testeados en temporadas pasadas, lograron resultados que asientan un camino exitoso para la temporada 2017, posicionándonos en nogales, cerezo, cítricos y comenzando nuestro trabajo en arándano.

Para 2017 esperamos crecer y desarrollar las herramientas que nos permitan ser actores importantes en la fruticultura, manteniendo nuestras raíces en la agricultura tradicional.

## NEGOCIO MAQUINARIA

El año 2016 trajo para la línea de Maquinaria Agrícola dos desafíos estratégicos importantes; por una parte, estaba el enfocar los esfuerzos comerciales en potenciar las líneas de productos orientados a frutales y, por otro, reforzar aquellas líneas bien posicionadas en las labores donde históricamente hemos sido líderes como lo son la labranza y la siembra.

En un año marcado transversalmente por la sequía y con una baja considerable en el mercado de cultivos tradicionales, fue el foco en la gestión comercial y el apoyo técnico a la fuerza de venta lo que nos permitió aminorar en gran medida la baja natural y esperable que esta condición trae.

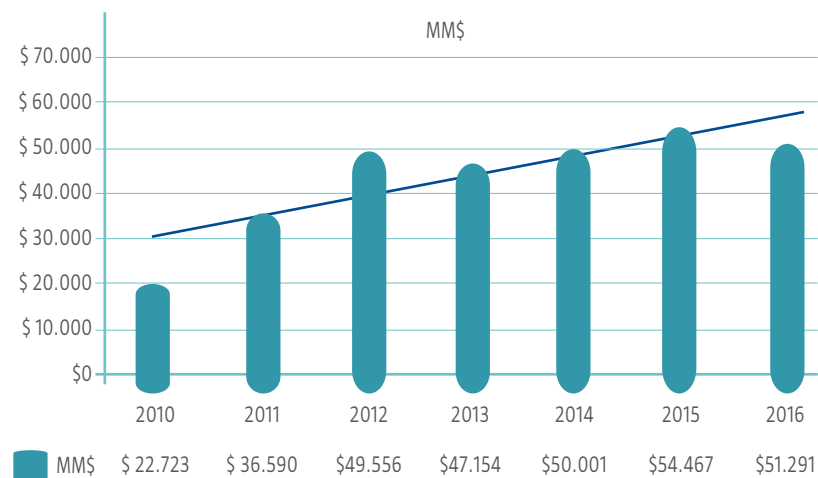
En línea con la estrategia planteada está la incorporación de 2 nuevos modelos de Nebulizadores Ciclone y Futura, que buscan ampliar la oferta con un mayor volumen de aplicación y cobertura, lo cual

## VENTAS POR LÍNEA DE NEGOCIO Y CRECIMIENTO LÍNEAS ESTRATÉGICAS

(CUADRO 1)

VENTAS:	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Línea Distribución:</b>							
Fertilizantes	\$8.420	\$16.031	\$22.545	\$17.732	\$15.097	\$14.747	\$11.451
Fitosanitarios	\$6.840	\$9.548	\$12.994	\$15.055	\$18.803	\$23.182	\$24.912
Semillas	\$1.880	\$2.891	\$4.651	\$4.857	\$5.402	\$5.224	\$4.650
<b>Líneas Propias:</b>							
Especialidades	\$1.151	\$1.382	\$1.453	\$2.156	\$2.324	\$2.839	\$3.461
Fertblend					\$1.374	\$1.351	\$912
Maquinaria	\$3.539	\$5.796	\$6.490	\$5.923	\$5.746	\$5.085	\$4.136
Ferretería	\$893	\$943	\$1.424	\$1.431	\$1.257	\$2.039	\$1.769
<b>SUBTOTAL VENTAS</b>	<b>\$22.723</b>	<b>\$36.590</b>	<b>\$49.556</b>	<b>\$47.154</b>	<b>\$50.001</b>	<b>\$54.467</b>	<b>\$51.291</b>
<b>Crecimiento Ventas Estratégicas (base 2010):</b>							
Fitosanitarios	100%	40%	90%	120%	175%	239%	264%
Especialidades	100%	20%	26%	87%	102%	147%	201%

## EVOLUCIÓN VENTAS DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIOS (EXCLUYE PREMIOS E INGRESOS FINANCIEROS) (CUADRO 2)



nos permitió entregar un equipo de alto desempeño a nuestros clientes y en una excelente condición comercial.

Así también la incorporación de la nueva Rotoempacadora DIAVEL de Cámara Fija Combinada de Mascar que fue lanzada en el marco de la Feria Internacional EIMA 2016 realizada en Bolonia completando así nuestro Mix de Henolaje dando plena cobertura a todos los requerimientos de nuestros clientes.

Todas estas mejoras son un complemento clave en el mix que buscan potenciar y mejorar las ventas en una industria agrícola cada vez más tecnificada y en un contexto donde en el último trienio la industria ha venido sufriendo una baja considerable en las

importaciones de Implementos, acumulando un - 40%.

Para el año 2017 esperamos convertir a Tattersall Agroinsumos en el socio estratégico para la Mecanización del agro chileno. Apalancado en el prestigio de sus marcas, su extensa red de oficinas y una eficiente Logística y Postventa.

### TATTERSALL AGROINSUMOS

Tattersall Agroinsumos mantiene sus importantes niveles de ventas anuales. El año 2016 obtuvo ventas por MM\$ 54.185, con un margen promedio del 13,3%.

Tattersall Agroinsumos está dentro de las 5

mayores distribuidoras de insumos agrícolas de Chile; esto nos permite mantener condiciones de negociación equilibradas con nuestros proveedores y clientes.

El resultado no operacional de la compañía fue mejor que en 2015 en un 44%, explicado principalmente por los menores gastos financieros. El año estuvo marcado por un fuerte foco en la administración del capital de trabajo, también obtuvimos una mejor diferencia de tipo de cambio.

El año 2017 partirá con una nueva administración comercial, con foco en la estrategia sobre cultivos claves y mover a la organización a resultados que permitan llegar a su punto de equilibrio.



## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES TATTERSALL AGROINSUMOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS M\$	2016 M\$	2015	PATRIMONIO Y PASIVOS M\$	2016 M\$	2015
Activos corrientes	51.147.407	57.313.818	Pasivos corrientes totales	51.459.743	58.798.105
Activos no corrientes	3.657.270	3.318.210	Pasivos no corrientes	164.069	219.483
			Patrimonio total	3.180.865	1.614.440
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>54.804.677</b>	<b>60.632.028</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>54.804.677</b>	<b>60.632.028</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	54.185.818	57.194.411
Ganancia bruta	6.859.410	7.584.728
Gastos de Administración	(6.530.032)	(6.963.407)
Resultado Operacional	329.378	621.321
Resultado no Operacional	(1.772.279)	(3.473.560)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	(1.442.901)	(2.852.239)
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>460.327</b>	<b>1.015.207</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>(982.574)</b>	<b>(1.837.032)</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>(982.574)</b>	<b>(1.837.032)</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	1.714.314	(430.519)
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	0	0
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	(1.234.998)	538.651
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	479.316	108.132
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	502.405	394.274
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>981.721</b>	<b>502.406</b>



## DIRECTORIO

### PRESIDENTE

Tomás Böttiger Müller

### DIRECTORES

Jorge Rodríguez Cifuentes

Jaime Matas González

Ricardo Ariztía De Castro

## ADMINISTRACIÓN

### GERENTE GENERAL

Germán Wielandt Necochea

### GERENTE ZONA LA SERENA - CURICÓ

José Rivas Riquelme

### GERENTE ZONA TALCA - CHILLAN

Hugo Vaccaro Letelier

### GERENTE ZONA LOS ÁNGELES - TEMUCO

Juan Ortiz Poblete

### GERENTE ZONAL FREIRE - PUERTO MONTT

Raúl Araya Jorquera

### GERENTE DE OPERACIONES

José Luis Barros Lorca

## Nº DE TRABAJADORES

53 PERSONAS





**AGRORIEGO  
TATTERSALL**





Al término del ejercicio 2016 podemos realizar una evaluación muy positiva y auspiciosa de este primer año de operación conjunta con el Grupo Tattersall, donde fue posible generar un crecimiento de 21% respecto del plan de ventas esto, sumado a las diversificaciones en importantes áreas, le permite a Agroriego Tattersall ofrecer una solución más integral ante los requerimientos hídricos de nuestro país y en los que hoy nos debemos abocar para consolidar.

### NUESTRO FOCO DE NEGOCIO

Este se ha mantenido en términos de ofrecer y desarrollar toda la ingeniería e implementación de proyectos hidráulicos a lo largo de Chile, cubriendo requerimientos tanto intra como extra prediales con las siguientes líneas de productos:

- Aspersión mediante Pivotes
- Aspersión para praderas mediante sistema Irripod
- Proyectos bajo sistema de Microriego (goteros y microaspersión)
- Tratamientos de desalinización mediante Osmosis Inversa para asegurar Calidad de Agua.
- Sistemas de automatismo y control de canales, mediante uso de compuertas automatizadas.

### DIVERSIFICACIÓN Y RESPALDO

Para el desarrollo de nuestro negocio ha resultado clave el trabajo conjunto con las empresas que representamos tanto en Chile como en Perú, lo cual permite una mayor cercanía con nuestros mercados y en definitiva con los clientes finales, asegurándoles así un sólido respaldo de calidad y confianza. Es por esto que durante el 2016 elaboramos con cada uno de ellos un acucioso plan de trabajo que implementamos conjuntamente.

### PARTICIPACIÓN EN VENTAS 2016

Respecto de sus cifras de negocios del año 2016 se tuvo la siguiente participación por área:

Área de Negocio	Monto venta en \$	% de Participación
Microriego	5.813.876.066	56%
Pivotes	1.557.288.232	15%
Ventas Corporativas	1.349.649.801	13%
Irripod	830.553.724	8%
Ventas y Servicios	830.553.724	8%
<b>Total</b>	<b>10.381.921.547</b>	<b>100%</b>

### EXPANSIÓN EN PERÚ

Agroriego Tattersall Perú S.A.C. cumplió satisfactoriamente su primer año de operación en dicho país, implementando con éxito sus primeras 400 hárs de riego bajo pivote en la provincia de Lambayeque y ha levantado un importante potencial de clientes para atender durante los años venideros.

Para consolidar este objetivo se requerirá una estructura organizacional adecuada al potencial del país, liderada por ejecutivos con sólidos conocimientos del negocio y cuyo proceso de selección está ya encaminado.

Para el año 2017, los objetivos que Agroriego Tattersall se ha planteado son consolidar las nuevas áreas de negocios en desarrollo, más potenciar todas las sinergias que el Grupo Tattersall puede brindar a sus clientes a través de Gando; Agroinsumos y Bantattersall.

También está el potenciar su área de servicios y mantención de equipos, permitiendo un aumento de su participación en el mercado y un aumento de su rentabilidad.



Pivotes



Irripod



Osmosis Inversa



Automatismo y control compuertas.







## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDABLES AGRORIEGO TATTERSALL

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ACTIVOS	2016 M\$	2015 M\$	PATRIMONIO Y PASIVOS	2016 M\$	2015 M\$
Activos corrientes	4.769.376	4.217.629	Pasivos corrientes totales	3.222.787	3.176.891
Activos no corrientes	193.734	204.809	Pasivos no corrientes	39.894	12.473
			Patrimonio total	1.700.429	1.233.074
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>4.963.110</b>	<b>4.422.438</b>	<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>4.963.110</b>	<b>4.422.438</b>

## ESTADOS FINANCIEROS POR FUNCIÓN

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

ESTADO DE RESULTADOS	2016 M\$	2015 M\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	10.838.351	1.247.974
Ganancia bruta	1.770.941	278.296
Gastos de Administración	(1.050.164)	(200.830)
Resultado Operacional	720.777	77.466
Resultado no Operacional	(82.866)	(38.097)
Resultado antes de Impuesto a la Renta	637.911	39.369
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>(170.601)</b>	<b>(5.932)</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>467.310</b>	<b>33.437</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A LA CONTROLADORA</b>	<b>467.310</b>	<b>33.437</b>
<b>GANANCIA ATRIBUIBLE A MINORITARIOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre (Cifras en M\$)

	2016 M\$	2015 M\$
Flujo neto originado por la actividad de la operación	(253.155)	11.703
Flujo neto originado por la actividad de la inversión	(32.456)	(1.895)
Flujo neto originado por la actividad de Financiación	500.000	0
Flujo neto total positivo (negativo) del ejercicio	214.389	9.808
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	9.808	0
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO</b>	<b>224.197</b>	<b>9.808</b>

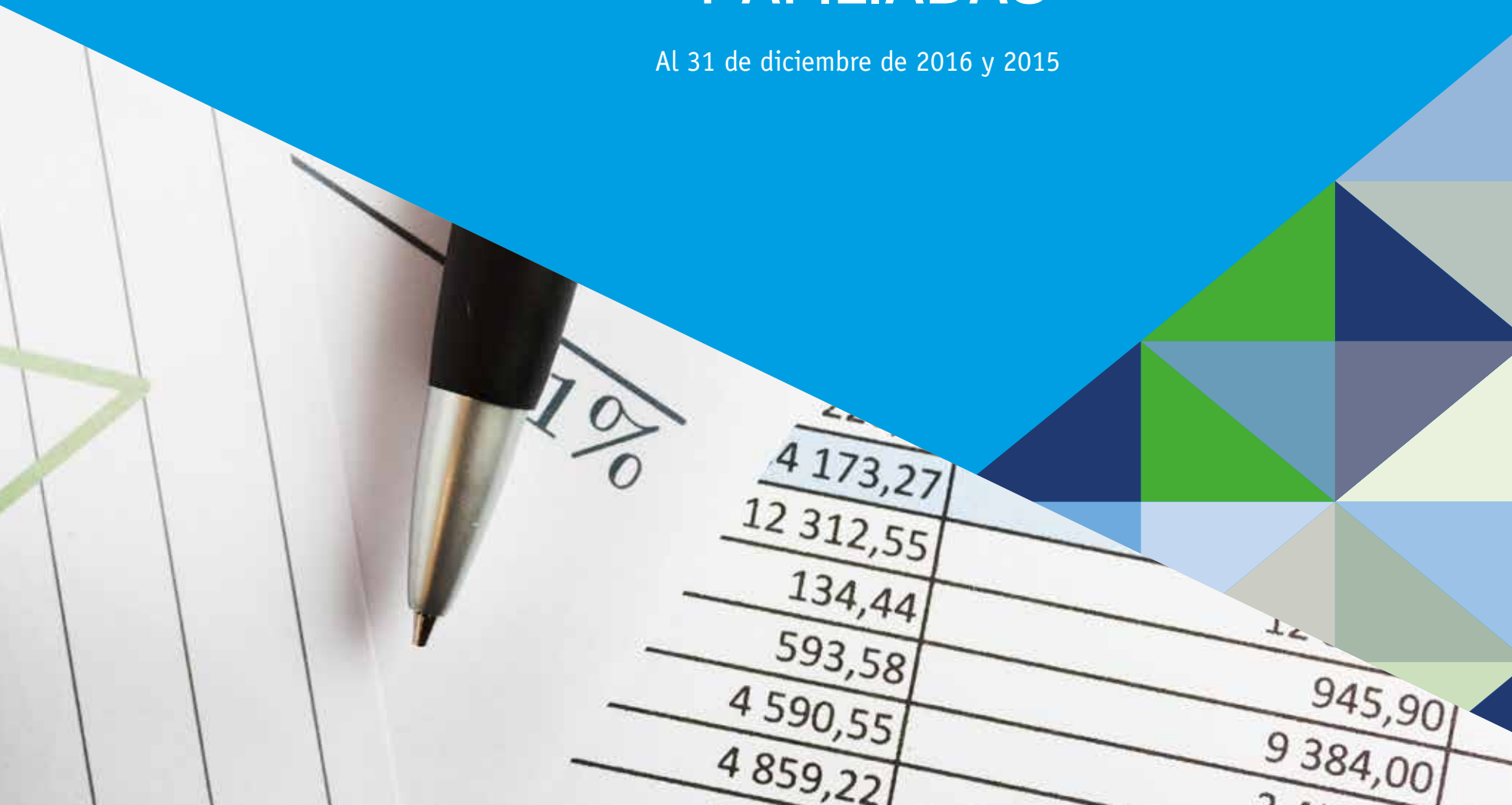


# 04

## ESTADOS FINACIEROS CONSOLIDADOS

# EMPRESAS TATTERSALL S.A. Y AFILIADAS

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015



1%

4 173,27	
12 312,55	
134,44	
593,58	
4 590,55	945,90
4 859,22	9 384,00



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas de  
Empresas Tattersall S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas Tattersall S.A. y filiales, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría con salvedades.

### Base para la opinión con salvedades

No nos fue posible obtener estados financieros auditados que respalden la inversión de la Sociedad en su coligada Monasterio Tattersall S.A. que representa una inversión de M\$1.488.555 al 31 de diciembre de 2016 con participación en las utilidades de M\$433.303, como se indica en nota 11 a los estados financieros consolidados. Tampoco pudimos satisfacernos respecto del valor libros de esta inversión y de la participación en utilidades mediante otros procedimientos de auditoría. Además, la señalada inversión se ha registrado sobre la base de estados financieros preparados en su origen, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Argentina. El tratamiento contable de esta inversión no se encuentra de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl/acercade](http://www.deloitte.com/cl/acercade) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271900, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, excepto por los asuntos descritos en el párrafo anterior, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas Tattersall S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

### **Otros asuntos**

#### **Estados de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2015**

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2015 de Empresa Tattersall S.A. y filiales, preparados de acuerdo con instrucciones y normas de preparación y presentación de información financiera emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros, fueron auditados por otros auditores, en cuyo informe de fecha 18 de marzo de 2016, incluye una salvedad puesto que no obtuvieron los estados financieros auditados de la coligada Monasterio Tattersall S.A. no pudiendo satisfacerse del valor libro de esta inversión mediante otros procedimientos de auditoría, así también, incluye una desviación relacionada a que el registro de esta inversión no se encontraba de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. En dichos estados financieros se incluye el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 que se presenta en los estados financieros consolidados adjuntos, además de sus correspondientes notas, que la Administración ha preparado como parte del proceso de re-adopción a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### **Énfasis en un asunto**

Como se indica en nota 34, el 21 de diciembre de 2016 la Sociedad canceló su registro en la Superintendencia de Valores y Seguros (S.V.S).



Cristián Álvarez Parra



Santiago, Chile  
Marzo 22, 2017

# CONTENIDO

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados	78
Activos	78
Pasivos y Patrimonio Neto	79
Estados Consolidados de Resultados por Función	80
Estados Consolidados de Resultados Integrales	81
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	82
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto	83
1.- Entidad que Reporta	85
2.- Bases de Presentación de los Estados Financieros	88
a) Periodo contable	88
b) Bases de preparación	88
c) Bases de medición	88
d) Uso de estimación y juicios	89
3.- Principales Políticas Contables Adoptadas	90
4.- Nuevos Pronunciamientos Contables	98
5.- Bases de Consolidación	99
6.- Efectivo y equivalentes al efectivo	100
7.- Otros Activos No Financieros, Corriente y no Corriente	101
8.- Instrumentos Financieros	101
8.1) Riesgo de Crédito	101
8.2) Riesgo de Liquidez	107
8.3) Riesgo de Mercado	108
8.4) Políticas de Inversión y Financiamiento	110
8.5) Valores Razonable	110
8.6) Derivados	111
8.7) Otros Activos Financieros No Corrientes	112
9.- Inventarios	113
10.- Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes	114
11.- Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	114
12.- Estados Financieros de las principales filiales	116
13.- Activos Intangibles distintos de la Plusvalía	118
14.- Propiedades, Plantas y Equipos	119



15.- Activos Biológicos corrientes y no corrientes	122
16.- Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos	123
17.- Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición (Mantenidos para la Venta)	126
18.- Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes	127
Deuda Bancaria 2016	127
Deuda Leasing 2016	127
Deuda Factoring 2016	127
Resumen 2015	127
Deuda Bancaria 2015	127
Deuda Leasing 2015	127
Deuda Factoring 2015	127
Información adicional	128
19.- Cuentas por Pagar comerciales y otras cuentas por pagar	130
20.- Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	132
21.- Otros pasivos no financieros corrientes	132
22.- Patrimonio	132
23.- Arrendamiento Financiero	134
24.- Partes Relacionadas	135
25.- Ingresos de Actividades Ordinarias	137
26.- Información Financiera por Segmentos	137
27.- Ingresos Futuros Leasing Operativo	141
28.-Adquisición de Subsidiaria	141
29.- Contingencias	142
30.- Activos, Pasivos en Moneda Extranjera	143
31.- Ganancias por Acción	144
32.- Sanciones	144
33.- Medioambiente	144
34- Hechos relevantes	144
35.- Hechos posteriores	144
Suscripción a la Memoria	146

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activos

ACTIVOS	NOTA	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	13.952.050	13.590.722
Otros Activos Financieros, Corriente	8	26.134.872	30.510.860
Otros Activos No Financieros, Corriente	7	2.237.965	2.978.583
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	82.596.479	78.393.292
Inventarios	9	22.182.507	23.847.158
Activos Biológicos corrientes	15	281.380	247.220
Activos por impuestos corrientes	10	14.634.685	13.365.432
<b>TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>162.019.938</b>	<b>162.933.267</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	17	27.847.758	33.501.209
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA</b>		<b>27.847.758</b>	<b>33.501.209</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>189.867.696</b>	<b>196.434.476</b>
Otros activos financieros no corrientes	8	464.703	467.626
Otros activos no financieros no corrientes	7	-	851.109
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	3.253.138	1.661.191
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	1.123.491	1.276.962
Propiedades, Planta y Equipo	14	122.653.075	107.559.106
Activos biológicos, no corrientes	15	119.160	190.885
Activos por impuestos diferidos	16	9.505.610	10.475.358
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>137.119.177</b>	<b>122.482.237</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>326.986.873</b>	<b>318.916.713</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Patrimonio y pasivos

PASIVOS	NOTA	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	18	83.982.936	85.288.915
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	72.206.601	75.545.313
Cuentas por pagar a entidades relacionadas , corrientes	24	6.677.000	6.650.000
Pasivos por Impuestos corrientes	10	2.756.395	1.978.311
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	20	1.504.510	1.303.787
Otros pasivos no financieros corrientes	21	178.192	163.325
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>167.305.634</b>	<b>170.929.651</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	18	56.007.481	53.090.478
Cuentas por pagar no corrientes		-	599.842
Pasivo por impuestos diferidos	16	18.410.251	16.395.876
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>74.417.732</b>	<b>70.086.196</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>241.723.366</b>	<b>241.015.847</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	22	14.132.712	14.132.712
Ganancias (pérdidas) acumuladas		40.286.188	35.530.545
Otras reservas	22	5.108.760	5.096.965
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>59.527.660</b>	<b>54.760.222</b>
Participaciones no controladoras		25.735.847	23.140.644
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>85.263.507</b>	<b>77.900.866</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>326.986.873</b>	<b>318.916.713</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados



## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION

ACTIVOS	NOTA	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	25	221.723.645	194.224.974
Costo de ventas		(169.118.424)	(146.461.635)
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>52.605.221</b>	<b>47.763.339</b>
Gasto de administración		(32.745.272)	(31.530.292)
Otras ganancias (pérdidas)		321.843	(625.771)
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>		<b>20.181.792</b>	<b>15.607.276</b>
Ingresos financieros		3.776.592	3.596.403
Costos financieros		(11.794.148)	(11.931.626)
Ganancias (pérdidas) de asociadas contabilizadas utilizando el método de la participación		- 284.969	- (48.730)
Diferencias de cambio		201.207	(497.435)
Resultado por unidades de reajuste		111.704	52.514
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>12.762.116</b>	<b>6.778.402</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		(3.439.497)	(1.206.548)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>9.322.619</b>	<b>5.571.854</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		5.901.149	3.811.012
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		3.421.470	1.760.842
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>9.322.619</b>	<b>5.571.854</b>
Ganancias por acción		-	-
Ganancia por acción básica		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		0,00902	0,00582
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Ganancias por acción diluida		-	-
Ganancias (pérdida) diluidas por acción procedente de operaciones continuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluidas por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
<b>GANANCIAS (PÉRDIDA) DILUIDAS POR ACCIÓN</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

ACTIVOS	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
Ganancia (pérdida)	9.322.619	5.571.854
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(316.818)	(316.139)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
<b>Activos financieros disponibles para la venta</b>		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación, activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	-	-
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes por importes transferidos al importe inicial en libros de las partidas cubiertas	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	-	-
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	-	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	-
<b>Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral</b>		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	-	-
Ajustes de reclasificación en el impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	328.613	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>9.334.414</b>	<b>5.255.715</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	5.912.944	3.494.873
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	3.421.470	1.760.842
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>9.334.414</b>	<b>5.255.715</b>

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	NOTA	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación:</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		479.120.924	499.651.107
Otros cobros por actividades de operación		7.759.638	3.975.617
<b>Clases de pagos:</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(389.934.342)	(419.414.638)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(19.131.231)	(14.494.207)
Otros pagos por actividades de operación		(21.654.853)	(15.326.568)
Dividendos pagados		(1.578.747)	(1.166.090)
Dividendos recibidos		1.300.000	0
Intereses pagados		(7.357.124)	(7.197.697)
Intereses recibidos		60.404	49.207
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		202.490	(124.992)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(11.543.083)	(15.270.246)
<b>FLUJO PROVENIENTE DE LAS OPERACIONES PRINCIPALES DEL GRUPO</b>		<b>37.244.076</b>	<b>30.681.493</b>
Venta de propiedades, planta y equipo (Vehículos)		24.322.924	23.660.033
<b>COMPRAS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (VEHÍCULOS)</b>		<b>(43.692.286)</b>	<b>(49.775.404)</b>
Flujo neto de compra y venta de vehículos usados		(19.369.362)	(26.115.371)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROVENIENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>17.874.714</b>	<b>4.566.122</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>			
Flujo de efectivo utilizado para obtener el control de subsidiarias		-	(1.275.000)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		(956.456)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		980.649	1.519.757
Compras de propiedades, planta y equipo		(1.656.074)	(556.402)
Compras de activos intangibles		(96.730)	(252.148)
Importes procedentes de subvenciones del Gobierno		10.928	13.606
Dividendos recibidos		0	29.247
Intereses recibidos		307.374	223.807
Otras entradas (salidas) de efectivo		(1.504.531)	21.694
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(2.914.840)</b>	<b>(275.439)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:</b>			
Importe procedentes de la emisión de acciones		0	21.419.795
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(59.755)	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		45.610.114	56.759.252
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		10.604.314	10.374.876
Pagos de préstamos		(54.640.945)	(67.524.220)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero		(15.970.135)	(15.506.227)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(3.026)	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(14.459.433)</b>	<b>5.523.476</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>500.441</b>	<b>9.814.159</b>
Efectos de variación de tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo		(139.113)	20.422
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo		361.328	9.834.581
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		13.590.722	3.756.141
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>6</b>	<b>13.952.050</b>	<b>13.590.722</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados



## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Periodo Actual (en miles de pesos)

	CAPITAL EN ACCIONES, ACCIONES ORDINARIAS	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN	RESERVAS DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS VARIAS	RESULTADOS RETENIDOS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO NETO, SALDO INICIAL 01/01/2016</b>	14.132.712	5.064.769	(1.211.444)	1.243.640	35.530.545	54.760.222	23.140.644	77.900.866
Cambio en Política Contable que afecta al Patrimonio Neto, Total								
Ajustes de Periodos Anteriores, Patrimonio Neto, Total								
<b>PATRIMONIO NETO, TOTAL, SALDO INICIAL RE EXPRESADO</b>	14.132.712	5.305.255	(1.211.444)	1.003.154	35.530.545	54.760.222	23.140.644	77.900.866
Resultado de Ingresos y Gastos Integrales, Patrimonio Neto	-	-	-	-	5.901.149	5.901.149	3.421.470	9.322.619
Otros resultados integrales	-	(1.117.138)	(316.818)	1.445.751	-	11.795	-	11.795
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	-	(1,117.138)	(316.818)	1.445.751	5.901.149	5.912.944	3.421.470	9.334.414
Dividendos en Efectivo Declarados, Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	(1.145.506)	(1.145.506)	-	(1.145.506)
Otro Incremento (Decremento) en Patrimonio Neto, Total	-	-	-	-	-	-	(826.267)	(826.267)
<b>CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO, TOTAL</b>	-	-	-	-	(1.145.506)	(1.145.506)	(826.267)	(1.971.773)
<b>PATRIMONIO NETO, AL 31/12/2016</b>	14.132.712	4.188.117	(1.528.262)	2.448.905	40.286.188	59.527.660	25.735.847	85.263.507

Periodo Anterior (en miles de pesos)

	CAPITAL EN ACCIONES, ACCIONES ORDINARIAS	SUPERÁVIT DE REVALUACIÓN	RESERVAS DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS VARIAS	RESULTADOS RETENIDOS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO NETO, SALDO INICIAL 01/01/2016</b>	14.132.712	5.064.769	(895.305)	1.243.640	26.989.824	46.535.640	5.798.952	52.334.592
Cambio en Política Contable que Afecta al Patrimonio, Total	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de Periodos Anteriores, Patrimonio, Total	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>PATRIMONIO, TOTAL, SALDO INICIAL RE EXPRESADO</b>	14.132.712	5.064.769	(895.305)	1.243.640	26.989.824	46.535.640	5.798.952	52.334.592
Resultado de Ingresos y Gastos Integrales, Patrimonio	-	-	-	-	3.811.012	3.811.012	1.760.842	5.571.854
Otros resultados integrales	-	-	(316.139)	-	-	(316.139)	-	(316.139)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	-	-	(316.139)	-	3.811.012	3.494.873	1.760.842	5.255.715
Transacciones con propietarios de la compañía:								
Dividendos en Efectivo Declarados	-	-	-	-	(994.365)	(994.365)	-	(994.365)
Otro Incremento (Decremento) en Patrimonio	-	-	-	-	-	-	15.580.850	15.580.850
<b>TOTAL DE CONTRIBUCIONES Y DISTRIBUCIONES</b>	-	-	(316.139)	-	2.816.647	2.500.508	17.341.692	19.842.200
Cambios en las participaciones de propiedad:								
Cambios en participaciones de propiedad manteniendo el control	-	-	-	-	5.724.074	5.724.074	-	5.724.074
<b>TOTAL CAMBIO EN PARTICIPACIONES EN LA PROPIEDAD</b>	-	-	-	-	5.724.074	5.724.074	-	5.724.074
<b>TOTAL TRANSACCIONES CON LOS PROPIETARIOS DE LA SOCIEDAD</b>	-	-	(316.139)	-	8.540.721	8.224.582	17.341.692	25.566.274
<b>PATRIMONIO, AL 31/12/2015</b>	14.132.712	5.064.769	(1.211.444)	1.243.640	35.530.545	54.760.222	23.140.644	77.900.866

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados

## 1. ENTIDAD QUE REPORTA

Empresas Tattersall S.A. (en adelante la Sociedad) es una Sociedad Anónima Abierta que se constituyó por escritura pública el 26 de Septiembre de 1913, otorgada ante el notario de Santiago don Manuel Almarza Z. Se autorizó su existencia legal y se aprobaron sus estatutos por Decreto del Ministerio de Hacienda número 3.129 del 4 de Noviembre de 1913, efectuándose la publicación correspondiente en el Diario Oficial el 7 de Noviembre de 1913. La sociedad fue inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 781, número 478, correspondiente al año 1913.

Desde la constitución de la Sociedad, los estatutos sociales han experimentado numerosas modificaciones, la última de las cuales consta en escritura del 22 de Mayo de 2008, otorgada en la notaría de don Camilo Valenzuela Riveros, de la cual se publicó un extracto en el Diario Oficial del 29 de Mayo del 2008 y se inscribió a fojas 2.273 número 1.537 del Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008. Esta última modificación cambió el nombre de la sociedad pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A.".

El domicilio legal de la Sociedad es Santiago, Avenida Isidora Goyenechea 3.600 piso 5°. Su Rol Único Tributario es 90.035.000-7.

El total de acciones emitidas y pagadas al 31 de diciembre de 2016 asciende a 654.574.964.

Los 12 mayores accionistas de la empresa son los que se indican a continuación:

NOMBRE	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS	% DE PROPIEDAD
Latinvest Chile S.A.	341.690.481	341.690.481	52,20%
M.B. Holding S.A.	195.828.300	195.828.300	29,92%
BM Inversiones S.A.	82.032.607	82.032.607	12,53%
Keltisur S.A. Agencia En Chile	6.169.905	6.169.905	0,94%
Sunset Place S.A. - Agencia Chile	4.305.080	4.305.080	0,66%
Muller Von Unger, Renate	4.059.001	4.059.001	0,62%
Soc. De Inv. El Tronador I Ltda.	2.998.000	2.998.000	0,46%
Inv. Solutito Ltda.	2.751.905	2.751.905	0,42%
Böttiger Müller Tomás	2.418.238	2.418.238	0,37%
Velasco Ramírez Macarena	1.671.000	1.671.000	0,26%
Inmobiliaria e Inversiones Golf De Pirque Ltda.	1.225.000	1.225.000	0,19%
Asesorías E Inversiones Totiluso Ltda.	526.906	526.906	0,08%
Otros Accionistas	8.898.541	8.898.541	1,36%
<b>TOTAL</b>	<b>654.574.964</b>	<b>654.574.964</b>	<b>100%</b>

En ninguna de las dos sociedades mencionadas, participan personas naturales consideradas como controladoras o relacionadas con el controlador.

Desde su fundación en 1913, Sociedad El Tattersall estuvo vinculada al sector agropecuario del país, participando activamente en la intermediación de ganado, comercialización de insumos y maquinaria agrícola y remates agrícolas; en todas estas actividades y particularmente en la intermediación de ganado se destacó por un reconocido liderazgo que mantiene hasta ahora.

A partir de fines de los años 80, Sociedad El Tattersall incorpora nuevos negocios a su cartera de inversiones, incursionando en sectores distintos de la economía y particularmente en el sector industrial, siempre con servicios afines a su experiencia, entre ellos, la comercialización de vehículos, maquinarias y equipos de uso industrial tanto en la forma de remates como de venta directa, adicionalmente, participa en corretaje, remates y administraciones de propiedades agrícolas y de uso comercial.

En la década del 90, Sociedad El Tattersall inicia su participación en el negocio de arriendos y leasing operativo de vehículos y bienes de capital, pasando en muy poco tiempo a ser un actor relevante del mercado y constituyéndose este negocio en el principal de la sociedad en la actualidad.

A partir del año 1996 y con el objeto de optimizar el manejo de sus negocios, Sociedad El Tattersall se filializó, proceso que le permitió una mayor independencia y eficiencia en la administración de sus recursos, las Filiales resultantes de este proceso fueron Tattersall Ganado, Compañía de Leasing Tattersall, TattersallAgroinsumos y Tattersall Gestión de Activos, manteniéndose Sociedad El Tattersall como una sociedad holding y la matriz última del Grupo.

A partir del año 2000, la filial Tattersall Ganado se asocia a la casa Monasterio de Argentina para formar Monasterio Tattersall, empresa presente también en el negocio de intermediación de ganado y remates en general.

Durante el año 2005, Sociedad El Tattersall incorpora un nuevo negocio a su portfolio, la comercialización y arriendo de grúas que maneja a través de su filial Tattersall Maquinarias, distribuidor oficial en Chile de la marca Hyster de los Estados Unidos y ahora también de la marca GEHL de ese mismo país.

A fines de 2007, se forma Bantattersall Corredores de Bolsa de Productos, afiliada cuyo negocio es la intermediación de valores en la nueva Bolsa de Productos de Chile, lo que constituye el primer paso de Tattersall para incursionar en el negocio financiero, aprovechando las sinergias y contactos con su cartera de clientes.

En abril del año 2008, la sociedad cambia de nombre pasando a llamarse "Empresas Tattersall S.A.", nombre más representativo de las actividades del grupo de empresas que la conforman.

En diciembre de 2015, Empresas Tattersall concreta la adquisición del 75% de las acciones de Agroriego, sociedad que pasa a llamarse AgroriegoTattersall S.A. y que desarrolla soluciones de riego para el agro, con lo cual la sociedad amplía su gama de servicios al sector agrícola.

En 2016 la filial Compañía de leasing realizó inversiones en AIV Car Rental y Cía. de Leasing Austral (ver nota 11)

A contar del año 2016, la Sociedad Tattersall Warrants inicia operaciones comerciales.

Con fecha 21 de diciembre de 2016, la Superintendencia de Valores y Seguros canceló la inscripción de la Sociedad en sus registros.

La Sociedad y sus Filiales cuentan con una amplia cobertura geográfica a nivel nacional, la que incluye oficinas comerciales desde Arica a Punta Arenas interconectadas vía una completa red de comunicaciones e internet y sistemas informáticos afines a sus necesidades.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 que comprenden a la Sociedad y sus Filiales, han sido preparados y reportados en miles de pesos chilenos.



## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LAS SOCIEDADES FILIALES

Las Filiales que forman parte del Holding son:

FILIALES	% DE PARTICIPACIÓN		TOTAL
	DIRECTA	INDIRECTA	
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	58,33	0	58,33
Tattersall Maquinarias S.A.	99,99	0,01	100
Tattersall Gestión de Activos S.A.	99,99	0,01	100
Bantattersall Corredora de la Bolsa de Productos S.A.	99,9	0,1	100
Bantattersall Factoring S.A.	99,9	0,1	100
Tattersall Ganado S.A.	99,99	0,01	100
Tattersall Agroinsumos S.A.	99,99	0,01	100
Feria Regional de Rancagua S.A.	90,05	0	90,05
Tattersall Warrants	90,82	9,18	100
Agroriego Tattersall S.A.	75	0	75

## Empleados

PERSONAL	31 DE DICIEMBRE DE 2016				
	ROL PRIVADO	GERENTES/SUBGERENTES/ JEFES	ADMINISTRATIVOS	OPERATIVOS	TOTAL
Compañía de Leasing	10	78	96	482	666
Tattersall Maquinarias	10	12	23	99	144
Bantattersall Corredores	3	0	2	1	6
Bantattersall Factoring	0	0	1	2	3
Tattersall Warrants S.A.	0	0	0	1	1
Tattersall Gestión de Activos	3	7	11	32	53
Tattersall Ganado	5	17	51	240	313
Tattersall Agroinsumos	14	12	24	108	158
Empresas Tattersall	4	5	23	0	32
Agroriego Tattersall	1	11	6	35	53
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>142</b>	<b>237</b>	<b>1.000</b>	<b>1429</b>

31 DE DICIEMBRE DE 2015

PERSONAL	ROL PRIVADO	GERENTES/SUBGERENTES/ JEFES	ADMINISTRATIVOS	OPERATIVOS	TOTAL
Compañía de Leasing	8	74	94	438	614
Tattersall Maquinarias	9	11	22	98	140
Bantattersall Corredores	3	-	2	3	8
Bantattersall Factoring	-	-	1	2	3
Tattersall Warrants S.A.	-	-	-	-	0
Tattersall Gestión de Activos	3	5	9	34	51
Tattersall Ganado	5	18	54	247	324
Tattersall Agroinsumos	16	15	25	111	167
Empresas Tattersall	5	5	24	-	34
Agroriego Tattersall	-	4	-	40	44
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	<b>132</b>	<b>231</b>	<b>973</b>	<b>1385</b>

## 2. Bases de presentación a los estados financieros consolidados

### a) Periodo contable

Los Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2016 se presentan comparados con el ejercicio 2015.

Los Estados Consolidados de Resultados Integrales reflejan los movimientos acumulados entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016 y se presentan comparativos con el mismo periodo del año anterior.

Los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo, reflejan los movimientos entre el 1º de enero y el 31 de diciembre de 2016 y se presentan comparativos con el mismo periodo del año anterior.

Los Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, incluye los saldos y movimientos ocurridos entre el 1º de enero de 2016 y el 31 de diciembre de 2016 y mismo periodo año anterior.

### b) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Empresas Tattersall S.A. al 31 de diciembre de 2016 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015, fueron originalmente preparados de acuerdo a instrucciones y normas emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), las cuales se componen de las NIIF, más instrucciones específicas dictadas por la SVS. Estas instrucciones se relacionan directamente con el Oficio Circular N° 856, emitido por la SVS el 17 de octubre de 2014, y que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar directamente en patrimonio las variaciones en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, que surgieran como resultado directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido en Chile por la Ley 20.780. Esta instrucción difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio. El efecto de este cambio en las bases de contabilidad significó reconocer en el año 2014 un cargo a los resultados acumulados por un importe de M\$ 469.859, que de acuerdo a NIIF debería haber sido presentado con cargo a resultados de dicho año.

En la re-adopción de las NIIF al 1 de enero de 2016, la Sociedad ha aplicado estas normas como si nunca hubiera dejado de aplicarlas, de acuerdo a la opción establecida en el párrafo 4A de la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera". Esta re-adopción de las NIIF no implicó realizar ajustes al estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 22 de Marzo de 2016.

### c) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de lo siguiente:

- Los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable.
- Los instrumentos financieros al valor razonable con cambios en resultado son valorizados al valor razonable.
- Los activos biológicos son valorizados al valor razonable de acuerdo con las disposiciones de la NIC 41.
- Terrenos presentados en el rubro de Propiedades, Plantas y Equipos cuya valorización se realiza en base a su valor de mercado, de acuerdo a disposiciones de NIC 16.

## Medición de los valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros. La Sociedad tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable, incluyendo los valores razonables de Nivel 3, para ello cuenta con un equipo de valoración que reporta directamente al Gerente de Administración y Finanzas y Gerente General.

La Sociedad revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valoración. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, el equipo de valoración evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Los asuntos de valoración significativos son informados al Comité de Directores de la Sociedad.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercados observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

- Nivel 1: Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercados observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total. La Sociedad reconoce las transferencias entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del periodo sobre el que informa durante el que ocurrió el cambio.

### d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los Estados Financieros Consolidados requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente, las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el ejercicio en que la estimación es revisada y en cualquier periodo futuro afectado.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los Estados Financieros Consolidados, se describe a continuación:

• **Deterioro de activos:** Empresas Tattersall revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que el valor libro no pueda ser recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro. Un cambio en la estimación de los valores libros podría causar un impacto importante en los resultados de la Sociedad.

• **Vida útil y valores residuales de intangibles y propiedad, plantas y equipos:** La determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de intangibles de vida útil definida y Propiedad, Plantas y Equipos involucra juicios y supuestos que podrían ser afectados si cambian las circunstancias. La administración revisa estos supuestos en forma periódica y los ajusta en base prospectiva en el caso de identificarse algún cambio.

• **Impuestos diferidos:** Se reconocen activos por impuestos diferidos para todas las diferencias deducibles e imponibles de carácter temporal entre la base financiera y tributaria de activos y pasivos y para las pérdidas tributarias no utilizadas en la medida que sea probable que existirán utilidades imponibles contra las cuales se puedan usar las pérdidas y si existen suficientes diferencias temporales imponibles que puedan absorberlas. Se requiere el uso de juicio significativo de parte de la administración para determinar el valor de los activos por impuesto diferido que se pueden reconocer, en base a la probable oportunidad y nivel de utilidades imponibles proyectadas junto con la planificación de futuras estrategias tributarias. Los impuestos diferidos activos y pasivos generados por los cambios de tasa del Impuesto a la Renta se realizan con cargo o abono a reservas patrimoniales.

• **Activos biológicos:** La filial Tattersall Ganado S.A. valoriza sus activos biológicos utilizando el precio de mercado existente en la región, las diferencias entre el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, y los valores libros son llevados como ganancia o pérdida neta del ejercicio en que estos son determinados.

## 3. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES ADOPTADAS

### 3.1 - Efectivo y equivalentes al efectivo

Corresponde a los saldos en cuentas corrientes bancarias y aquellas inversiones de corto plazo que se efectúan como parte de la administración habitual de los excedentes de caja, que puedan convertirse rápidamente en montos de efectivo conocido, que exista la intención de efectuar dicha conversión en un plazo no superior a 90 DÍAS contados desde su inversión y que exista un riesgo mínimo de pérdida significativa de valor.

### 3.2 - Deterioro de valor

#### I) Activos Financieros No Derivado

Un activo financiero no clasificado al valor razonable con cambios en resultados, incluyendo una participación en una inversión contabilizada bajo el método de la participación, es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor.
- Indicios de que un deudor o emisor se declarará en banca rota.
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento, y
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros valorizados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Los activos financieros individualmente significativos están sujetos a pruebas individuales de deterioro. Los activos financieros restantes son evaluados colectivamente en grupos que comparten características de riesgo crediticio similares. Al evaluar el deterioro colectivo, el grupo usa información histórica acerca de la oportunidad de las recuperaciones y el informe de pérdida incurrida, y hace ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Todas las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. La reversión de una pérdida por deterioro ocurre solo si ésta puede ser relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que fue reconocida. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado y los a valor razonable con efecto en resultado, la reversión es reconocida en el resultado.

#### II) Activos No Financieros

A cada fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados se evalúa si existen indicadores de que un activo podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, Empresas Tattersall S.A. y Filiales realizan una estimación del monto recuperable del activo. El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el valor mayor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivos futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones actuales de mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Se realiza una evaluación a cada fecha de reporte anual, respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido.

### 3.3 - Existencias

Las existencias se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios se basa en el costo promedio ponderado. El valor neto de realización es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de las operaciones, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calcula en base al método del precio promedio ponderado de adquisición y se valorizan al menor valor entre el costo y su costo de reposición

### 3.4 - Activos Intangibles

Empresas Tattersall S.A. y sus Filiales presentan activos intangibles tales como patentes, marcas comerciales, otros derechos y programas informáticos, los cuales se valoran inicialmente a su costo de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como finitas.

Las utilidades o pérdidas que puedan surgir al dar de baja un activo intangible serán medidas como la diferencia entre los ingresos netos por venta y el valor libro del activo y



serán reconocidas en el estado de resultados cuando el activo sea dado de baja.

Estos activos intangibles se amortizan de forma lineal a lo largo de su vida útil estimada. Su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. Después de su reconocimiento inicial son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

El periodo de amortización y el método de amortización son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son tratados como cambios en estimaciones contables. El cargo por amortización de cada periodo se reconocerá en los resultados del ejercicio.

### **3.5 - Otros Activos No Financieros Corrientes**

Este rubro está constituido principalmente por pagos anticipados correspondientes a seguros vigentes, arriendos, publicidad, entre otros y se reconocen bajo el método lineal y sobre base devengada.

### **3.6 - Propiedades Plantas y Equipos**

#### **Reconocimiento y Medición**

Los elementos de propiedades, plantas y equipos son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas, con excepción de los terrenos que se registran bajo el método de reevaluación.

Si partes significativas de un elemento de propiedades, planta y equipo tienen una vida útil distinta, se contabilizan como elementos separados (componentes significativos) de propiedades, planta y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades, plantas y equipos se reconoce en resultados. Las partidas de propiedades, plantas y equipos se valorizan utilizando el método de costo menos la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

#### **I ) Costos Posteriores**

Los desembolsos posteriores se capitalizan solo si es probable que la Sociedad reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

Los costos de los préstamos o financiamientos relacionados con la adquisición, construcción o producción de activos que califiquen no forman parte del costo de adquisición. El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes, de repuestos estratégicos o mejoras, ampliaciones y crecimientos, las cuales se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos.

#### **II ) Depreciación**

La Sociedad deprecia las Propiedades, Plantas y Equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso, distribuyendo linealmente el costo de los activos entre los años de vida útil técnica estimada. En el caso de los terrenos, se considera que tiene una vida útil indefinida y, por lo tanto, no se deprecian, las tasas anuales estimadas de depreciación para el resto de los bienes se resumen de la siguiente manera:

RUBROS	TASA MÍNIMA ANUAL %	TASA MÁXIMA ANUAL %
Edificios	1,7	1,7
Plantas y Equipos	10,00	10,00
Equipamiento de Tecnologías de la Información	20,00	20,00
Instalaciones Fijas y Accesorios	1,7	1,7
Vehículos	10,00	10,00
Mejoras de Bienes Arrendados	En el plazo de contrato	En el plazo de contrato
Otras Propiedades, Plantas y Equipos	10,00	10,00

La sociedad en base a los resultados de las pruebas de deterioro, distinto al rubro terreno, considera que el valor contable de los activos no supera el valor recuperable de los mismos. Los métodos de depreciación, las vidas útiles y los valores residuales se revisarán a cada fecha del balance y se ajustarán si es necesario.

### 3.7 - Arrendamientos de Activos

#### I ) determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento

Al inicio del acuerdo, la Sociedad determina si el acuerdo es o contiene un arrendamiento. La Sociedad separa los pagos y demás contraprestaciones requeridas por el acuerdo, al inicio del mismo o tras haber hecho la correspondiente reconsideración, entre los derivados del arrendamiento y los derivados de los otros elementos, sobre la base de sus valores razonables relativos. Si la Sociedad concluye para un arrendamiento financiero que es impracticable separar con fiabilidad los pagos, reconocerá un activo y un pasivo por un mismo importe, igual al valor razonable de activo subyacente identificado; posteriormente, el pasivo se reducirá por los pagos efectuados, reconociendo la carga financiera imputada a dicho pasivo mediante la utilización de la tasa de interés incremental del endeudamiento del deudor.

#### II ) Activos Arrendados

Los activos mantenidos por la Sociedad bajo arrendamiento que transfieren a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y ventajas relacionados con la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los activos arrendados se miden inicialmente a un importe igual al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos se contabilizan de acuerdo con la política contable aplicable al activo correspondiente.

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera de la Sociedad.

#### III ) Pagos por Arrendamiento

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en resultados en forma lineal durante el plazo del arrendamiento. Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como parte integral del gasto total por arrendamiento durante el plazo de este.

Los pagos mínimos por arrendamientos realizados bajo arrendamientos financieros son distribuidos entre la carga financiera y la reducción de la carga viva. La carga financiera total se distribuye entre los periodos que constituyen el plazo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

### 3.8 - Activos Biológicos

Estos activos corresponden a ganado ovino y se presentan a su valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, tal como lo señala la NIC 41. Cualquier cambio en el valor razonable se reconoce en el estado de resultados.

### 3.9 - Impuesto a la Renta

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada conforme a las normas tributarias vigentes al cierre de cada balance.

El 29 septiembre de 2014 fue promulgada la Ley de Reforma Tributaria, la que fue modificada con fecha 1 de febrero de 2016, la cual entre otros aspectos, define el régimen tributario por defecto que le aplica a la sociedad, la tasa de impuesto de primera categoría que por defecto se aplicarán en forma gradual a las empresas entre 2014 y 2018 y permite que las sociedades puedan además optar por uno de los dos regímenes tributarios establecidos como Atribuido o Parcialmente Integrado quedando afectos a diferentes tasas de impuestos a partir del año 2017.

El régimen Atribuido aplica a los empresarios individuales, empresas individuales de responsabilidad limitada, comunidades y sociedades de personas cuando éstas últimas estén formadas exclusivamente por personas naturales domiciliadas y residentes en Chile; y el régimen Parcialmente Integrado aplica al resto de los contribuyentes, tales como sociedades anónimas abiertas y cerradas, sociedades por acciones o sociedades de personas cuyos socios no sean exclusivamente personas naturales domiciliadas o residentes en Chile. El régimen tributario que por defecto la Sociedad estará sujeta a partir del 1 de enero de 2017 es el parcialmente integrado.

Los contribuyentes que sean sociedades anónimas, abiertas o cerradas, las sociedades en comandita por acciones y las empresas en que al menos uno de sus propietarios, comuneros socios o accionistas no sea contribuyente de impuestos finales, ya sean con o sin domicilio o residencia en Chile, no pueden optar a otro sistema de tributación, sino que están obligados a tributar bajo el sistema parcialmente integrado.

### 3.10 - Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos son registrados por todas las diferencias temporarias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, de conformidad a los términos establecidos en la NIC 12 Impuesto a la Renta.

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el periodo en el que se reversen usando tasas fiscales que por defecto les aplican a la fecha de balance, tal como se indica a continuación:

AÑO	PARCIALMENTE INTEGRADO
2016	24,0%
2017	25,5%
2018	27,0%

Conforme a lo requerido en Oficio Circular 856 de fecha 17 de Octubre de 2014 de la Superintendencia de Valores y Seguros, los efectos en los Impuestos Diferidos producto del cambio de la tasa impositiva, fueron reconocidos en cuentas patrimoniales.

### 3.11 - Activos Mantenedos para la Venta

Son clasificados como disponibles para la venta y operaciones discontinuadas los activos no corrientes cuyo valor libro se recupera a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual.

Estos activos son valorizados por el menor valor entre su valor libro y el valor razonable menos el costo de la venta.

Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponible para la venta con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas en el resultado. Las ganancias no son reconocidas si existen pérdidas por deterioro acumuladas.

Empresas Tattersall S.A. presenta dentro de este rubro principalmente los vehículos mantenidos para la venta de su filial Compañía Leasing Tattersall S.A., los cuales han cumplido su vida útil y se espera vender en un plazo no superior a un año.

### 3.12 - Instrumentos Financieros

#### a) Instrumentos Financieros No Derivados:

Los Instrumentos Financieros no derivados abarcan deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalente de efectivo, otros activos financieros, préstamos y financiamientos y acreedores por ventas y otras cuentas por pagar. Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable más, en el caso de instrumentos que no estén al valor razonable con cambios en resultados, los costos directamente atribuibles a la transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son valorizados como se describe a continuación:

#### **Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen los saldos de efectivo en caja, los saldos en bancos nacionales y extranjeros, inversión en cuotas de fondos mutuos y cualquier inversión a corto plazo de gran liquidez y con un vencimiento original de 90 DÍAS o menos.

#### **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Un activo financiero es clasificado a valor razonable con cambio en resultados, si está clasificado como mantenido para negociación o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los activos financieros son designados al valor razonable con cambios en resultados, si la Sociedad administra tales inversiones y toma decisiones de compra y venta con base en sus valores razonables de acuerdo con la administración del riesgo o la estrategia de inversión. Al reconocimiento inicial los costos de transacciones atribuibles son reconocidos en resultado a medida en que se incurren. Estos activos financieros son valorizados al valor razonable y los cambios correspondientes son reconocidos en resultados.

#### **Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y partidas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro.

#### **Otros activos financieros corrientes**

Este rubro está constituido por los documentos entregados en Factoring, en los cuales la sociedad no mantiene la responsabilidad de la cobranza, pero sí posee los riesgos de crédito.

#### **Pasivos financieros no derivados**

Inicialmente, la Sociedad reconoce los instrumentos de deuda emitidos en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que la Sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento. La Sociedad da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

La Sociedad tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos o créditos, acreedores comerciales y cuentas por pagar. Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

#### **b) Instrumentos Financieros Derivados:**

La Sociedad realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición de riesgo en moneda extranjera. Los derivados de moneda se utilizan para fijar la tasa de cambio del peso respecto a otras monedas extranjeras, estos instrumentos corresponden a Forwards. Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren.

Posterior al reconocimiento inicial, los cambios en el valor razonable de tales derivados son reconocidos en el resultado como parte de ganancias y pérdidas. El Grupo constantemente evalúa la existencia de derivados implícitos tanto en sus contratos como en sus instrumentos financieros. Al 31 de diciembre 2016 y 31 de diciembre de 2015 no existen derivados implícitos.

#### **c) Inversiones en otras sociedades:**

Las inversiones en otras sociedades sin capacidad de ejercer influencia significativa o control sobre la sociedad emisora se valorizan a su costo de adquisición, dichas inversiones se clasifican en el rubro "Otros activos financieros no corrientes" del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado.

### **3.13 - Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando la Sociedad tiene una obligación jurídica actual o constructiva como consecuencia de acontecimientos pasados, cuando se estima que es probable que algún pago sea necesario para liquidar la obligación y cuando se puede estimar adecuadamente el importe de esa obligación.

Las provisiones son cuantificadas tomando como base la mejor información disponible a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, y se revalúan en cada cierre contable posterior.



### 3.14 - Ingresos de Explotación

Los ingresos por ventas o prestaciones de servicios son reconocidos y registrados en los estados financieros de Empresas Tattersall y Filiales cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones de acuerdo con la NIC 18 "Ingresos de actividades ordinarias":

#### a) Venta de bienes

- I ) La empresa ha transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes;
- II ) La empresa no conserva para sí ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- III ) El importe de los ingresos ordinarios puede ser valorado con fiabilidad;
- IV ) Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- V ) Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser valorados con fiabilidad.

Los ingresos de actividades ordinarias se miden netos de descuentos comerciales y descuentos por volumen.

#### b) Prestación de servicios

Las Filiales Tattersall Ganado S.A. y Tattersall Gestión de Activos S.A., en el desarrollo de sus actividades habituales, actúan como agentes comisionistas, por lo que sus ingresos operacionales lo constituyen las comisiones cobradas principalmente por servicios de remate de ganado y bienes muebles.

Cuando el resultado de una prestación de servicios puede ser estimado con fiabilidad, los ingresos ordinarios asociados con la operación se reconocen, considerando el grado de realización de la prestación a la fecha del balance. Se estima que el resultado de una transacción es fiable cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- I ) El importe de los ingresos ordinarios puede valorarse con fiabilidad;
- II ) Es probable que la empresa reciba los beneficios económicos derivados de la transacción;
- III ) El grado de realización de la transacción, en la fecha del balance, puede ser valorado con fiabilidad; y
- IV ) Los costos ya incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, pueden ser valorados con fiabilidad.

### 3.15 - Costo de Venta

El costo de venta corresponde a los costos de comercialización de los productos vendidos y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Además se incluyen como parte del costo de venta todos los desembolsos necesarios para las prestaciones de los servicios que realiza el Grupo.

### 3.16 - Gastos de Administración

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

### 3.17 - Costos Financieros

Son todos aquellos intereses pagados y devengados, diferencias de cambio o reajustes y otros costos de obligaciones con bancos e instituciones financieras que son reconocidos como gastos financieros cuando son incurridos.

### 3.18 - Ganancia por Acción

La Sociedad presenta datos de las ganancias por acción (GPA) básica y diluida de sus acciones ordinarias. Las GPA básicas se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. Las GPA diluidas se calculan ajustando el resultado atribuible a los accionistas ordinarios y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación para efectos de todas las acciones potencialmente diluibles, que comprenden notas convertibles y opciones de compra de acciones concedidas a empleados.

### 3.19 - Distribución de Dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el periodo en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes.

### 3.20 - Acuerdos Comerciales con Proveedores

La Sociedad afiliada TattersallAgroinsumos S.A., establece ciertos acuerdos comerciales con sus principales proveedores con el fin de promover la compra de sus productos a través de descuentos por volumen de compras. Estos descuentos son registrados dentro de la línea de costo de ventas en el Estado de Resultados Integrales por Función.

### 3.21 - Moneda

La moneda funcional para Empresas Tattersall S.A. y Filiales se determinó como la moneda del ambiente económico principal en que opera, en donde genera y emplea el efectivo. Las transacciones distintas a las que se realicen en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. La Moneda Funcional de la Sociedad es el peso chileno.

Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre. Los resultados por conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del periodo dentro de otras partidas financieras.

### 3.22 - Moneda Extranjera y Unidades Reajustables

#### I) Transacciones en Monedas Extranjeras

Las transacciones en monedas extranjeras son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades de la Sociedad en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de balance son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son valorizadas al costo histórico en una moneda extranjera no se convierten.

Sin embargo las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Instrumentos de patrimonio disponibles para la venta (excepto en caso de deterioro cuando las diferencias moneda extranjera que se hayan reconocido en otros resultados integrales se reclasifican a resultados);
- Un pasivo financiero designado como cobertura de la inversión neta en un negocio en el extranjero siempre que la cobertura sea eficaz; y
- Cobertura de flujo de efectivo calificado siempre que la cobertura sea eficaz.

#### II) Negocios en el Extranjero

Los activos y pasivos de los negocios en el extranjero, incluida la plusvalía y los ajustes del valor razonable surgidos en la adquisición, se convierten a pesos usando las tasas de cambio a la fecha del balance. Los ingresos y gastos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos usando las tasas de cambio a las fechas de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

En la disposición total o parcial de un negocio en el extranjero en la que se pierde control, la influencia significativa o el control conjunto, el importe acumulado en la reserva de la inversión relacionada con ese negocio en el extranjero deberá reclasificarse al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la disposición. Si el grupo dispone de parte de su participación en una subsidiaria pero retiene el control, la proporción relevante del importe acumulado se redistribuye a la participación no controladora. Cuando la Sociedad dispone solo de una parte de una asociada o negocio conjunto y al mismo tiempo retiene la influencia significativa o el control conjunto, la proporción relevante del importe acumulado se reclasifica al resultado.

Cuando la liquidación de una partida monetaria por cobrar o por pagar a un negocio en el extranjero no está planificada ni es probable en el futuro previsible, las ganancias y pérdidas de moneda extranjera surgidas de esa partida forman parte de una inversión neta en el negocio en el extranjero. En consecuencia, estas diferencias son reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en la Reserva de Conversión Moneda Extranjera.

Los activos y pasivos en moneda extranjera o expresada en otra unidad de reajustabilidad, se presentan ajustados según las siguientes equivalencias al cierre de cada periodo:

AÑO	31-12-2016 \$	31-12-2016 \$
Dólar Estadounidense	669,47	710,16
Euro	705,60	774,61
Unidad de Fomento	26.347,98	25.629,09

### 3.23 - Información por Segmentos

Empresas Tattersall S.A. y Filiales presenta la información por segmentos en relación a los negocios que realizan cada una de sus Filiales, y consistente con la información financiera puesta a disposición del Directorio de la Compañía, conforme a lo dispuesto en NIIF 8 "Información Financiera por Segmentos".

Los Segmentos son componentes identificables de la Sociedad que proveen productos o servicios relacionados (Segmento de Negocio), el cual está sujeto a riesgos y beneficios que son distintos a los de otros segmentos. Por lo anterior, los Segmentos que utiliza la Sociedad para gestionar sus operaciones son las siguientes líneas de negocios: Servicios, Agrícola, Ganado y Maquinarias de uso Industrial y Servicios Financieros.

### 3.24 - Reclasificaciones Significativas

En los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no se han efectuado reclasificaciones en los Estados Financieros de la Sociedad.

## 4. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

### a) Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido adoptadas en estos Estados Financieros

#### Nuevas NIIF

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias	Periodos anuales iniciados en o después de 1 de enero de 2016
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Mejoras Anuales Ciclo 2012 – 2014 mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

### b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Aclaración a la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguro" (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la niif 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para periodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero 2018 Después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 12 y NIC 28)	Las enmiendas a niif 1 y nic 28 son efectivas para periodos anuales iniciados en o después Del 1 de enero de 2018. La enmienda a la niif 12 para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

La administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15, NIIF 16 y CINIIF 22, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la administración realice una revisión detallada. En opinión de la administración, no se espera que la aplicación futura de otras normas y enmiendas e interpretaciones tengan un efecto significativo en los estados financieros.



## 5. BASES DE CONSOLIDACIÓN

### 5.1 - Filiales o Subsidiarias

Las Filiales o subsidiarias son controladas por la Sociedad. Los estados financieros de las Filiales son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienzan el control hasta la fecha de término de este. La Sociedad controla una entidad cuando tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la subsidiaria y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

Los estados financieros de la afiliada se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control hasta la fecha en que termina el control.

Las Filiales que se incluyen en estos Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

FILIALES	PAIS	MONEDA NACIONAL	RUT	% PARTICIPACION					
				31 -12 -2016		31 -12 -2015			
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
Compañía de Leasing Tattersall S.A. y Filial	Chile	Peso Chileno	96.565.580-8	58,33%	0,00%	58,33%	58,33%	0,00%	8,33%
Tattersall Maquinarias S.A. y filial	Chile	Peso Chileno	83.472.500-2	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Tattersall Gestión de Activos S.A.	Chile	Peso Chileno	96.775.780-2	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Ban Tattersall Corredora de la Bolsa de Productos S.A.	Chile	Peso Chileno	76.977.670-2	99,90%	0,10%	100%	99,90%	0,10%	100%
Bantattersall Factoring S.A.	Chile	Peso Chileno	76.009.462-5	99,90%	0,10%	100%	99,90%	0,10%	100%
Tattersall Ganado S.A. y Filial	Chile	Peso Chileno	94.424.000-4	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Tattersall Agroinsumos S.A.	Chile	Peso Chileno	96.775.400-5	99,99%	0,01%	100%	99,99%	0,01%	100%
Feria Regional de Rancagua S.A.	Chile	Peso Chileno	90.584.000-2	90,05%	0,00%	90,05%	90,05%	0,00%	90,05%
Agroriego Tattersall S.A.	Chile	Peso Chileno	76.577.797-9	75,00%	0,00%	75,00%	75,00%	0,00%	75,00%
Tattersall Warrants S.A.	Chile	Peso Chileno	76.419.119-6	90,82%	9,18%	100%	99,90%	0,10%	100,0%

### 5.2 - Inversiones en asociadas (método de participación)

Las participaciones de la Sociedad en las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación incluyen las participaciones en asociadas y en un negocio conjunto.

Una asociada es una entidad sobre la que la Sociedad tiene una influencia significativa, pero no control o control conjunto de sus políticas financieras y de operación. Un negocio conjunto es un acuerdo en el que la Sociedad tiene control conjunto, mediante el cual la Sociedad tiene derecho a los activos netos del acuerdo y no derechos sobre sus activos y obligaciones por sus pasivos.

Las participaciones en asociadas y en el negocio conjunto se contabilizan usando el método de la participación. Inicialmente se reconocen al costo, que incluye los costos de transacción. Después del reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación de la Sociedad en los resultados y el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación, hasta la fecha en que la influencia significativa o el control conjunto cesan.

Las inversiones en asociadas y entidades controladas en conjunto que se incluyen en estos estados financieros consolidados se detallan en la Nota 11.

### 5.3 - Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones con sociedades relacionadas, son eliminados durante la preparación de los estados financieros consolidados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida según el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Sociedad en la inversión. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

### 5.4 - Pérdida De Control

Cuando la compañía pierde el control de una subsidiaria, esta da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de patrimonio. Cualquier participación mantenida en la antigua subsidiaria se valorizará al valor razonable con la ganancia o pérdida reconocida en resultados. Si la Sociedad retiene alguna participación en la ex subsidiaria ésta será valorizada a su valor razonable en la fecha que se pierda el control.

## 5.5 - Participaciones no Controladoras

Las participaciones no controladoras se miden a la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida a la fecha de adquisición. Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

## 5.6 - Combinación de Negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control al Grupo. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos y pasivos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados. Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como patrimonio no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del patrimonio. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de balance y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El siguiente es el detalle del efectivo y equivalente al efectivo al 31 de diciembre de 2016 y 31 de Diciembre de 2015:

### Por Moneda

POR MONEDA	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
Pesos	9.797.705	13.251.072
Euros	113.067	11.343
Dólares	4.041.278	328.307
<b>TOTALES</b>	<b>13.952.050</b>	<b>13.590.722</b>

### Por Rubro

POR RUBRO	31-12-2016 M\$	31-12-2015 M\$
Efectivo en Caja	129.733	288.769
Saldos en Bancos	5.729.948	4.191.918
Depósitos a Corto Plazo	3.753.546	7.298.894
Fondos Mutuos	4.338.825	1.811.141
<b>TOTALES</b>	<b>13.952.050</b>	<b>13.590.722</b>

Al 31 de diciembre de 2016 se ha reconocido en resultados una pérdida de M\$139.113 por concepto de diferencia de cambio de moneda (al 31 de diciembre de 2015 una utilidad por M\$20.422)

## 7. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTE Y NO CORRIENTE

La composición de Otros Activos no financieros, corrientes, es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	31/12/2016 CORRIENTE M\$	31/12/2015 CORRIENTE M\$
Contratos Publicitarios	110.982	111.487
Pólizas de seguros	839.884	1.506.231
Permisos circulación y seguros obligatorios vehículos	784.068	723.388
Pagos anticipados	503.030	637.477
<b>TOTALES</b>	<b>2.237.965</b>	<b>2.978.583</b>

La composición de otros activos no financieros, no corrientes, es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	31/12/2016 CORRIENTE M\$	31/12/2015 CORRIENTE M\$
Pólizas de seguros	0	851.109
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>851.109</b>

## 8. INSTRUMENTOS FINANCIEROS, VALORES RAZONABLES Y GESTIÓN DE RIESGO

La Sociedad y sus Filiales están expuestas a riesgos de mercado, financieros, agrícolas y operacionales inherentes a los negocios en los que se desenvuelven. La Sociedad identifica y controla sus riesgos con el fin de manejar y minimizar posibles impactos o efectos adversos.

El Directorio de la Sociedad determina la estrategia y el lineamiento general en que se debe concentrar la administración de los riesgos, la cual es implementada por las distintas unidades de negocio.

La Gerencia de Administración y Finanzas, basándose en las directrices del Directorio y la supervisión del Gerente General, coordina y controla la correcta ejecución de las políticas de prevención y mitigación de los principales riesgos identificados con la utilización de instrumentos financieros.

Como política de administración de riesgos financieros, las Filiales Compañía de Leasing Tattersall S.A., Tattersall Agroinsumos S.A. y Tattersall Maquinarias S.A., contratan instrumentos derivados con el propósito de cubrir exposiciones por las fluctuaciones de tipos de cambio en las distintas monedas.

La Sociedad y sus empresas Filiales se enfrentan a diferentes elementos de riesgo, que se presentan a continuación.

En esta nota se presenta información respecto de la exposición de la Sociedad a los distintos riesgos (crédito, liquidez y mercado), los objetivos, las políticas y los procedimientos de la Sociedad para medir y administrar el riesgo, y la administración del capital por parte de ésta. Los estados financieros incluyen más revelaciones cuantitativas.

### 8.1 - Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión del Grupo.

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. La demografía de la base de clientes del Grupo, incluyendo el riesgo de mora de la industria y del país donde operan los clientes, afecta en menor medida al riesgo de crédito.

Cada compañía ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer las condiciones estándar de pago y entrega del Grupo. La revisión del Grupo incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, los que representan el monto abierto máximo que no requiere la aprobación; estos límites se revisan periódicamente. A los clientes que no cumplen con la referencia de solvencia del Grupo sólo pueden efectuar transacciones con la compañía utilizando el método de prepago o pago contado.

Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, éstos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o consumidores finales, su ubicación geográfica, industria, perfil de antigüedad, vencimiento y existencia de dificultades financieras previas. A los clientes que se clasifican como “de alto riesgo” solo se les efectúan ventas utilizando el método de prepago.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha del balance es la siguiente:

POR MONEDA	NOTA	VALORES EN LIBROS	
		31/12/2016 M\$	31/12/2016 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	6	13.952.050	13.590.722
Otros activos financieros, corriente	8	26.134.872	30.510.860
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	82.596.479	78.393.292
Otros activos financieros, no corrientes	8	464.703	467.626
<b>TOTALES</b>		<b>123.148.104</b>	<b>122.962.500</b>

#### Clientes

Este rubro está compuesto por facturas a cobrar originadas en las operaciones habituales de la Sociedad, neto de pérdidas por deterioro.

Documentos por cobrar: Bajo este rubro se clasifican, cheques a fecha, letras y pagarés por cobrar, que corresponden a cancelación de facturas por ventas y servicios, neto de pérdidas por deterioro.

#### Otros activos financieros

Bajo este rubro se clasifican los documentos entregados en factoring, en los cuales la sociedad posee los riesgos de crédito.

Deudores varios: Este rubro está compuesto por otros deudores, provenientes de operaciones que no son las principales de la empresa, tales como recuperaciones de gastos, fondos a rendir, cuentas corrientes del personal y otras similares.

#### Pérdidas por deterioro

Empresas Tattersall S.A. y Filiales continuamente evalúa el deterioro de sus cuentas por cobrar en función a la oportunidad en el pago de las mismas, procediendo a ajustar su valor a valor razonable cuando presentan morosidad en el pago, procediendo a su castigo cuando se han agotado los medios de su cobranza.

#### Valor razonable

El valor razonable de las cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor en libros.



La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente, es la siguiente:

	31/12/2016 M\$	31/12/2016 M\$
<b>Deudores Comerciales</b>		
Vigentes	67.999.000	63.864.533
Protestados	0	0
Cobranza Judicial	52.101	158.546
EDI	(162.433)	-108.457
<b>TOTAL DEUDORES COMERCIALES</b>	<b>67.888.668</b>	<b>63.914.622</b>
<b>Documentos por cobrar</b>		
Vigentes	11.183.905	12.128.859
Protestados	974.361	1.108.876
Cobranza Judicial	1.498.176	1.640.317
EDI	(1.720.598)	-1.638.883
<b>TOTAL DOCUMENTOS POR COBRAR</b>	<b>11.935.844</b>	<b>13.239.169</b>
<b>Deudores Varios</b>		
Vigentes	2.771.966	1.239.501
Protestados	0	0
Cobranza Judicial	0	0
EDI	0	0
<b>TOTAL DEUDORES VARIOS</b>	<b>2.771.966</b>	<b>1.239.501</b>
<b>TOTAL DEUDORES</b>	<b>84.479.510</b>	<b>80.140.632</b>
<b>TOTAL EDI</b>	<b>(1.883.031)</b>	<b>-1.747.340</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>82.596.479</b>	<b>78.393.292</b>
<b>PORCENTAJE DE ESTIMACIÓN DE DETERIORO</b>	<b>2,23%</b>	<b>2,18%</b>

Cambios en las pérdidas por deterioro:

	2016 CORRIENTE M\$	2015 CORRIENTE M\$
Saldo al 1 de enero 2016	1.747.340	2.032.353
Gastos por el periodo	1.260.258	1.165.598
Importe Utilizado (menos)	(1.124.567)	(1.450.611)
<b>SALDO</b>	<b>1.883.031</b>	<b>1.747.340</b>

## Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencimiento:

ESTRATIFICACIÓN DE LA CARTERA		CARTERA NO SECURITIZADA EN M\$									
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016	AL DÍA	ENTRE 1 Y 30 DÍAS	ENTRE 31 Y 60 DÍAS	ENTRE 61 Y 90 DÍAS	ENTRE 91 Y 120 DÍAS	ENTRE 121 Y 150 DÍAS	ENTRE 151 Y 180 DÍAS	ENTRE 181 Y 210 DÍAS	ENTRE 211 Y 250 DÍAS	MÁS DE 250 DÍAS	TOTAL CARTERA POR TRAMO
Número clientes cartera no repactada	6.174	3.672	2.731	1.759	1.945	946	796	328	272	185	18.808
Cartera no repactada bruta	25.433.052	28.152.564	10.990.253	5.885.963	5.217.443	3.142.871	2.175.343	683.984	1.852.382	945.655	84.479.510
Número clientes cartera repactada											0
Cartera repactada bruta											0
<b>TOTAL CARTERA BRUTA</b>	<b>25.433.052</b>	<b>28.152.564</b>	<b>10.990.253</b>	<b>5.885.963</b>	<b>5.217.443</b>	<b>3.142.871</b>	<b>2.175.343</b>	<b>683.984</b>	<b>1.852.382</b>	<b>945.655</b>	<b>84.479.510</b>

ESTRATIFICACIÓN DE LA CARTERA		CARTERA NO SECURITIZADA EN M\$									
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015	AL DÍA	ENTRE 1 Y 30 DÍAS	ENTRE 31 Y 60 DÍAS	ENTRE 61 Y 90 DÍAS	ENTRE 91 Y 120 DÍAS	ENTRE 121 Y 150 DÍAS	ENTRE 151 Y 180 DÍAS	ENTRE 181 Y 210 DÍAS	ENTRE 211 Y 250 DÍAS	MÁS DE 250 DÍAS	TOTAL CARTERA POR TRAMO
Número clientes cartera no repactada	12.975	3.897	1.874	493	339	233	185	190	294	531	21.011
Cartera no repactada bruta	27.732.728	24.721.894	9.107.329	5.459.352	4.592.255	3.496.831	2.196.529	1.105.774	735.351	992.589	80.140.632
Número clientes cartera repactada											0
Cartera repactada bruta											0
<b>TOTAL CARTERA BRUTA</b>	<b>27.732.728</b>	<b>24.721.894</b>	<b>9.107.329</b>	<b>5.459.352</b>	<b>4.592.255</b>	<b>3.496.831</b>	<b>2.196.529</b>	<b>1.105.774</b>	<b>735.351</b>	<b>992.589</b>	<b>80.140.632</b>

La Sociedad al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 no registra cartera securitizada.

En la distribución de la cartera por vencimiento, se incluye la cartera en cobranza judicial y en proceso de cobro a la Compañía de Seguros.

Basados en índices históricos de mora, la Sociedad cree que no es necesaria una mayor provisión por deterioro con respecto a las cuentas comerciales por cobrar que están en mora.

El deterioro de los activos se encuentra deducido de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, para cubrir contingencias en la recuperación de dichos activos. El criterio adoptado para el cálculo de dicho deterioro considera como base de cálculo la antigüedad de los saldos, según las directrices entregadas por la administración.

Las provisiones por deterioro y los seguros de cartera comprometidos cubren razonablemente el deterioro de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar conforme al siguiente cálculo:

Cartera comercial y en factoring asegurable	110.614.381
Cartera en Factoring (incluida en rubro "Otros Activos Financieros, Corrientes)	(26.134.872)
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre de 2016	84.479.509
<b>CARTERA BRUTA ASEGURADA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	<b>56.590.996</b> <b>NOTA 1</b>
<b>CARTERA NO ASEGURADA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	<b>27.888.513</b> <b>NOTA 2</b>
Cartera vencida mayor a 120 días	3.919.882
Recuperación de la cartera vencida mayor a 120 días	2.125.554
<b>CARTERA RIESGOSA ANTES DE PROVISIONES</b>	<b>1.794.328</b>
Provisión constituida al 31 de diciembre de 2016	1.883.031
Riesgo de la cartera	(88.703)

## Nota 1

**Corresponde a las carteras aseguradas de:**

- Tattersall Agroinsumos S.A.
- Tattersall Ganado S.A.
- Tattersall Gestión de Activos S.A.
- Compañía de Leasing Tattersall S.A.

## Nota 2

**Corresponde a las empresas sin seguro de cartera y a la cartera de las filiales con seguro, pero que se ha considerado innecesario cubrir dicha cartera, las filiales sin seguro de cartera son las que se detallan a continuación:**

- Tattersall Maquinarias S.A.
- Empresas Tattersall S.A.
- Bantattersall Corredora de la Bolsa de Productos
- BantattersallFactoring
- AgroriegoTattersall S.A.

Empresas Tattersall S.A. estima que los montos deteriorados en mora por más de 30 DÍAS aún son recuperables sobre la base del comportamiento de pago histórico y extensos análisis de las calificaciones de crédito de los clientes correspondientes.

Empresas Tattersall S.A. determina el deterioro de sus Activos Financieros en función de la calidad financiera de sus clientes, antigüedad de los saldos vencidos y su comportamiento histórico de pago, excepto en aquellos casos en que exista alguna particularidad que hace aconsejable el análisis específico de cobrabilidad.

Para garantizar una adecuada calidad de sus cuentas por cobrar, Empresas Tattersall S.A. requiere de información legal, comercial, financiera y cualquier otra información que estime necesaria para evaluar la solvencia económica y la estabilidad del giro comercial de sus clientes.

Es política de las Filiales Tattersall Ganado S.A. y Tattersall Agroinsumos S.A. cubrir su riesgo crediticio con un seguro de crédito otorgado por Compañía de Seguros de Crédito Solunion, quien además le proporciona servicios adicionales tendientes a minimizar el riesgo de no pago de la cartera asegurada.

Esta política también fue adoptada por Compañía de Leasing Tattersall S.A., la que opera sus seguros crediticios con Coface. En Empresas Tattersall S.A. existen políticas de cobranza preestablecidas con acciones a realizar en tiempos debidamente acotados que le permiten un oportuno seguimiento de sus cuentas por cobrar. Esta política de cobranza igualmente contempla, de ser necesario, una asesoría legal que cuenta con un servicio adecuado para realizar cobranza prejudicial y judicial.

Los Seguros de Crédito cubren el riesgo de no pago de las ventas a plazo realizadas en el mercado nacional a empresas y personas naturales con giro comercial. Bajo la cobertura de estas pólizas se asegura la cartera de clientes a crédito, que se puede dividir en 2 grupos:

#### **Clientes Innominados**

Son clientes con línea aprobada por la Compañía de Seguros. Las ventas a crédito son aprobadas en forma directa por la Compañía de Seguros otorgando un código de autorización.

#### **Clientes Nominados**

Son clientes en que la Compañía de Seguros requiere de información financiera, con el objeto de realizar un análisis financiero para otorgarle una línea de crédito.

### **Compañías de Seguro y Pólizas Contratadas**

COMPAÑÍAS DE SEGURO Y PÓLIZAS CONTRATADAS:	COMPAÑÍA DE SEGUROS
Tattersall Ganado S.A. y Gestión de Activos S.A.	Solunion
TattersallAgroinsumos S.A.	Solunion
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Coface

### **Estructura de Coberturas del Seguro de Crédito**

COMPAÑÍAS DE SEGURO Y PÓLIZAS CONTRATADAS:	LÍMITES DE CRÉDITO		COBERTURA	
	NOMINADO	INNOMINADO	NOMINADO	INNOMINADO
Tattersall Ganado S.A. y Gestión de Activos S.A.	Mayor a UF 1.000	UF 25 a UF 1.000	90%	80%
TattersallAgroinsumos S.A.	Mayor a UF 850	UF 25 a UF 850	90%	80%
Compañía de Leasing Tattersall S.A.	Mayor a UF 1.000	Hasta UF 1.348	90%	85%

### **Materia Asegurada (Riesgos que cubre el seguro de crédito)**

#### **Tattersall Ganado S.A. y Gestión de Activos**

Ventas a crédito especialmente animales, carne, vehículos, maquinaria, excedentes industriales, propiedades inmuebles (solo por concepto de publicidad para la venta de propiedades inmuebles), alimentos (principalmente quesos) y productos similares, efectuadas por el Asegurado a todos sus clientes del mercado nacional.

#### **Tattersall Agroinsumos S.A.**

Venta a crédito de fertilizantes agrícolas, agroquímicos, semillas, maquinaria agrícola y productos similares, todo tipo de granos, trigo, maíz, avena, raps, soya, cebada, lupino y en general materias primas, commodities y subproductos para nutrición animal.

#### **Compañía de Leasing Tattersall S.A.**

Venta a crédito por Arriendo de Rent a Car, Leasing Operativo y recuperaciones de gastos.



## Otros Activos Financieros, Corriente

COMPAÑÍAS DE SEGURO Y PÓLIZAS CONTRATADAS:	31 / 12 / 2016 M\$	31 / 12 / 2015 M\$
Documentos entregados en Factoring	26.134.872	30.510.860

Los documentos que se entregan al factoring se registran en este rubro y la obligación generada por esta deuda se registra en el rubro Otros pasivos financieros corrientes, bajo la premisa que las operaciones son de financiamiento y porque la factorización está sujeta a responsabilidad, dado que existen cláusulas contractuales, que establecen garantías que en caso de no pago por parte del deudor, Empresas Tattersall S.A. se hace responsable frente a las correspondientes entidades financieras.

## 8.2 - Riesgo de Liquidez

El valor en libro de los pasivos financieros representa la exposición máxima al riesgo de liquidez. La exposición al riesgo de liquidez a la fecha del balance es la siguiente:

	31 / 12 / 2016 M\$	31 / 12 / 2015 M\$
Otros pasivos financieros corrientes	83.982.936	85.288.915
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	72.206.601	75.545.313
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6.677.000	6.650.000
Cuentas por pagar no corrientes	-	599.842
Otros pasivos financieros no corrientes	56.007.481	53.090.478
<b>TOTALES</b>	<b>218.874.019</b>	<b>221.174.548</b>

Los siguientes son los vencimientos contractuales de pasivos financieros en miles de pesos:

	31 DE DICIEMBRE DE 2016					
	VALOR EN LIBROS	HASTA 1 AÑO	1-2 AÑOS	2-3 AÑOS	3-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Otros pasivos financieros corrientes	83.982.936	(83.982.938)	0	0	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	72.206.601	(72.206.601)	0	0	0	0
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6.677.000	(6.677.000)	0	0	0	0
Cuentas por pagar no corrientes	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos financieros no corrientes	56.007.481	0	(31.787.182)	(13.724.017)	(4.652.846)	(5.843.436)
<b>TOTALES</b>	<b>218.874.019</b>	<b>(162.866.538)</b>	<b>(31.787.182)</b>	<b>(13.724.017)</b>	<b>(4.652.846)</b>	<b>(5.843.436)</b>

	31 DE DICIEMBRE DE 2015					
	VALOR EN LIBROS	HASTA 1 AÑO	1-2 AÑOS	2-3 AÑOS	3-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Otros pasivos financieros corrientes	85.288.915	(42.992.522)	0	0	0	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	75.545.313	(61.424.475)	0	0	0	0
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6.650.000	(6.650.000)	0	0	0	0
Cuentas por pagar no corrientes	599.842	0	0	(599.842)	0	0
Otros pasivos financieros no corrientes	53.090.478	0	0	(43.253.575)	(3.522.446)	(6.314.457)
<b>TOTALES</b>	<b>221.174.548</b>	<b>(111.066.997)</b>	<b>0</b>	<b>(43.853.417)</b>	<b>(3.522.446)</b>	<b>(6.314.457)</b>

### 8.3 - Riesgo de Mercado

La Sociedad y sus Filiales están expuestas a riesgos de mercado, financieros, agrícolas y operacionales inherentes a los negocios en los que se desenvuelven. La Sociedad identifica y controla sus riesgos con el fin de manejar y minimizar posibles impactos o efectos adversos.

El Directorio de la Sociedad determina la estrategia y el lineamiento general en que se debe concentrar la administración de los riesgos, la cual es implementada por las distintas unidades de negocio.

La Gerencia de Administración y Finanzas, basándose en las directrices del Directorio y la supervisión del Gerente General, coordina y controla la correcta ejecución de las políticas de prevención y mitigación de los principales riesgos identificados con la utilización de instrumentos financieros.

Como política de administración de riesgos financieros, las Filiales Compañía de Leasing Tattersall S.A., TattersallAgroinsumos S.A. y Tattersall Maquinarias S.A., contratan instrumentos derivados con el propósito de cubrir exposiciones por las fluctuaciones de tipos de cambio en las distintas monedas.

La Sociedad y sus empresas Filiales se enfrentan a diferentes elementos de riesgo, que se presentan a continuación:

#### Situación Económica de Chile

Una parte importante de los ingresos por ventas están relacionados con el mercado local. El nivel de gasto y la situación financiera de los clientes son sensibles al desempeño general de la economía chilena. Por lo tanto, las condiciones económicas que imperen en Chile afectarán el resultado de las operaciones de la Sociedad y sus Filiales.

#### a) Riesgo de tipo de cambio

La política de la Sociedad consiste en buscar un equilibrio entre los activos y pasivos en moneda extranjera, para lo cual se efectúan análisis periódicos y se contratan instrumentos de cobertura en moneda extranjera.

Las Filiales Tattersall Maquinarias S.A. y TattersallAgroinsumos S.A. están expuestas a riesgos de moneda en sus ventas, compras, activos y pasivos que estén denominados en una moneda distinta de la moneda funcional.

La Compañía ha mantenido durante el año 2016 una política de cobertura económica que considera la suscripción de contratos de compra y venta a futuro de moneda extranjera, a objeto de cubrir sus riesgos cambiarios del balance por las partidas antes mencionadas.

Periódicamente se evalúa el riesgo de tipo de cambio analizando los montos y plazos en moneda extranjera con el fin de administrar las posiciones de cobertura económica. Las decisiones finales de cobertura son aprobadas por la Administración.

A continuación se detalla la exposición de la Sociedad al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional:

	31 DE DICIEMBRE DE 2016		
	EURO M\$	USD M\$	TOTAL M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	113.068	4.041.277	4.154.345
Otros activos financieros	-	111.232	111.232
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	981	981
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	(15.394.262)	(15.394.262)
<b>POSICIÓN NETA PASIVA EN MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>113.068</b>	<b>(11.240.772)</b>	<b>(11.127.704)</b>

31 DE DICIEMBRE DE 2015			
	EURO M\$	USD M\$	TOTAL M\$
Efectivo y equivalente de efectivo	11.343	328.307	339.650
Otros activos financieros	-	23.509	23.509
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-	13.531	13.531
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	(17.340.310)	(17.340.310)
<b>POSICIÓN NETA PASIVA EN MONEDA EXTRANJERA</b>	<b>11.343</b>	<b>(16.974.963)</b>	<b>(16.963.620)</b>

### **Análisis de sensibilidad del tipo de cambio**

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera que la Sociedad considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar. Este análisis supone que todas las otras variables se mantienen constantes.

### **B) Riesgo de tasa de interés**

Al 31 de diciembre de 2016, el total de obligaciones con bancos e instituciones financieras asciende a M\$ 139.990 (M\$ 138.379 millones a diciembre de 2015), que en su conjunto representan un 42,8% (43,4% en 2015) del total de activos de la Sociedad.

El grupo no contabiliza activos y pasivos financieros a tasa fija al valor razonable con cambios en resultados y no tiene derivados de tasa de interés como instrumento de cobertura, por lo tanto, una variación en el tipo de interés no afectaría el resultado. Una variación de 100 puntos bases en los tipos de interés no habría producido variaciones en el patrimonio.

### **c) Riesgo de inflación**

Las fuentes de financiamiento en unidades de fomento originan la principal exposición de la Sociedad al riesgo de inflación.

### **Análisis de sensibilidad de riesgo de inflación**

Las fuentes de financiamiento en unidades de fomento originan la principal exposición de la Sociedad y sus Filiales al riesgo de inflación. La Sociedad mantiene obligaciones financieras medidas en Unidades de Fomento (UF) por un total consolidado de UF 194.891 al 31 de diciembre de 2016 y UF 322.258 al 31 de diciembre del 2015.

De esta cifra de UF 194.891 de deuda consolidada al 31 de diciembre de 2016, UF 163.959 corresponden a financiamiento hipotecario de largo plazo que mantienen las filiales Compañía de Leasing Tattersall, Tattersall Maquinarias, Tattersall Ganado, Tattersall Agroinsumos y Empresas Tattersall, UF 30.931 corresponden a financiamiento de largo plazo de activos en leasing operativo y rental de las filiales Compañía de Leasing y Tattersall Maquinarias.

Una variación positiva de la inflación aumenta el monto de las deudas expresadas en Unidades de Fomento de la sociedad en igual proporción y este monto adicional genera un resultado negativo para la sociedad que se refleja al cierre de cada periodo en sus estados financieros y por lo tanto rebaja también su patrimonio.

Una variación negativa de la inflación esperada de 4% anual y la aplicamos sobre la deuda en UF al 31 de diciembre de 2016, tendríamos un ajuste anual de las deudas equivalente a UF 7.795, que se llevarían a resultados gradualmente mes a mes de acuerdo a las cifras mensuales del IPC y tendría entonces un impacto en resultados del orden de M\$ 205.400 anual tomando como base la UF de cierre al 31 de diciembre de 2016.

La sociedad recupera parte de estos ajustes por inflación en los cobros en UF que mes a mes hace a sus clientes de leasing operativo y rental.

### **d) Situación económica de Chile**

Una parte importante de los ingresos por ventas están relacionados con el mercado local. El nivel de gasto y la situación financiera de los clientes son sensibles al desempeño general de la economía chilena. Por lo tanto, las condiciones económicas que imperen en Chile pudieran afectar el resultado de las operaciones de la Sociedad y sus Filiales.

### **e) Precio Del Ganado**

Los principales factores de riesgo de los negocios de la sociedad son en el caso del negocio de ganado el nivel de precio del mercado interno, variable externa no predecible y determinada en parte por el nivel de precios de los mercados del Mercosur y el tipo de cambio.

Un aumento o disminución del precio del ganado por sobre o bajo el precio proyectado genera un mayor o menor ingreso equivalente y un mayor o menor resultado que puede llegar a ser significativo en la medida que la tendencia al alza o baja del precio sea sostenido durante el periodo.

A modo de ejemplo, un alza sostenida de un 5% en el nivel de precios del ganado durante todo el año generaría un aumento en los resultados del negocio del orden de 50%, por el contrario una baja sostenida del 5% del mismo parámetro generaría una disminución del orden de 50% en dichos resultados.

Durante los primeros nueve meses del año del presente ejercicio, el precio del ganado ha tenido un aumento con respecto al registrado en el mismo periodo del año 2015 y del promedio anual registrado en ese año.

## **f) Riesgo Agrícola**

En el caso del negocio de insumos y maquinarias para el sector agrícola un factor de riesgo es el factor climático por su influencia en determinar la normalidad o no de una temporada agrícola.

### **8.4 - Políticas de Inversión y financiamiento**

La administración cumple la política del Directorio de invertir los excedentes de caja en depósitos a plazo o inversiones en fondos mutuos. A su vez, la Sociedad opera con los Bancos e Instituciones Financieras que el Directorio ha aprobado.

Es política general de la Sociedad destinar a la reinversión en sus negocios el máximo posible de sus excedentes anuales, en los últimos años la voluntad del Directorio ratificada por los accionistas ha sido destinar a dividendos el mínimo legal es decir 30% de los resultados obtenidos.

Las decisiones de inversión de la Sociedad y sus Filiales son de competencia exclusiva de sus respectivos Directorios.

Es política general de la Sociedad financiar los activos en leasing o arriendo con calce de plazos de cobro y pago de manera de asegurar una liquidez razonable; esto es particularmente relevante en el caso del negocio de leasing operativo.

Las inversiones en activos fijos necesarios para el desarrollo de los negocios de la Sociedad se tratan de financiar con créditos de largo plazo de manera que su amortización no afecte los flujos de esos negocios.

### **8.5 - Valores Razonables**

La Sociedad valoriza sus activos y pasivos a valor razonable conforme a lo establecido en la NIIF 13 u otra NIIF que permita mediciones a valor razonable.

La medición a valor razonable se aplica para un activo o pasivo concreto, la Sociedad al medir el valor razonable tiene en cuenta las características del activo o pasivo de la misma forma en que los participantes de un mercado activo tendrían en cuenta al fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición.

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros, junto con los valores en libros mostrados en el estado de situación financiera, son los siguientes:

(\*) La Sociedad no ha revelado los valores razonables de los instrumentos financieros porque los importes en libros son una aproximación razonable de sus valores razonables.

### **8.6 - Derivados**

El desglose de los derivados de moneda extranjera, atendiendo la naturaleza de las operaciones, corresponde a derivados de seguro de tipo de cambio por compromisos en firme:



	31/12/2016		31/12/2015	
	VALOR LIBROS M\$	VALOR RAZONABLE M\$	VALOR LIBROS M\$	VALOR RAZONABLE M\$
Efectivo y Equivalentes al efectivo (*)	13.952.050	13.952.050	13.590.722	13.590.722
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes (*)	82.596.479	82.596.479	78.393.292	78.393.292
Otros pasivos financieros corrientes (*)	(83.982.936)	(83.982.936)	(85.288.915)	(85.288.915)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar (*)	(72.206.601)	(72.206.601)	(75.545.313)	(75.545.313)
Cuentas por pagar a empresas relacionadas (*)	(6.677.000)	(6.677.000)	(6.650.000)	(6.650.000)
Otros pasivos financieros no corrientes (*)	(56.007.481)	(56.007.481)	(53.090.478)	(53.090.478)
<b>TOTALES</b>	<b>(122.325.489)</b>	<b>(122.325.489)</b>	<b>(128.590.692)</b>	<b>(128.590.692)</b>

DERIVADO	PARTIDA PROTEGIDA	ACTIVO (PASIVO) 31/12/2016 M\$	UTILIDAD (PÉRDIDA) 31/12/2016 M\$
<b>Derivado tipo de cambio</b>			
Forward - Flujo de Caja	Cuentas por cobrar	111.220	11.883
Forward - Flujo de Caja	Cuentas por pagar	0	(65.526)
<b>TOTALES</b>		<b>111.220</b>	<b>(53.643)</b>

DERIVADO	PARTIDA PROTEGIDA	ACTIVO (PASIVO) 31/12/2015 M\$	UTILIDAD (PÉRDIDA) 31/12/2015 M\$
<b>Derivado tipo de cambio</b>			
Forward - Flujo de Caja	Cuentas por cobrar	0	0
Forward - Flujo de Caja	Cuentas por pagar	0	86.019
<b>TOTALES</b>		<b>0</b>	<b>86.019</b>

Los saldos de la columna "Utilidad (Pérdida)" considera los efectos en resultados de los contratos vencidos al cierre de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 y a los contratos vigentes a esas mismas fechas.

Al 31 diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Sociedad no mantiene instrumentos de cobertura.

## 8.7 - Otros activos financieros no corrientes

Corresponden a inversiones en sociedades sin cotización bursátil y a derechos en sociedades en las que Empresas Tattersall S.A. no tiene capacidad de ejercer influencia significativa sobre la sociedad emisora, estas inversiones son valorizadas a su costo de adquisición y se presentan en el rubro Otros Activos Financieros No Corrientes del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado. La composición de este rubro es la que se indica a continuación:

RUT	SOCIEDADES	PAIS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	NUMERO ACCIONES	PORCENTAJE PARTICIPACION	PATRIMONIO AL	SALDO AL	PARTICIPACION GANANCIA (PERDIDA)	DIVIDENDOS RECIBIDOS	DIFERENCIA CONVERSION	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS)	SALDO TOTAL
					31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	01-01-16 M\$	31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	
99.530.100-8	Mafrisur S. A.	Chile	Pesos	169	1,00%	8.690.679	75.063	11.844	-	-	-	86.907
99.575.550-5	Bolsa de productos de Chile S.A.	Chile	Pesos	35000	5,02%	2.903.039	143.948	1.643	-	-	-	145.591
76.419.119-6	Tattersall Warrants S.A.	Chile	Pesos	101	9,18%	551.136	501	93	-	-	50.000	50.594
123-6	Tattersall Peru S.A.	Peru	Sol peruano	2536330	99,88%	48.554	0	-	-	(16.501)	16.501	0
123-6	Eurolift	Peru	Sol peruano	1739038	40,10%	612.766	245.719	(53.404)	-	0	(13.868)	178.447
	Otras inversiones menores	Chile	Pesos	-	-	2.857.714	2.172	992	0	0	0	3.164
<b>TOTAL INVERSIONES</b>				-	-	-	467.403	(37.840)	-	(16.501)	-	464.703

RUT	SOCIEDADES	PAIS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	NUMERO ACCIONES	PORCENTAJE PARTICIPACION	PATRIMONIO AL	SALDO AL	PARTICIPACION GANANCIA (PERDIDA)	DIVIDENDOS RECIBIDOS	DIFERENCIA CONVERSION	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS)	SALDO TOTAL
					31-12-15 M\$	31-12-15 M\$	01-01-15 M\$	31-12-15 M\$	31-12-15 M\$	31-12-15 M\$	31-12-15 M\$	
99.530.100-8	Mafrisur S. A.	Chile	Pesos	169	1,25%	8.322.471	75.063	0	-	-	-	75.063
76.003.776-1	Consorcio Ovino S. A.	Chile	Pesos	15.000	11,11%	100.126	11.124	-	-	-	-11.124	0
99.575.550-5	Bolsa de productos de Chile S.A.	Chile	Pesos	35000	5,02%	2.870.291	141.722	2.226	-	-	-	143.948
76.419.119-6	Tattersall Warrants S.A.	Chile	Pesos	1	0,10%	500.811	0	501	-	-	-	501
123-6	Tattersall Peru S.A.	Peru	Sol Peruano	1	1,00%	12.706	-	-	-	0	0	0
123-6	Eurolift	Peru	Sol Peruano	1739038	40,10%	612.766	-	-106.688	-	0	352.407	245.719
<b>TOTAL INVERSIONES</b>				-	-	-	230.412	(103.961)	-	0	-	467.626

## 9.- INVENTARIOS

El Saldo de Inventarios al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Maquinarias	5.201.952	6.456.518
Insumos	9.521.889	10.515.407
Repuestos	3.589.185	3.590.531
Vehículos	0	18.000
Existencia en tránsito	1.822.029	2.600.641
Carnes y forraje	2.037.452	666.061
Otros	10.000	-
<b>TOTAL INVENTARIOS</b>	<b>22.182.507</b>	<b>23.847.158</b>

### Política contable adoptada

Las existencias se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto de realización. El costo de los inventarios se basa en el costo promedio ponderado. El valor neto de realización es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de las operaciones, menos los costos de terminación y los gastos de ventas estimados. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calcula en base al método del precio promedio ponderado de adquisición y se valorizan al menor valor entre el costo y su costo de reposición.

Los inventarios se encuentran valorizados a su valor de costo, debido a que los valores de realización no han sido menores.

Los inventarios no presentan deterioros atribuibles a vencimientos de los productos, daños físicos, disminución de su valor de mercado u obsolescencia tecnológica.

El importe de los inventarios reconocidos como costo es de M\$ 109.522.363 al 31 de diciembre de 2016 y de M\$ 85.317.411 al 31 de diciembre de 2015.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, no existen otras rebajas de valor de los inventarios distintas al costo, reconocidas como gastos en cada uno de los periodos.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, no existen inventarios pignorados en garantía de cumplimiento de deudas.

## 10.- ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los saldos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 se presenta a continuación:

### 10.1 - Cuentas por cobrar por Impuestos Corrientes

DETALLE	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Crédito por capacitación	68.471	69.144
P.P.E. por crédito de utilidades absorbidas	1.167.987	1.115.204
Pagos provisionales mensuales	1.537.921	1.321.342
Otros impuestos por recuperar	11.860.306	10.859.742
<b>TOTAL</b>	<b>14.634.685</b>	<b>13.365.432</b>

### 10.2 - Cuentas por pagar por Impuestos Corrientes

DETALLE	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Impuesto a las Ganancias	1.443.910	912.180
P.P.M. por Pagar	12.140	4.161
Otros Impuestos por Pagar	1.300.346	1.061.970
<b>TOTAL</b>	<b>2.756.395</b>	<b>1.978.311</b>

## 11.- INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Las Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación se registran conforme a la política contable señalada en la nota 5.2.

El detalle de las Inversiones contabilizadas por el método de participación se presenta a continuación en M\$:

RUT	SOCIEDADES	PAIS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	NÚMERO ACCIONES	PORCENTAJE	PATRIMONIO	SALDO AL	PARTICIPACION	DIVIDENDOS	DIFERENCIA	OTROS	SALDO
					PARTICIPACION	AL	AL	GANANCIA	RECIBIDOS	CONVERSION	INCREMENTOS	TOTAL
					31-12-16	31-12-16	01-01-16	31-12-16	31-12-16	31-12-16	31-12-16	31-12-16
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
85.380.000-7	SOC. INMOB. F. UNIDAS DE OSORNO	Chile	Pesos	-	49,00%	525.770	257.627	-	-	-	-	257.627
Extranjero	MONASTERIO TATTERSALL S. A.	Argentina	Dólar	1.609.286	46,76%	3.183.393	1.403.564	433.303	(31.497)	(316.815)	-	1.488.555
48.774.400-5	TATTERSALL PERÚ S.A.	Peru	Sol Peruano	225.000	1,00%	-	-	-	-	-	-	-
Extranjero	AIV CAR RENTAL (1)	Puerto Rico	Us Dólar	-	70,00%	1.366.367	-	-	-	-	956.456	956.456
79.452.164-1	CÍA. DE LEASING AUSTRAL (1)	Chile	Pesos	-	45,88%	1.200.000	-	-	-	-	550.500	550.500
<b>TOTAL INVERSIONES</b>							<b>1.661.191</b>	<b>433.303</b>	<b>(31.497)</b>	<b>(316.815)</b>	<b>1.506.956</b>	<b>3.253.138</b>



RUT	SOCIEDADES	PAIS ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	NÚMERO ACCIONES	PORCENTAJE PARTICIPACION	PATRIMONIO AL	SALDO AL	PARTICIPACION GANANCIA (PÉRDIDA)	DIVI-DENDOS RECIBIDOS	DIFERENCIA CONVERSION	OTROS INCREMENTOS (DECREMENTOS)	SALDO TOTAL
					31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	01-01-16 M\$	31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	31-12-16 M\$	
85.380.000-7	SOC. INMOB. F. UNIDAS DE OSORNO	Chile	Pesos	-	49,00%	525.770	261.892	-	-	-	(4.265)	257.627
Extranjero	MONASTERIO TATTERSALL S. A.	Argentina	Dólar	1.609.286	46,76%	3.001.633	1.303.728	423.053	(29.248)	(293.969)	-	1.403.564
48.774.400-5	TATTERSALL PERU S.A.	Peru	Sol Peruano	225.000	1,00%	(3.270)	-	-	-	-	-	0
<b>TOTAL INVERSIONES</b>							1.565.620	423.053	(29.248)	(293.969)	(4.265)	1.661.191

(1) Dichas inversiones son representativas principalmente de vehículos para arrendamiento. A partir del 1 de enero de 2017 los saldos serán consolidados en consideración a la plena operación de estas Sociedades.

	DICIEMBRE DE 2016			DICIEMBRE DE 2015		
	ASOCIADA					
	MONASTERIO TATTERSALL M\$	FERIAS UNIDAS DE OSORNO M\$	TATTERSALL PERU M\$	MONASTERIO TATTERSALL M\$	FERIAS UNIDAS DE OSORNO M\$	TATTERSALL PERU M\$
Activos corrientes	10.524.144	63.360	1.862.277	10.389.326	92.929	960.408
Activos no corrientes	779.328	556.740	92.233	593.415	515.118	23.757
Total activos	11.303.472	620.100	1.954.510	10.982.741	608.047	984.165
Pasivos corrientes	7.937.059	30.796	2.026.089	7.141.485	20.473	987.435
Pasivos no corrientes	183.020	63.534	-	77.971	61.804	-
Total pasivos	8.120.079	94.330	2.026.089	7.219.456	82.277	987.435
Capital y reservas	3.183.393	525.770	(71.579)	3.763.285	525.770	(3.270)
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>11.303.472</b>	<b>620.100</b>	<b>1.954.510</b>	<b>10.982.741</b>	<b>608.047</b>	<b>984.165</b>

Estas inversiones se encuentran radicadas en la subsidiaria Tattersall Ganado (Monasterio Tattersall y Ferias Unidas de Osorno) y Tattersall Agroinsumos (Tattersall Perú).

No existen restricciones significativas de transferir fondos a la entidad en forma de dividendos en efectivo, o reembolsos de préstamos o anticipos realizados.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, estas inversiones representan un 1% y un 0,5% respectivamente del total de los activos del grupo.

## 12.- ESTADOS FINANCIEROS DE LAS PRINCIPALES FILIALES

Los estados financieros de las principales Filiales que consolidan al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, son los siguientes:

ACTIVOS	31/12/2016								
	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$
Activos corrientes	72.103.570	51.147.407	43.845.531	11.636.294	3.667.275	2.574.774	3.760.901	592.582	4.769.376
Activos no corrientes	99.637.367	3.657.270	10.767.724	16.004.011	114.341	229.773	4.298	6.343	193.734
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>171.740.937</b>	<b>54.804.677</b>	<b>54.613.254</b>	<b>27.640.305</b>	<b>3.781.617</b>	<b>2.804.547</b>	<b>3.765.199</b>	<b>598.925</b>	<b>4.963.110</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	31/12/2016								
	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$
Pasivos corrientes totales	53.547.659	51.459.743	40.442.810	11.661.204	2.647.485	1.346.504	2.365.626	47.544	3.222.787
Pasivos no corrientes	58.756.879	164.068	2.822.453	9.419.799	25.347	0	0	245	39.894
Patrimonio total	59.436.398	3.180.865	11.347.991	6.559.301	1.108.784	1.458.044	1.399.573	551.136	1.700.429
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>171.740.937</b>	<b>54.804.677</b>	<b>54.613.254</b>	<b>27.640.305</b>	<b>3.781.617</b>	<b>2.804.547</b>	<b>3.765.199</b>	<b>598.925</b>	<b>4.963.110</b>

ESTADO DE RESULTADOS GANANCIA (PÉRDIDA)	31/12/2016								
	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	87.139.261	54.185.818	45.181.455	22.612.306	3.466.559	914.364	382.403	1.514	10.838.351
Costo de ventas	(59.688.170)	(47.326.408)	(34.682.461)	(17.017.383)	(1.182.735)	(153.857)	0	0	(9.067.410)
Ganancia bruta	27.451.092	6.859.410	10.498.994	5.594.923	2.283.824	760.506	382.403	1.514	1.770.941
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>7.529.613</b>	<b>(983.574 )</b>	<b>1.998.056</b>	<b>547.593</b>	<b>331.809</b>	<b>194.215</b>	<b>119.692</b>	<b>325</b>	<b>467.310</b>

31/12/2015									
ACTIVOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$
Activos corrientes	77.980.975	57.313.818	38.257.179	12.590.558	6.165.891	1.640.133	3.270.914	521.964	4.217.629
Activos no corrientes	80.836.088	3.318.211	11.025.938	15.993.742	327.144	190.274	2.125	0	204.809
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>158.817.063</b>	<b>60.632.029</b>	<b>49.283.117</b>	<b>28.584.300</b>	<b>6.493.035</b>	<b>1.830.407</b>	<b>3.273.039</b>	<b>521.964</b>	<b>4.422.438</b>

31/12/2015									
PATRIMONIO Y PASIVOS	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$
Pasivos corrientes totales	52.734.465	58.798.106	35.850.306	12.880.113	5.689.278	566.578	1.993.159	21.153	3.175.363
Pasivos no corrientes	52.034.996	219.483	1.967.976	9.692.479	26.782	0	0	0	14.000
Patrimonio total	54.047.602	1.614.440	11.464.835	6.011.708	776.975	1.263.829	1.279.880	500.811	1.233.075
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>158.817.063</b>	<b>60.632.029</b>	<b>49.283.117</b>	<b>28.584.300</b>	<b>6.493.035</b>	<b>1.830.407</b>	<b>3.273.039</b>	<b>521.964</b>	<b>4.422.438</b>

31/12/2015									
ESTADO DE RESULTADOS GANANCIA (PÉRDIDA)	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$
Ingresos de actividades ordinarias	76.173.625	57.194.411	37.278.449	20.734.730	2.861.370	1.011.630	445.505	0	1.247.974
Costo de ventas	(52.130.897)	(49.609.683)	(27.374.347)	(15.149.784)	(1.060.372)	(166.873)	0	0	(969.679)
Ganancia bruta	24.042.728	7.584.728	9.904.102	5.584.946	1.800.998	844.757	445.505	0	278.295
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>5.419.510</b>	<b>-1.837.032</b>	<b>1.587.079</b>	<b>342.867</b>	<b>6.499</b>	<b>284.372</b>	<b>149.054</b>	<b>811</b>	<b>33.437</b>

## 13. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA

### 13.1 Patentes, marcas comerciales y otros derechos

Corresponde a derechos pagados por la filial Compañía de Leasing Tattersall S.A., de la marca Europcar, que se amortiza en 5 años en forma lineal.

### 13.2 Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas, se amortizan por periodo de cuatro años de forma lineal. Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

La composición de los activos intangibles, sus valores brutos, amortizaciones acumuladas y sus respectivos valores netos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 son los siguientes:

	BRUTO M\$	31/12/2016 AMORTIZACIÓN M\$	NETO M\$	BRUTO M\$	31/12/2015 AMORTIZACIÓN M\$	NETO M\$
<b>Activos Intangibles Identificables:</b>						
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos	521.764	-308.081	213.683	520.864	-270.168	250.696
Programas Informáticos	1.645.528	-1.110.992	534.536	1.544.004	-893.010	650.994
Good Will	375.272	-	375.272	375.272	-	375.272
<b>TOTAL</b>	<b>2.542.565</b>	<b>-1.419.073</b>	<b>1.123.491</b>	<b>2.440.140</b>	<b>-1.163.178</b>	<b>1.276.962</b>

El detalle con los movimientos de los activos intangibles se presentan a continuación:

	SALDO INICIAL M\$	ADICIONES M\$	31/12/2016 AMORTIZACIÓN M\$	SALDO FINAL M\$	SALDO INICIAL M\$	ADICIONES M\$	31/12/2015 AMORTIZACIÓN M\$	SALDO FINAL M\$
<b>Movimientos en Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos</b>								
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos	250.698	900	-37.913	213.685	117.361	190.849	-57.512	250.698
<b>Movimiento en Programas Informáticos</b>								
Programas Informáticos	650.992	146.878	-263.336	534.534	611.606	303.209	-263.823	650.992
<b>Movimiento en Good Will</b>								
Movimiento en Agroriego Tattersall S.A.	375.272	-	-	375.272	-	375.272	-	375.272
<b>TOTAL</b>	<b>1.276.962</b>	<b>147.778</b>	<b>-301.249</b>	<b>1.123.491</b>	<b>728.967</b>	<b>869.330</b>	<b>-321.335</b>	<b>1.276.962</b>



Las amortizaciones se presentan dentro del rubro Gastos de Administración de Estados de Resultados por Función.

El periodo máximo pendiente de amortización de los Activos Intangibles correspondiente a Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos, es de 25 meses.

El periodo máximo pendiente de amortización de los Activos Intangibles correspondiente a Programas Informáticos es de 32 meses.

## 14) PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El saldo de Propiedades, Plantas y Equipos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS	VALOR BRUTO M\$	31/12/2016 DEPRECIACIÓN ACUMULADA M\$	SALDO NETO M\$	VALOR BRUTO M\$	31/12/2015 DEPRECIACION ACUMULADA M\$	SALDO NETO M\$
Construcción en Curso	346.530	(1.893)	344.637	31.833	(707)	31.126
Terrenos	15.902.238	0	15.902.238	15.742.506	0	15.742.506
Edificios	8.130.662	(1.475.782)	6.654.880	8.056.825	(1.542.334)	6.514.491
Planta y Equipo	2.629.513	(1.939.996)	689.517	2.186.045	(1.568.533)	617.512
Equipamiento de Tecnologías de la Información	1.095.334	(919.683)	175.651	968.850	(774.293)	194.557
Instalaciones Fijas y Accesorios	4.857.668	(2.671.753)	2.185.915	4.296.645	(2.217.598)	2.079.047
Vehículos de Motor	117.686.080	(21.086.303)	96.599.777	94.674.466	(12.397.293)	82.277.173
Otras Propiedades, Planta y Equipo	149.239	(48.779)	100.460	132.957	(30.263)	102.694
<b>TOTAL</b>	<b>150.797.264</b>	<b>(28.144.189)</b>	<b>122.653.075</b>	<b>126.090.127</b>	<b>(18.531.021)</b>	<b>107.559.106</b>

Información adicional de propiedades, plantas y equipos:

- Dentro del rubro no se presentan bienes que se encuentren temporalmente fuera de servicio.
  - Dentro del rubro no se presentan bienes que se encuentren totalmente depreciados y que sigan en uso.
  - Dentro del rubro no se encuentran bienes retirados de su uso y que no se hayan clasificados como mantenidos para la venta.
  - El valor razonable de los bienes que componen el rubro de Propiedades, Plantas y Equipos, no es significativamente diferente de su importe en libros.
  - Empresas Tattersall, con fecha 29 de febrero de 2016, vendió a la Filial Compañía de Leasing S.A. la propiedad ubicada en Avenida Vespucio 1373, Parque Industrial ENEA, propiedad en la cual Compañía de Leasing S.A. desarrolla las operaciones de su giro. Esta transacción fue efectuada luego de reconocer el valor de mercado de la propiedad, el que fue registrado como reserva patrimonial mientras la propiedad no sea enajenada a un tercero no consolidable con el grupo.
- El detalle con la reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos así como la reconciliación de depreciación y pérdidas por deterioro se presentan en los cuadros siguientes.

El detalle con la reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos así como la reconciliación de depreciación y pérdidas por deterioro se presentan en los cuadros siguientes:

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO MOVIMIENTOS EN M\$	31/12/2015								
	CONSTRUCCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIOS M\$	PLANTA Y EQUIPO M\$	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$	VEHÍCULOS DE MOTOR M\$	OTRAS PROPIEDADES M\$	TOTAL M\$
Propiedad, Planta y Equipo Saldo Inicial	31.126	15.742.506	6.514.491	617.512	194.557	2.079.047	82.277.173	102.694	107.559.106
Adiciones	328.279	2.112.273	1.849.706	486.955	126.596	815.511	51.365.684	54.134	57.139.138
Ventas	(13.584)	(1.952.541)	(1.534.557)	0	0	(477)	(7.833.576)	(12.953)	(11.347.688)
Transferencias disponibles para la venta	0	0	0	0	0	0	(11.377.438)	0	(11.377.438)
Incremento (Decremento) por Revaluación	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por Deterioro reconocida en Resultado	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reversiones de Deterioro reconocidas en Resultado	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gasto por Depreciación	(1.184)	0	(174.760)	(414.950)	(145.502)	(708.166)	(17.832.066)	(43.415)	(19.320.043)
Cambios Total	313.511	159.732	140.389	72.005	(18.906)	106.868	14.322.604	(2.234)	15.093.969
<b>SALDO FINAL</b>	<b>344.637</b>	<b>15.902.238</b>	<b>6.654.880</b>	<b>689.517</b>	<b>175.651</b>	<b>2.185.915</b>	<b>96.599.777</b>	<b>100.460</b>	<b>122.653.075</b>

31/12/2015									
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO MOVIMIENTOS EN M\$	CONSTRUCCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIOS M\$	PLANTA Y EQUIPO M\$	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$	VEHÍCULOS DE MOTOR M\$	OTRAS PROPIEDADES M\$	TOTAL M\$
Propiedad, Planta y Equipo Saldo Inicial	250.626	15.742.506	6.648.072	623.802	227.340	2.303.864	69.832.936	37.429	95.666.575
Adiciones	4.303	0	73.513	340.314	98.679	381.796	53.786.680	105.920	54.791.205
Ventas	(223.096)	0	(60.941)	(13.856)	(16.828)	(387)	(7.202.061)	(31.132)	(7.548.301)
Transferencias disponibles para la venta	0	0	0	0	0	0	(18.964.424)	0	(18.964.424)
Incremento (Decremento) por Revaluación	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pérdida por Deterioro reconocida en Resultado	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reversiones de Deterioro reconocidas en Resultado	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gasto por Depreciación	(707)	0	(146.153)	(332.748)	(114.634)	(606.226)	(15.175.958)	(9.523)	(16.385.949)
Cambios Total	(219.500)	0	(133.581)	(6.290)	(32.783)	(224.817)	12.444.237	65.265	11.892.531
<b>SALDO FINAL</b>	<b>31.126</b>	<b>15.742.506</b>	<b>6.514.491</b>	<b>617.512</b>	<b>194.557</b>	<b>2.079.047</b>	<b>82.277.173</b>	<b>102.694</b>	<b>107.559.106</b>

Dentro de propiedades, plantas y equipos, la Sociedad presenta los siguientes activos que han sido entregados en garantía o han sido adquiridos con financiamiento leasing:

	31/12/2016 NETO M\$	31/12/2015 NETO M\$
<b>Bienes entregados en garantía</b>		
Terrenos	6.781.402	8.126.240
Edificios	4.511.245	4.505.018
<b>Bienes entregados en garantía</b>		
Terrenos	3.918.118	3.918.118
Edificios	1.343.941	1.382.979
Vehiculos de motor	28.577.042	33.326.120
Equipos computacionales	6.040	42.280
<b>TOTAL</b>	<b>45.137.788</b>	<b>51.300.755</b>

## 15) ACTIVOS BIOLÓGICOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Se considera dentro de este rubro el proyecto ovino que la afiliada Tattersall Ganado S.A. desarrolla en las regiones Novena y Décima del país, orientado al incremento de la masa ganadera ovina de carnes en esas regiones.

De acuerdo a NIC 41, un activo biológico debe ser medido, tanto en el momento de su reconocimiento inicial como en la fecha de cada balance, a su valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta, salvo en aquellos casos en que el valor razonable no pueda ser medido con fiabilidad.

Tattersall Ganado S.A. valoriza sus activos biológicos utilizando el precio de mercado existente en la región, las diferencias entre el valor razonable menos los costos estimados en el punto de venta y los valores libros son llevados como ganancia o pérdida neta del periodo en que estos son determinados.

### 15.1 Jerarquía del valor razonable:

Las mediciones del valor razonable para el ganado han sido realizadas conforme al nivel 2 sobre la base de variables técnicas de valorización usadas en la nota 3.

### 15.2 Valores Razonables nivel 2

#### Ganado

El ganado se compone por ovejas clasificadas como comerciales y reproductoras.

#### Técnicas de valorización

Técnicas de comparación de mercado: el modelo de valorización se basa en el precio de mercado del ganado de edad, peso, raza y estructura genética.

		31-12-16 M\$ CORRIENTES	31-12-16 M\$ NO CORRIENTES	31-12-15 M\$ CORRIENTES	31-12-15 M\$ NO CORRIENTES
Saldo inicial		247.220	190.885	351.529	176.845
Ganancias o pérdidas surgidas de cambio en valor razonable menos costo de ventas	+/-	(22.160)	2.600	(29.885)	-
Compras de activos biológicos	+	-	-	-	-
Nacimientos de activos biológicos	+	125.715	22.600	123.690	16.900
Ventas de activos biológicos	-	(58.985)	(80.955)	(174.423)	-
Activos biológicos mantenidos para la venta	-	-	-	-	-
Muerte de activos biológicos	-	(10.410)	(15.970)	(23.691)	(2.860)
Incrementos procedentes de combinaciones de negocios	+	-	-	-	-
Diferencias de cambio netas	+/-	-	-	-	-
Otros cambios	+/-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>281.380</b>	<b>119.160</b>	<b>247.220</b>	<b>190.885</b>

## 16) IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto sobre las ganancias reconocido en el periodo es la suma del impuesto a la renta más el cambio en los activos y pasivos por impuestos diferidos.

La base imponible difiere del resultado antes de impuestos, porque excluye o adiciona partidas de ingresos o gastos, que son gravables o deducibles en otros ejercicios, dando lugar asimismo a los activos y pasivos por impuestos diferidos.

El impuesto corriente representa el importe de impuesto sobre las ganancias a pagar. El pasivo por impuesto a la renta es reconocido en los Estados Financieros sobre la base del cálculo de la renta líquida imponible del ejercicio y utilizando la tasa de impuesto a la renta vigente en el país.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en Filiales y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Sociedad pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que estas no se vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son atribuidos a lo siguiente:

	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
<b>Deducibles</b>		
Pérdidas tributarias	5.737.509	6.291.183
Provisiones	1.093.943	878.556
Derechos de agua	2.238	1.727
Utilidades diferidas	1.784	-
Intangibles	17.573	10.413
Propiedades plantas y equipos	70.744	22.505
Existencias	75.222	12.861
Bienes en leasing	2.482.250	3.018.459
Otros conceptos	24.346	239.654
<b>TOTAL DEDUCIBLES</b>	<b>9.505.610</b>	<b>10.475.358</b>
<b>Imponibles</b>		
Propiedades plantas y equipos	5.929.942	5.946.452
Bienes en leasing	11.819.088	9.420.400
Provisiones	13.762	49.912
Otros conceptos	647.459	979.112
<b>TOTAL IMPONIBLES</b>	<b>18.410.251</b>	<b>16.395.875</b>



## Movimiento impuestos diferidos

ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	SALDO AL 31-12-15 M\$	MOVIMIENTO 2016 M\$	SALDO AL 31-12-16 M\$
<b>Activos por impuestos diferidos</b>			
Activos por impuestos diferidos relativos a provisiones	878.556	215.387	1.093.943
Activos por impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	6.291.183	(553.674)	5.737.509
Activos por impuestos diferidos relativos a otros	3.305.619	(631.460)	2.674.159
<b>ACTIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>10.475.358</b>	<b>(969.748)</b>	<b>9.505.610</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>			
Pasivos por impuestos diferidos relativos a propiedades plantas y equipos	15.366.851	2.382.178	17.749.030
Pasivos por impuestos diferidos relativos a provisiones	49.912	(36.150)	13.762
Pasivos por impuestos diferidos relativos a otros	979.112	(331.652)	647.459
<b>PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>16.395.875</b>	<b>2.014.376</b>	<b>18.410.251</b>

## Gastos por impuestos corrientes a las ganancias

El detalle de los gastos por impuestos a las ganancias por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

GASTO POR IMPUESTOS CORRIENTES A LAS GANANCIAS	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
(Gastos) ingresos por impuestos corrientes	(455.373)	(391.460)
<b>GASTO POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETO, TOTAL</b>	<b>(455.373)</b>	<b>(391.460)</b>
(Gastos) ingresos por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	-2.984.124	-815.088
<b>(GASTO) INGRESO POR IMPUESTOS DIFERIDOS, NETO, TOTAL</b>	<b>-2.984.124</b>	<b>-815.088</b>
<b>(GASTO) INGRESO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>-3.439.497</b>	<b>-1.206.548</b>

	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Utilidad del periodo	9.322.619	5.571.854
Total gasto por impuesto a las ganancias	3.439.497	1.206.548
<b>UTILIDAD EXCLUYENDO IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>12.762.116</b>	<b>6.778.402</b>

	31-12-16 M\$	TASA EFECTIVA	31-12-15 M\$	TASA EFECTIVA
Total gasto	(3.439.497)	-26,95%	(1.206.548)	-17,80%
Impuesto a las ganancias aplicada la tasa impositiva local a la Sociedad	(3.062.908)	-24,00%	(1.525.140)	-22,50%
Cambios en diferencias temporales	(312.798)	-2,45%	391.460	5,78%
Participaciones no controladas	826.267	6,47%	(162.929)	-2,40%
Otros	(890.058)	-6,97%	90.061	1,33%
<b>TOTALES RECONCILIACIÓN</b>	<b>(3.439.497)</b>	<b>-26,95%</b>	<b>(1.206.548)</b>	<b>-17,80%</b>

## 17) ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

Todos los vehículos que la sociedad Compañía de Leasing Tattersall S.A. entrega en arriendos operativos, una vez que cumplen con su vida útil económica son entregados a la división de vehículos usados dentro de la misma compañía para proceder a su venta en un plazo inferior a 12 meses. La sociedad posee un plan de ventas definido para la comercialización de estos vehículos, que es implementado por la gerencia de la división de usados.

### Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta:

DESCRIPCIÓN	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Vehículos mantenidos para la venta	27.760.555	33.473.780
Bienes en dación de pago	27.429	27.429
Otros activos mantenidos para la venta	59.774	0
<b>TOTAL</b>	<b>27.847.758</b>	<b>33.501.209</b>

### Movimiento de vehículos mantenidos para la venta

DESCRIPCIÓN	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Saldo Inicial	33.473.780	29.361.538
Adiciones	0	0
Transferencia desde propiedades, planta y equipos	11.377.438	18.964.424
Ventas	(17.090.664)	(14.852.182)
Cambios Total	(5.713.224)	4.112.242
<b>SALDO FINAL</b>	<b>27.760.555</b>	<b>33.473.780</b>

## 18) OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 en miles de pesos, es el siguiente:

### Al 31 de diciembre de 2016

	CORRIENTE			NO CORRIENTE					
	HASTA 90 DÍAS M\$	MÁS DE 90 DÍAS A UN AÑO	TOTAL CORRIENTE M\$	MÁS DE 1 HASTA 3 AÑOS		MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS			TOTAL NO CORRIENTE M\$
				MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS M\$	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS M\$	MÁS DE 3 HASTA 4 AÑOS M\$	MÁS DE 4 HASTA 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Obligaciones Bancarias	21.774.570	23.049.937	44.824.507	21.234.552	7.750.339	1.268.515	213.292	4.346.240	34.812.938
Obligaciones Leasing	4.089.441	9.824.233	13.913.674	10.552.630	5.973.675	2.578.904	656.054	1.433.280	21.194.543
Obligaciones Factoring	15.988.252	9.256.503	25.244.755	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>41.852.263</b>	<b>42.130.673</b>	<b>83.982.936</b>	<b>31.787.182</b>	<b>13.724.014</b>	<b>3.847.419</b>	<b>869.346</b>	<b>5.779.520</b>	<b>56.007.481</b>

### Al 31 de diciembre de 2015

	CORRIENTE			NO CORRIENTE					
	HASTA 90 DÍAS M\$	MÁS DE 90 DÍAS A UN AÑO	TOTAL CORRIENTE M\$	MÁS DE 1 HASTA 3 AÑOS		MÁS DE 3 HASTA 5 AÑOS			TOTAL NO CORRIENTE M\$
				MÁS DE 1 HASTA 2 AÑOS M\$	MÁS DE 2 HASTA 3 AÑOS M\$	MÁS DE 3 HASTA 4 AÑOS M\$	MÁS DE 4 HASTA 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Obligaciones Bancarias	20.803.714	21.072.896	41.876.610	15.256.432	8.527.147	1.411.271	199.805	4.424.606	29.819.261
Obligaciones Leasing	3.788.881	10.329.680	14.118.561	11.666.329	7.803.667	1.304.376	606.994	1.889.851	23.271.217
Obligaciones Factoring	18.399.927	10.893.817	29.293.744	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>42.992.522</b>	<b>42.296.393</b>	<b>85.288.915</b>	<b>26.922.761</b>	<b>16.330.814</b>	<b>2.715.647</b>	<b>806.799</b>	<b>6.314.457</b>	<b>53.090.478</b>

## Información adicional

Al 31 de diciembre de 2016 la Compañía de Leasing Tattersall S.A. mantiene un contrato de línea de crédito con Banco Scotiabank, en donde se establecen, entre otras, las siguientes obligaciones financieras:

- a) Un Patrimonio Neto Tangible no inferior a veinticinco millones de dólares de los Estados Unidos
- b) Una relación Pasivos Totales / Patrimonio Neto Tangible menor o igual a cinco veces
- c) Una relación EBITDA /Amortización de Capital más gastos financieros mayor o igual a una vez

## Información adicional

1. PATRIMONIO TANGIBLE >= MUSD 25.000		3. EBITDA / (AMORTIZACIÓN DE CAPITAL + GASTOS FINANCIEROS) >=1	
Patrimonio Total	\$59.436.398	Ganancias (pérdidas) de act. operacionales	\$15.484.870
Cuentas por cobrar a Entidades relacionadas	(\$171.691)	Depreciación y amortización	\$16.562.754
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(\$478.360)	Costo venta usados	\$23.413.572
<b>PATRIMONIO NETO TANGIBLE</b>	<b>\$58.786.347</b>	<b>EBITDA</b>	<b>\$55.461.196</b>
Tipo de cambio al 31/12/2016	\$669,47	Otros pasivos financieros corrientes	41.302.735
<b>PATRIMONIO EN DÓLARES</b>	<b>\$87.810</b>	Factoring	-1.323.216
		Capital de trabajo	0
		Amortización de capital	39.979.519
		Costos financieros	5.562.139
		<b>INDICADOR</b>	<b>1,2</b>
2. PASIVOS TOTALES / PATRIMONIO TANGIBLE			
Pasivos	\$112.304.538		
Activos por impuestos diferidos	(\$1.611.495)		
<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>\$110.693.043</b>		
<b>PATRIMONIO NETO TANGIBLE</b>	<b>\$58.786.348</b>		
<b>LEVERAGE</b>	<b>1,9</b>		



Al 31 de diciembre de 2016 Tattersall Ganado S.A. mantiene un contrato de línea de crédito con el Banco Scotiabank, en donde se establece, entre otras, mantener una relación EBITDA/ Amortización de Capital más Gastos Financieros mayor o igual a una vez, que deben ser calculados al mes de septiembre y diciembre de cada año.

**CONTRATO LÍNEA DE CRÉDITO - SCOTIABANK  
COVENANTS FINANCIEROS AL 3 DE DICIEMBRE DE 2016 EN MILES DE PESOS**

<b>1. PATRIMONIO NETO TANGIBLE</b>	<b>\$11.347.990</b>
> o = a M\$ 5.450.000	
<b>2. DEUDA FINANCIERA TOTAL / EBITDA &lt; 0 = 3,75 EBITDAS</b>	<b>2,13</b>
2.1 Deuda financiera:	
Obligaciones con Bancos	\$8.570.139
Obligaciones con Instituciones Financieras	
Obligaciones financieras con el público	
Obligaciones por Leasing de corto y largo plazo	
2.2 EBITDA:	
Resultado operacional + depreciación del ejercicio + amortización activos intangibles + intereses percibidos	\$4.032.768
<b>3. RELACIÓN EBITDA/ AMORTIZACIÓN DE CAPITAL + GASTOS FINANCIEROS &gt; 0 = A 1 VEZ</b>	<b>1,38</b>
3.1 Amortización del capital = a la porción de corto plazo de la deuda de largo plazo	\$814.060
3.2 Gastos financieros = a los costos por intereses incurridos por el deudor	\$2.379.783
<b>SUMA DE 3.1 + 3.2</b>	<b>\$3.193.843</b>

## 19) CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el que se indica a continuación:

	31/12/2016				31/12/2015			
	CORRIENTE				CORRIENTE			
	VENCIMIENTO HASTA 1 MES M\$	VENCIMIENTO 1 A 3 MESES M\$	VENCIMIENTO 3 A 12 MESES M\$	TOTAL M\$	VENCIMIENTO HASTA 1 MES M\$	VENCIMIENTO 1 A 3 MESES M\$	VENCIMIENTO 3 A 12 MESES M\$	TOTAL M\$
Cuentas por pagar	20.579.343	29.638.195	12.810.850	63.028.388	31.293.747	21.007.288	11.985.972	64.287.007
Documentos por pagar	1.296.222	3.947.302	1.652.133	6.895.657	1.869.003	4.971.274	2.044.287	8.884.564
Acreedores varios	1.873.258	29.878	83.842	1.986.978	1.723.547	78.477	90.579	1.892.603
Retenciones por pagar	293.419	2.159	-	295.578	481.139	-	-	481.139
<b>TOTAL</b>	<b>24.042.242</b>	<b>33.617.534</b>	<b>14.546.825</b>	<b>72.206.601</b>	<b>35.367.436</b>	<b>26.057.039</b>	<b>14.120.838</b>	<b>75.545.313</b>

### Proveedores pagos al día al 31 de diciembre de 2016

TIPO DE PROVEEDOR	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO					TOTAL M\$	PERIODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
	HASTA 30 DÍAS	31-60	61-90	91-120	121-365		
Productos	15.884.004	9.237.310	10.105.739	7.193.753	6.824.851	49.245.657	23,43
Servicios	6.208.176	1.116.905	313.757	177.586	1.352	7.817.776	35,57
Otros	8.892.456	63.467	29.241	5.841	30.049	9.021.054	32,14
<b>TOTAL</b>	<b>30.984.636</b>	<b>10.417.682</b>	<b>10.448.737</b>	<b>7.377.180</b>	<b>6.856.252</b>	<b>66.084.487</b>	

### Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2016

TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	MONTOS SEGÚN DÍAS VENCIDOS					TOTAL M\$
		31-60	61-90	91-120	121-180	181 Y MÁS	
Productos	1.712.565	141.580	51.013	230.713	497	0	2.136.368
Servicios	1.912.398	419.238	185.480	50.407	1.248	1.053.860	3.622.631
Otros	81.193	18.489	29.655	23.989	88.674	121.115	363.115
<b>TOTAL</b>	<b>3.706.156</b>	<b>579.307</b>	<b>266.148</b>	<b>305.109</b>	<b>90.419</b>	<b>1.174.975</b>	<b>6.122.114</b>

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el que se indica a continuación:

TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	MONTOS SEGÚN PLAZOS DE PAGO				TOTAL M\$	PERIODO PROMEDIO DE PAGO (DÍAS)
		31-60	61-90	91-120	121-365		
Productos	15.709.444	8.019.038	6.921.340	6.138.962	5.082.134	41.870.918	21
Servicios	10.431.106	4.332.410	1.404.168	1.774.803	1.073.135	19.015.622	29
Otros	4.585.261	240.617	28.469	4.792	47.012	4.906.151	26
<b>TOTAL</b>	<b>30.725.811</b>	<b>12.592.065</b>	<b>8.353.977</b>	<b>7.918.557</b>	<b>6.202.281</b>	<b>65.792.691</b>	

#### Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2015

TIPO DE PROVEEDOR	HASTA 30 DÍAS	MONTOS SEGÚN DÍAS VENCIDOS					TOTAL M\$
		31-60	61-90	91-120	121-180	181 Y MÁS	
Productos	3.432.860	843.913	631.673	315.586	130.201	68.187	5.422.420
Servicios	1.673.548	286.495	617.895	96.938	260.471	410.312	3.345.659
Otros	399.933	85.766	149.130	128.593	171.997	49.124	984.543
<b>TOTAL</b>	<b>5.506.341</b>	<b>1.216.174</b>	<b>1.398.698</b>	<b>541.117</b>	<b>562.669</b>	<b>527.623</b>	<b>9.752.622</b>

## 20) PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

CONCEPTO	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Participación en Utilidades y Bonos, Corriente	176.400	218.000
Vacaciones	1.328.110	1.085.787
<b>TOTAL</b>	<b>1.504.510</b>	<b>1.303.787</b>

## 21) OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el que se indica a continuación:

CONCEPTO	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Ingresos por Devengar	178.192	163.325
<b>TOTAL</b>	<b>178.192</b>	<b>163.325</b>

## 22) PATRIMONIO

### 22.1 Capital y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 el Capital suscrito y pagado asciende a M\$14.132.712 y está representado por 654.574.964 acciones de una sola serie, sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado.

### 22.2 Dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Tattersall S.A., del 29 de abril de 2016, el Directorio, a través de su Presidente, manifestó que la política de dividendos que espera cumplir la sociedad a futuro es la de repartir un 30% de las utilidades líquidas del ejercicio respectivo, no esperándose distribuir dividendos provisorios.

### 22.3 Gestión del capital

El objetivo de la compañía en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

### 22.4 Reservas

La reserva de conversión incluye todas las diferencias en moneda extranjera que surgen de la conversión de los Estados Financieros de operaciones en el extranjero y también de la conversión de obligaciones que cubren la inversión neta de la Sociedad en una subsidiaria extranjera.

## 22.5 Distribución de los accionistas

NOMBRE	NÚMERO DE ACCIONES SUSCRITAS	NÚMERO DE ACCIONES PAGADAS	% DE PROPIEDAD
LATINVEST CHILE S.A.	341.690.481	341.690.481	52,20%
M.B. HOLDING S.A.	195.828.300	195.828.300	29,92%
BM INVERSIONES S.A.	82.032.607	82.032.607	12,53%
KELTISUR S.A. AGENCIA EN CHILE	6.169.905	6.169.905	0,94%
SUNSET PLACE S.A. - AGENCIA CHILE	4.305.080	4.305.080	0,66%
MULLER VON UNGER, RENATE	4.059.001	4.059.001	0,62%
SOC. DE INV. EL TRONADOR I LTDA.	2.998.000	2.998.000	0,46%
INV. SOLUTITO LTDA.	2.751.905	2.751.905	0,42%
BOTTIGER MUIER TOMAS	2.418.238	2.418.238	0,37%
VELASCO RAMÍREZ MACARENA	1.671.000	1.671.000	0,26%
INMOBILIARIA E INVERSIONES GOLF DE PIRQUE LTDA.	1.225.000	1.225.000	0,19%
ASESORÍAS E INVERSIONES TOTILUSO LTDA.	526.906	526.906	0,08%
OTROS ACCIONISTAS	8.898.541	8.898.541	1,36%
<b>TOTAL</b>	<b>654.574.964</b>	<b>654.574.964</b>	<b>100%</b>

## 22.5 Otras reservas

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, el rubro Otras Reservas está compuesto por:

CONCEPTO	31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
Reservas futuros aumentos de capital	1.003.154	1.003.154
Reservas por conversión de moneda extranjera	(1.528.263)	(1.211.444)
Mayor valor reevaluación propiedad venta a filial, neto	1.445.751	-
Superávit de revaluación	4.188.117	5.305.255
<b>TOTAL</b>	<b>5.108.760</b>	<b>5.096.965</b>



## 23) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La Sociedad y sus Filiales mantienen Propiedades y Vehículos financiados bajo la modalidad de arrendamiento financiero, bienes que se encuentran incluidos bajo el rubro Propiedades, Plantas y Equipos del Activo no Corriente.

El detalle de estos bienes y los pagos mínimos de estos financiamientos al cierre del 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el que se indica a continuación:

CONCEPTO	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Terrenos Bajo Arrendamiento Financiero	3.918.118	3.918.118
Edificios en Arrendamiento Financiero	1.343.941	1.382.979
Equipamiento de Tecnologías en Arrendamiento Financiero	6.040	42.280
Vehículos de Motor en Arrendamiento Financiero	28.577.042	33.326.119
<b>TOTAL</b>	<b>33.845.141</b>	<b>38.669.496</b>

PAGOS MÍNIMOS	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Bruto	15.781.829	15.964.819
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Interés	(1.704.673)	(1.846.258)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, No posterior a un Año, Valor Presente	14.077.156	14.118.561
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Bruto	21.397.711	23.124.672
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Interés	(1.814.544)	(1.902.634)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Posterior a un Año pero menor de Cinco Años, Valor Presente	19.583.167	21.222.038
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Bruto	1.711.318	2.438.974
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Interés	(263.426)	(389.793)
Pagos Mínimos por Arrendamiento, Más de cinco años, Valor Presente	1.447.892	2.049.181
<b>PAGOS MÍNIMOS POR ARRENDAMIENTO, BRUTO, TOTAL</b>	<b>38.890.858</b>	<b>41.528.465</b>
<b>PAGOS MÍNIMOS POR ARRENDAMIENTO, INTERÉS, TOTAL</b>	<b>(3.782.643)</b>	<b>(4.138.685)</b>
<b>PAGOS MÍNIMOS POR ARRENDAMIENTO, VALOR PRESENTE, TOTAL</b>	<b>35.108.215</b>	<b>37.389.780</b>

## 24) PARTES RELACIONADAS

### Directorio y personal clave

El detalle de las compensaciones del Directorio y personal de administración clave de todos los segmentos al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

REMUNERACIONES	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Salarios	3.863.684	3.471.251
Dieta del Directorio	145.404	119.414
<b>TOTAL</b>	<b>4.009.088</b>	<b>3.590.665</b>

El número de empleados que se incluyen como personal clave corresponden a 191 y 177 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

### Saldos con empresas relacionadas

DEUDOR	RUT	ACREEDOR	RUT	RELACIÓN	TASA ANUAL	VENCIMIENTO	SALDOS AL	
							31-12-16 M\$	31-12-15 M\$
Tattersall Ganado S.A.	94.424.000-4	BM Inversiones S.A.	76.080.942-K	Accionista Director Común	7,56%	3 A 12 Meses	1.300.000	1.300.000
Tattersall Agroinsumos S.A.	96.775.780-2	BM Inversiones S.A.	76.080.942-K	Accionista Director Común	7,56%	3 A 12 Meses	-	2.550.000
Empresas Tattersall S.A.	90.035.000-7	BM Inversiones S.A.	76.080.942-k	Relacionada Por Propiedad	6,36%	3 A 12 Meses	5.350.000	2.800.000
Agroriego Tattersall S.A.	78.517.797-9	BM Inversiones S.A.	76.080.942-k	Accionista Director Común	7,20%	3 a 12 Meses	27.000	-
<b>TOTAL</b>							<b>6.677.000</b>	<b>6.650.000</b>

Las transacciones de financiamiento con partes relacionadas se realizan en pesos no reajustables a una tasa de interés de mercado, debiendo ser canceladas o renovadas cada 90 días.

## Transacciones con empresas relacionadas

El detalle de las compensaciones del Directorio y personal de administración clave de todos los segmentos al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

TRANSACCIONES ENTRE EMPRESAS TATTERSALL Y SUBSIDIARIAS DIRECTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016											
SERVICIOS PRESTADOS	OPERACIONES REALIZADAS POR:										
	EMPRESAS TATTERSALL M\$	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TOTAL M\$
Servicios Corporativos	2.882.771	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.882.771
Arriendo de Vehículos	-	973.409	-	-	-	-	-	-	-	-	973.409
Recuperaciones de gastos	-	21.895	165.426	246.480	137	57.930	-	-	-	-	491.870
Cobro de Intereses	-	107.733	-	455.113	-	-	-	-	-	-	562.846
Arriendo Maquinaria pesada	-	-	-	-	386	-	-	-	-	-	386
Servicio Técnico	-	-	-	-	541	-	-	-	-	-	-541
Venta Maquinaria pesada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Venta de Repuestos	-	-	-	-	371	-	-	-	-	-	371
BackOffice	-	-	-	87.468	-	-	-	-	-	-	87.468
Publicidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Operaciones Financieras	-	-	-	-	-	-	479.516	304.743	-	-	784.259
Venta de Bienes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	946	946
Arriendos de local	-	28.618	-	108.281	-	-	-	-	-	-	136.899
<b>TOTAL</b>	<b>2.882.771</b>	<b>1.131.655</b>	<b>165.426</b>	<b>897.342</b>	<b>1.435</b>	<b>57.930</b>	<b>479.516</b>	<b>304.743</b>	<b>-</b>	<b>946</b>	<b>5.921.766</b>

TRANSACCIONES ENTRE EMPRESAS TATTERSALL Y SUBSIDIARIAS DIRECTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015											
SERVICIOS PRESTADOS	OPERACIONES REALIZADAS POR:										
	EMPRESAS TATTERSALL M\$	COMPAÑÍA DE LEASING M\$	TATTERSALL AGROINSUMOS M\$	TATTERSALL GANADO M\$	TATTERSALL MAQUINARIAS M\$	GESTIÓN DE ACTIVOS M\$	BANTATTERSALL CORREDORES M\$	BANTATTERSALL FACTORING M\$	TATTERSALL WARRANTS M\$	AGRORIEGO TATTERSALL M\$	TOTAL M\$
Servicios Corporativos	2.967.724	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.967.724
Arriendo de Vehículos	-	927.784	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recuperaciones de gastos	-	13.457	147.570	224.582	-	92.859	-	-	-	-	478.468
Cobro de Intereses	-	-	-	321.872	-	-	-	-	-	-	321.872
Arriendo Maquinaria pesada	-	-	-	-	13.707	-	-	-	-	-	13.707
Servicio Técnico	-	-	-	-	85	-	-	-	-	-	85
Venta Maquinaria pesada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venta de Repuestos	-	-	-	-	1.429	-	-	-	-	-	1.429
BackOffice	-	-	-	95.568	-	-	-	-	-	-	95.568
Publicidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones Financieras	-	-	-	-	-	-	494.832	340.797	-	-	835.629
Arriendos de local	-	29.971	-	90.192	-	-	-	-	-	-	120.163
<b>TOTAL</b>	<b>2.967.724</b>	<b>971.212</b>	<b>147.570</b>	<b>732.214</b>	<b>15.221</b>	<b>92.859</b>	<b>494.832</b>	<b>340.797</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.762.429</b>

Las transacciones con partes relacionadas se realizan en pesos no reajustables no afectas a una tasa de interés por financiamiento, cuyos pagos deben ser realizados dentro de los 60 días de realizada la transacción.

## 25) INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de estos ingresos para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es el siguiente:

CLASES DE INGRESOS ORDINARIOS	31/12/2016 M\$	31/12/2015 M\$
Prestación de Servicios	69.421.152	62.078.922
Ingresos por Regalías	65.887	50.018
Venta de Bienes	152.236.606	132.096.034
<b>TOTAL</b>	<b>221.723.645</b>	<b>194.224.974</b>

## 26) INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

Empresas Tattersall S.A. y Filiales revela información por segmentos de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 que exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos, la información se genera mediante la misma aplicación informática utilizada para obtener todos los datos contables del grupo.

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los ingresos ordinarios directamente atribuibles al segmento más la proporción relevante del Grupo que pueden ser distribuidos al mismo utilizando bases razonables de reparto. Los ingresos ordinarios de cada segmento no incluyen ingresos por intereses y dividendos ni las ganancias procedentes de venta de inversiones o de operaciones de rescate o extinción de deuda.

Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación del mismo que le sean atribuibles. El Grupo incluye en los gastos ordinarios por segmentos las participaciones en los resultados (pérdidas) de sociedades asociadas que se consolidan por el método de la participación. Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo.

Los segmentos a revelar por Empresas Tattersall S.A. Consolidado y Filiales son los siguientes:

### 26.1 Segmento Servicios

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Filiales presenta los negocios tales como Rent a Car, Leasing Operativo, venta de vehículos usados, administración de propiedades, intermediación, administración y gestión de activos en general y servicios de apoyo tales como asesorías gerenciales, asesorías de personal y otros.

Estos negocios son realizados por sus Filiales Compañía de Leasing Tattersall S.A. y Filiales, Tattersall Gestión de Activos S.A., Agroriego Tattersall y Empresas Tattersall S.A.

### 26.2 Segmento Agrícola

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Filiales presenta los negocios de servicios orientados al sector agrícola en Chile.

La actividad principal se centra en procesos de distribución y comercialización de importantes líneas de maquinarias agrícolas y de Agroinsumos. Estos servicios y negocios son realizados por la afiliada Tattersall Agroinsumos S.A.

## 26.3 Segmento Ganado:

En este segmento Empresas Tattersall S.A. presenta el negocio de intermediación de ganado, que corresponde al negocio tradicional de la empresa que ha efectuado desde su fundación en el año 1913.

Este negocio es desarrollado por la afiliada Tattersall Ganado S.A. y filiales.

## 26.4 Segmento Maquinarias de uso industrial:

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Filiales enmarca las ventas, arriendos y servicio técnico relacionados con grúas horquillas de distintos tipos, minicargadores, neumáticos industriales, etc.

Estos negocios son desarrollados por la afiliada Tattersall Maquinarias S.A.

## 26.5 Segmento Servicios Financieros:

En este segmento Empresas Tattersall S.A. y Filiales presenta los negocios relacionados con transacciones de facturas de todos los sectores de la economía y productos agropecuarios en la bolsa de productos, y los servicios financieros relacionados con el mercado del factoring.

Estos negocios son desarrollados por Bantattersall Corredora de la Bolsa de Productos S.A. y Bantattersall Factoring S.A.

31 de Diciembre de 2016

RESULTADOS INTEGRALES POR SEGMENTOS DE OPERACIÓN	SERVICIOS M\$	AGRÍCOLA M\$	GANADERO Y REMATE M\$	MAQUINARIA USO INDUSTRIAL M\$	SERVICIOS FINANCIEROS M\$	TOTAL M\$
Ingresos Ordinarios	100.295.761	54.020.392	44.284.113	22.610.871	512.508	221.723.645
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>(69.938.314)</b>	<b>(47.326.408)</b>	<b>(34.682.461)</b>	<b>(17.017.383)</b>	<b>(153.858)</b>	<b>(169.118.424)</b>
Costos Financieros	(6.157.640)	(2.316.856)	(2.379.783)	(740.050)	(199.819)	(11.794.148)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	0	(109.501)	446.139	(53.404)	1.735	284.969
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>8.748.883</b>	<b>420.751</b>	<b>2.432.695</b>	<b>1.314.938</b>	<b>(155.151)</b>	<b>12.762.116</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(3.308.813)	460.327	(329.933)	(178.414)	(82.664)	(3.439.497)
Activos por segmentos informados						
Activos Corrientes en Operación	81.963.128	51.146.572	39.285.286	11.631.462	5.841.248	189.867.696
Activos , No Corrientes	106.456.101	3.657.270	10.767.724	16.004.011	234.071	137.119.177
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>188.419.229</b>	<b>54.803.842</b>	<b>50.053.010</b>	<b>27.635.473</b>	<b>6.075.319</b>	<b>326.986.873</b>
Pasivos, Corrientes	67.542.681	46.259.709	38.962.200	11.578.271	2.962.773	167.305.634
Pasivos, No Corrientes	62.011.412	164.068	2.822.453	9.419.799	0	74.417.732
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>129.554.093</b>	<b>46.423.777</b>	<b>41.784.653</b>	<b>20.998.070</b>	<b>2.962.773</b>	<b>241.723.366</b>



RESULTADOS INTEGRALES POR SEGMENTOS DE OPERACIÓN	SERVICIOS M\$	AGRÍCOLA M\$	GANADERO Y REMATE M\$	MAQUINARIA USO INDUSTRIAL M\$	SERVICIOS FINANCIEROS M\$	TOTAL M\$
Ingresos Ordinarios	79.290.884	57.046.840	36.546.235	20.719.509	621.506	194.224.974
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>(54.160.948)</b>	<b>(49.609.683)</b>	<b>(27.374.347)</b>	<b>(15.149.784)</b>	<b>(166.873)</b>	<b>(146.461.635)</b>
Costos Financieros	(6.097.068)	(2.800.802)	(2.271.492)	(691.927)	(70.337)	(11.931.626)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la Participación	-	(356.199)	411.929	(106.687)	2.227	(48.730)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>4.849.236</b>	<b>(922.996)</b>	<b>1.832.573</b>	<b>1.097.444</b>	<b>(77.854)</b>	<b>6.778.403</b>
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(1.774.326)	1.015.207	(182.823)	(158.169)	(106.437)	(1.206.548)
Activos por segmentos informados						
Activos Corrientes en Operación	89.271.411	57.271.262	33.142.963	12.585.828	4.163.012	196.434.476
Activos , No Corriente	91.951.948	3.318.210	11.025.938	15.993.742	192.399	122.482.237
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>181.223.359</b>	<b>60.589.472</b>	<b>44.168.901</b>	<b>28.579.570</b>	<b>4.355.411</b>	<b>318.916.713</b>
Pasivos, Corrientes	68.080.928	53.818.747	34.710.108	12.766.654	1.553.214	170.929.651
Pasivos, No Corrientes	58.206.259	219.483	1.967.976	9.692.478	-	70.086.196
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>126.287.187</b>	<b>54.038.230</b>	<b>36.678.084</b>	<b>22.459.132</b>	<b>1.553.214</b>	<b>241.015.847</b>

La Sociedad y sus Filiales realizan todas sus operaciones dentro del territorio nacional por lo que a continuación se informa la segmentación de los ingresos y costos de las actividades ordinarias correspondientes a las zonas norte, centro y sur del país.

Información de ganancia bruta por áreas geográficas

**INFORMACIÓN DE GANANCIA BRUTA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS**  
31/12/16

	SERVICIOS M\$	AGRÍCOLA M\$	GANADERO Y REMATE M\$	MAQUINARIA USO INDUSTRIAL M\$	SERVICIOS FINANCIEROS M\$	TOTAL M\$
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>						
Zona Norte	21.190.770	0	0	3.056.067	0	24.246.837
Zona Centro	61.051.811	11.213.596	28.518.930	11.300.833	512.508	112.597.678
Zona Sur	18.053.180	42.806.796	15.765.183	8.253.971	0	84.879.130
<b>TOTALES</b>	<b>100.295.761</b>	<b>54.020.392</b>	<b>44.284.113</b>	<b>22.610.871</b>	<b>512.508</b>	<b>221.723.645</b>
<b>Costo de venta</b>						
Zona Norte	(13.653.387)	0	0	(2.302.193)	0	(15.955.580)
Zona Centro	(45.294.664)	(9.938.546)	(25.947.893)	(8.654.644)	(153.857)	(89.989.604)
Zona Sur	(10.990.264)	(37.387.862)	(8.734.568)	(6.060.546)	0	(63.173.240)
<b>TOTALES</b>	<b>(69.938.315)</b>	<b>(47.326.408)</b>	<b>(34.682.461)</b>	<b>(17.017.383)</b>	<b>(153.857)</b>	<b>(169.118.424)</b>
<b>Ganancia Bruta</b>						
Zona Norte	7.537.383	0	0	753.874	0	8.291.257
Zona Centro	15.757.147	1.275.050	2.571.037	2.646.189	358.651	22.608.074
Zona Sur	7.062.916	5.418.934	7.030.615	2.193.425	0	21.705.890
<b>TOTALES</b>	<b>30.357.446</b>	<b>6.693.984</b>	<b>9.601.652</b>	<b>5.593.488</b>	<b>358.651</b>	<b>52.605.221</b>

**INFORMACIÓN DE GANANCIA BRUTA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS**  
31/12/2015

	SERVICIOS M\$	AGRÍCOLA M\$	GANADERO Y REMATE M\$	MAQUINARIA USO INDUSTRIAL M\$	SERVICIOS FINANCIEROS M\$	TOTAL M\$
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>						
Zona Norte	14.787.769	-	-	3.248.942	-	18.036.711
Zona Centro	54.032.037	11.863.256	22.993.881	10.440.867	621.506	99.951.547
Zona Sur	10.471.078	45.183.584	13.552.354	7.029.700	-	76.236.716
<b>TOTALES</b>	<b>79.290.884</b>	<b>57.046.840</b>	<b>36.546.235</b>	<b>20.719.509</b>	<b>621.506</b>	<b>194.224.974</b>
<b>Costo de venta</b>						
Zona Norte	(8.399.099)	-	-	(2.307.650)	-	(10.706.749)
Zona Centro	(40.088.032)	(10.418.033)	(20.047.961)	(7.752.358)	(166.874)	(78.473.258)
Zona Sur	(5.673.816)	(39.191.650)	(7.326.386)	(5.089.776)	0	(57.281.628)
<b>TOTALES</b>	<b>(54.160.947)</b>	<b>(49.609.683)</b>	<b>(27.374.347)</b>	<b>(15.149.784)</b>	<b>(166.874)</b>	<b>(146.461.635)</b>
<b>Ganancia Bruta</b>						
Zona Norte	6.388.670	-	-	941.292	-	7.329.962
Zona Centro	13.944.005	1.445.223	2.945.920	2.688.509	454.632	21.478.289
Zona Sur	4.797.262	5.991.934	6.225.968	1.939.924	-	18.955.088
<b>TOTALES</b>	<b>25.129.937</b>	<b>7.437.157</b>	<b>9.171.888</b>	<b>5.569.725</b>	<b>454.632</b>	<b>47.763.339</b>

Al cierre del 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, la Sociedad no dispone de los elementos necesarios que le permita segmentar por zona geográfica sus activos no corrientes.

Dentro del mercado nacional no existen clientes que representen más del 10% de los ingresos consolidados.

## 27) Ingresos futuros Leasing Operativo

INFORMACIÓN A REVELAR POR EL ARRENDADOR SOBRE ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS	HASTA UN AÑO M\$	ENTRE 1 Y 5 AÑOS M\$	MAS DE 5 AÑOS M\$	TOTAL M\$
<b>Periodo actual 31/12/16</b>				
PAGOS MÍNIMOS EN ARRENDAMIENTOS POR COBRAR BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS NO CANCELABLES	38.194.808	35.914.155	0	74.108.963
<b>Periodo anterior 31/12/15</b>				
PAGOS MÍNIMOS EN ARRENDAMIENTOS POR COBRAR BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS NO CANCELABLES	34.554.808	46.581.382	0	81.136.190

## 28) Adquisición en subsidiaria

El Directorio de Empresas Tattersall celebrado con fecha 1 de Julio de 2015, aprobó los términos de un preacuerdo de asociación con la familia Ariztía Tagle, controladores de la empresa Agroriego SpA, para adquirir el 75% de la sociedad valorada inicialmente en M\$ 1.700.000; en consecuencia la inversión para Empresas Tattersall sería del orden de M\$1.275.000.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas de Agroriego SpA., de fecha 16 de septiembre de 2015, se acordó dividir la Compañía en dos Sociedades, la primera como una Sociedad por acciones en los términos dispuestos en los artículos 424 a 426 y demás relativos y aplicables del Código de Comercio y sus modificaciones, manteniendo la razón social original de Agroriego SpA, y la segunda, conformándose por efecto de la misma división, como una sociedad anónima cerrada, en conformidad a las disposiciones de la Ley N°18.046 de fecha 22 de octubre de 1981, bajo el nombre o razón social "Agroriego Tattersall S.A.", cuyo patrimonio quedó constituido con parte de los activos y pasivos de Agroriego SpA.; como consecuencia, se aprobó el correspondiente balance de división y estados de activos y pasivos al 16 de septiembre del año 2015.

Con fecha 4 de diciembre de 2015, AT Empresas SpA accionista de Agroriego Tattersall S.A., cuyo patrimonio asciende a M\$ 1.199.637 dividido en 1.000.000 de acciones ordinarias y nominativas, de una sola serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado, vende cede y transfiere a Empresas Tattersall S.A. 750.000 acciones en la suma única y total de M\$1.275.000.

El valor proporcional de Empresas Tattersall sobre el Patrimonio de Agroriego Tattersall S.A. al 16 de septiembre de 2015 ascendió a M\$ 899.727, dado que Empresas Tattersall pagó por el 75% de las acciones un valor de M\$ 1.275.000 se produjo un diferencial de M\$375.272 que la Sociedad luego de efectuar la evaluación de una asignación del PPA (Purchase Price Allocation), determinó que no es requerido efectuar ajustes relacionados con la alocaión del diferencial.

## 29) Contingencias

Las contingencias al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, son las que se indican a continuación:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	NOMBRE DEL DEUDOR	RELACIÓN	TIPO DE GARANTÍA	VALOR CONTABLE	SALDOS PENDIENTES DE PAGO EN M\$ AL:	
					31-12-16	31-12-15
Banco de Chile	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Hipotecaria	1.806.215	1.300.431	1.613.893
Scotiabank	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Hipotecaria	2.116.252	2.473.342	1.310.305
Banco BCI	Feria Regional Tattersall Coyhaique	Filial	Hipotecaria	737.536	494.999	579.762
Banco de Crédito e Inversiones	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.159.311	-	-
Bayer S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.338.940	3.921.034	4.492.389
Banco Internacional	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.200.000	-	-
Agrogestion Vitra S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	6.359.965	5.228.481	5.602.009
Bolsa de Productos S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	19.000.000	10.808.694	8.824.693
Maschio - Gaspardo	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.058.400	110.290	377.200
Syngenta S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	5.690.495	4.196.986	3.705.560
Soquimich S.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.338.940	372.513	616.152
Albi6n	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	482.018	83.153	393.281
Corp Banca	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Hipotecaria	345.862	-	67.091
BCI Factoring	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	363.706	-	-
Tanner	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	142.193	4.415.918	5.275.867
Banco Consorcio	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	250.000	-	-
Progreso	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	380.000	-	589.272
Fullfactoring	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Documentos en Garantía	130.000	-	300.000
Banco Penta	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	500.000	-	1.311.417
Banco Estado	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	200.000	199.801	199.801
Banco BBVA	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	400.000	400.000	-
Everris N.A.	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.004.205	-	201.927
Dow AgroSciences Chile S.A.}	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.338.940	1.026.351	575.298
Anagra	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.338.940	716.281	322.552
Arysta	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	1.673.675	1.464.526	1.512.636
Lida	Tattersall Agroinsumos S.A.	Filial	Aval	23.207	-	-
Clientes Contratos Leasing Operativo	Cia.de Leasing Tattersall S.A.	Filial	Boleta Garantía	1.422.189	-	-
Banco Santander	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	-	-	79.801
Banco de Chile	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	-	-	12.220
Banco de Chile	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	91.182	91.182	-
Banco de Chile	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Boleta Garantía	782	782	-
Banco de Crédito e Inversiones	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Carta de Crédito	-	-	98.553
Banco de Crédito e Inversiones	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Carta de Crédito	-	-	77.065
Banco Internacional	Tattersall Maquinarias S.A.	Filial	Carta de Crédito	-	-	159.801
Banco Bice	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	50.000	50.000	50.000
Banco Bice	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	150.000	150.000	150.000
Banco Santander	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	200.000	200.000	200.000
Banco Santander	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	150.000	150.000	-
Banco Estado	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	100.000	100.000	100.000
Banco Estado	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	200.000	200.000	200.000
Banco Internacional	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	200.000	200.000	300.000
Banco BBVA	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	300.000	300.000	-
Banco Security	Bantattersall Factoring S.A.	Filial	Aval	236.000	236.000	-
Bancos	Tattersall Ganado S.A.	Filial	Documentos en Garantía	1.229.029	1.229.029	1.016.919
Banco Estado	Bantattersall Corredora de Bolsa de Productos S.A.	Filial	Aval	300.000	300.000	-
Banco BBVA	Bantattersall Corredora de Bolsa de Productos S.A.	Filial	Aval	300.000	300.000	-
Banco Security	Bantattersall Corredora de Bolsa de Productos S.A.	Filial	Aval	236.000	236.000	-
Banco Santander	Agroriego Tattersall S.A.	Filial	Aval	500.000	500.000	-

### 30) Activos, pasivos en moneda extranjera

Los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 son los que se indican a continuación:

CLASE DE ACTIVO / PASIVO EN M/E	ACTIVO/PASIVO	MONEDA	MONTO EN M\$	HASTA 90 DÍAS	VENCIMIENTOS	
					91 DÍAS A 1 AÑO	DE 1 A 3 AÑOS
Disponible	Activo	US\$	4.041.277	4.041.277	0	0
Disponible	Activo	EURO	113.068	113.068	0	0
Forward	Activo	US\$	111.220	111.220	0	0
Deudores comerciales	Activo	US\$	981	981	0	0
Letras por cobrar	Activo	US\$	0	0	0	0
Inventario	Activo	US\$	0	0	0	0
Forward	Pasivo	US\$	0	0	0	0
Proveedores extranjeros	Pasivo	US\$	(3.695.148)	(2.607.789)	(1.036.273)	0
Letras por pagar	Pasivo	US\$	(4.300.076)	(2.907.873)	(1.392.203)	0
Préstamos bancarios	Pasivo	US\$	(669.470)	(669.470)	0	0
Proveedores nacionales (facturas)	Pasivo	US\$	(5.930.872)	(2.885.205)	(3.045.667)	0
Leasing bancarios	Pasivo	US\$	(798.696)	(83.471)	(338.218)	(377.007)
<b>TOTALES</b>			<b>(11.127.716)</b>	<b>(4.887.262)</b>	<b>(5.812.361)</b>	<b>(377.007)</b>

31 DE DICIEMBRE DE 2016

CLASE DE ACTIVO / PASIVO EN M/E	ACTIVO/PASIVO	MONEDA	MONTO EN M\$	HASTA 90 DÍAS	VENCIMIENTOS	
					91 DÍAS A 1 AÑO	DE 1 A 3 AÑOS
Disponible	Activo	US\$	328.307	328.307	0	0
Disponible	Activo	EURO	11.343	11.343	0	0
Forward	Activo	US\$	0	0	0	0
Deudores comerciales	Activo	US\$	13.531	13.531	0	0
Letras por cobrar	Activo	US\$	23.509	23.509	0	0
Inventario	Activo	US\$	0	0	0	0
Forward	Pasivo	US\$	0	0	0	0
Proveedores extranjeros	Pasivo	US\$	(8.308.354)	(7.856.996)	(451.358)	0
Letras por pagar	Pasivo	US\$	(3.792.683)	(2.586.429)	(1.206.254)	0
Prestamos bancarios	Pasivo	US\$	0	0	0	0
Proveedores nacionales (facturas)	Pasivo	US\$	(4.586.260)	(1.800.350)	(2.785.910)	0
Leasing bancarios	Pasivo	US\$	(653.013)	(35.272)	(108.754)	(508.987)
<b>TOTALES</b>			<b>(16.963.620)</b>	<b>(11.902.357)</b>	<b>(4.552.276)</b>	<b>(508.987)</b>

31 DE DICIEMBRE DE 2015



### 31) Ganancias por acción

El cálculo de las ganancias básicas por acción al 31 de diciembre de 2016 se basó en la utilidad atribuible de los propietarios de la controladora de M\$ 5.901.149 imputable a los accionistas comunes y un número promedio ponderado de acciones ordinarias de la controladora en circulación de 654.574.964, obteniendo una ganancia básica por acción de \$9,02.

El cálculo de la utilidad dividida por acción es igual al cálculo de la utilidad básica por acción, ya que no existen componentes distintos de aquellas utilizados para el cálculo de esta última.

### 32) Sanciones

En el periodo comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2016 no se registran sanciones por parte de entidades fiscalizadoras al Gerente General, a sus Administradores ni a la Sociedad.

### 33) Medio ambiente

Dada la Naturaleza de la Industria en que participa la Sociedad Matriz y sus Filiales, éstas no se ven involucradas en consideraciones medio ambientales en la realización de su objeto social, por lo cual no ha realizado proyectos relacionados con el medio ambiente.

### 34) Hechos relevantes

La Superintendencia de Valores y Seguros mediante Resolución Exenta N° 5447 de fecha 21 de diciembre de 2016, a petición de Empresas Tattersall S.A., procedió a cancelar la inscripción N° 130 de fecha 6 de septiembre de 1982 del Registro de Valores, correspondiente a la sociedad anónima denominada "EMPRESAS TATTERSALL SA." y sus acciones.

### 35) Hechos posteriores

Entre la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2016 y la fecha de emisión del presente informe, no se han registrado otros hechos posteriores que pudiesen afectar significativamente la situación económica y financiera de la Sociedad y sus Filiales.

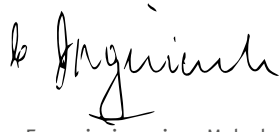


A close-up photograph of a fountain pen nib, showing intricate scrollwork engravings. The pen is positioned diagonally across the frame, with the nib pointing towards the bottom right. A green diamond-shaped graphic is overlaid on the pen's body, containing white text. The background is a light-colored surface with faint blue lines, suggesting a piece of paper or a drawing board.

**SUSCRIPCION  
DE LA  
MEMORIA**



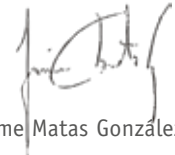
Tomás Böttiger Müller  
Presidente  
Rut: 6.370.271-4



Carlos Eugenio Jorquiera Malschafsky  
Vicepresidente  
Rut: 4.016.300-k



Andréa Böttiger Müller  
Director  
Rut: 6.370.270-6



Jaime Matas González  
Director  
Rut: 6.447.290-9



Ricardo Kirsten Rother  
Director  
Rut: 7.040.488-5



Gastón Nieto Rivera  
Director  
Rut: 5.865.225-3

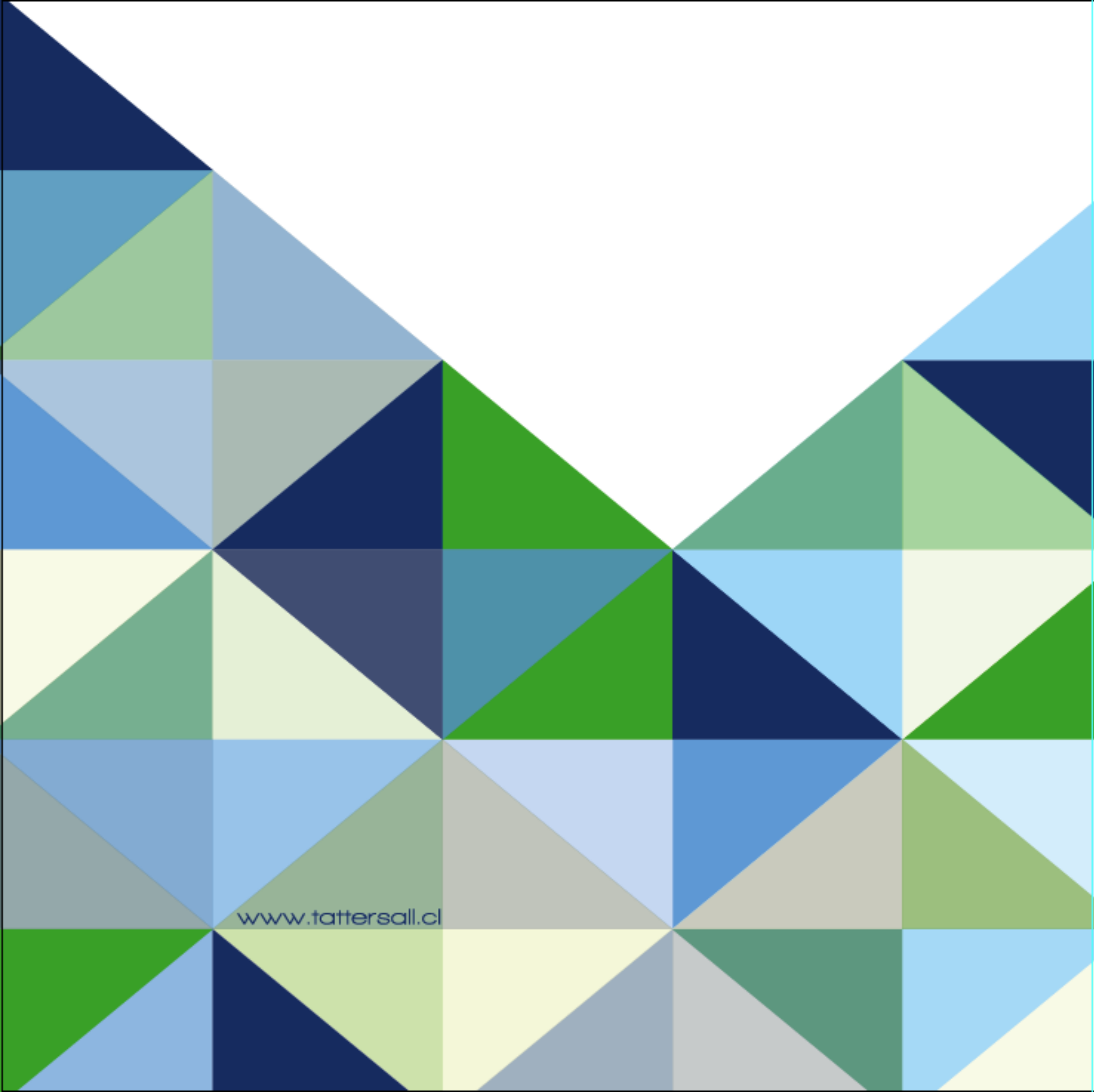


Andrés Santa Cruz López  
Director  
Rut: 7.033.811-4



Jorge Rodríguez Cifuentes  
Gerente General  
Rut: 6.303.154-2





[www.tattersall.cl](http://www.tattersall.cl)